



Iniciativas Empresariales

| estrategias de formación

BARCELONA 11 y 12 de mayo de 2010

MADRID 26 y 27 de mayo de 2010

OPTIMIZACIÓN DE MÉTODOS Y TIEMPOS EN LA INDUSTRIA

Técnicas y herramientas para ajustar los tiempos de producción, reducir costes y mejorar la eficacia y rentabilidad del proceso productivo

En este Seminario Usted conocerá...

- Cómo reducir costes de producción a partir de la gestión de tiempos y la revisión de los métodos de trabajo.
- Cómo dimensionar correctamente la cantidad de recursos necesarios.
- Cómo aplicar los tiempos para controlar la productividad e implantar un sistema de incentivos.
- Cómo comparar diferentes diseños de productos y sus costes y establecer presupuestos.
- Cómo determinar y controlar los costes de la mano de obra.
- Cómo saber con certeza cuál es el plazo necesario para realizar un trabajo.
- Cómo producir más en las mismas instalaciones sin necesidad de nuevas inversiones.
- Cómo implementar un proceso de mejora en la productividad.



BARCELONA

Tel. 932 721 366

Fax 932 721 491

MADRID

Tel. 902 021 206

Fax 902 021 207





Iniciativas
Empresariales

OTROS SEMINARIOS DEL ÁREA PREVISTOS PARA ESTE SEMESTRE:

- *Productividad y competitividad en la empresa industrial.*

Madrid, 2 y 3 de marzo de 2010
Barcelona, 9 y 10 de marzo de 2010

- *Optimización del inventario.*

Barcelona, 15 y 16 de junio 2010
Madrid, 22 y 23 de junio 2010

- *Reducción de costes y optimización de la gestión de su almacén.*

Barcelona, 4 de marzo de 2010
Madrid, 11 de marzo de 2010

Pueden consultar el programa completo en:
www.iniciativasempresariales.com

OPTIMIZACIÓN DE MÉTODOS Y TIEMPOS EN LA INDUSTRIA

Técnicas y herramientas para ajustar los tiempos de producción, reducir costes y mejorar la eficacia y rentabilidad del proceso productivo



Objetivos:

Alcanzar altos niveles de productividad y mantener una situación altamente competitiva en una empresa industrial requiere la utilización óptima de todos los elementos que intervienen en el proceso productivo.

Independientemente del nivel de automatización o tecnológico de una empresa, no se pueden alcanzar altos niveles de competitividad si no se realiza un estricto control de los métodos de trabajo y los tiempos asignados a las distintas operaciones.

En este seminario se mostrarán las posibilidades de mejora en los tiempos de trabajo a partir de su

medición, así como la mejora de métodos y del control de la productividad de las industrias.



Dirigido a:

Directores de Operaciones, Producción, Logística, Técnicos, Responsables de Planificación así como a Directivos y Mandos intermedios relacionados con el área de producción, almacenes y compras que participen en el proceso de planificación y control de la producción y deseen mejorar su sistema de gestión.



Ponente:

Gregorio Enrique Ordoñez. Ingeniero Técnico Industrial. Especialista en métodos, tiempos y organización de la producción de la Ingeniería de Organización industrial ZADECON. Ha participado en estudios de métodos y tiempos, implantación de incentivos, gestión y planificación de la producción y de la productividad en distintas empresas industriales.

Sólo si controlamos los tiempos y los métodos de trabajo podemos reducir costes y ser más competitivos.



Programa:

1. PRODUCTIVIDAD EN LA INDUSTRIA

- Definición de productividad.
- Productividad desde el punto de vista de la medición del trabajo en:
 - Talleres.
 - Máquinas.
 - Equipos de trabajo.
 - Empleados.
- Eficiencia y eficacia en el trabajo.

2. ESTUDIOS DE TIEMPOS Y METODOLOGÍAS

- Pasos para la elaboración de un estudio de tiempos, distintas metodologías.
- Definición de estudio de tiempos.
 - Tiempos de hombre.
 - Tiempos de máquina.
- Objetivos del estudio de tiempos.
- Suplementos de descanso.
- Concepto de actividad.
 - Ejercicios prácticos de apreciación de actividades.
- Elaboración de un estudio de tiempos: distintos formatos y casuísticas.

3. MEJORA DE MÉTODOS EN LOS PROCESOS DE PRODUCCIÓN

- Análisis del trabajo en las distintas fases.
- Crítica del proceso.
- Desarrollo del nuevo método.
- Aplicación del nuevo método.

4. EQUILIBRADO DE LINEAS DE PRODUCCIÓN

- Método de equilibrado en cadenas de producción.
- Eficiencia de la cadena.
- Reequilibrado y ajuste total de los puestos de trabajo.
- Redistribución de operaciones.

5. CONTROL DE LA PRODUCTIVIDAD Y SISTEMAS DE INCENTIVOS

- Sistemas de partes.
- Control de la producción.
- Productividad por equipos y operarios.
- Cálculo del Incentivo.

6. EJEMPLOS PRÁCTICOS



BARCELONA

11 y 12 de mayo de 2010
Hotel Acevi Villarroel
C/ Villarroel, 106

MADRID

26 y 27 de mayo de 2010
Hotel NH Prisma
C/ Santa Engracia, 120

Horario: de 10 a 18:30 horas



Metodología:

Altamente participativa: una parte importante del curso se dedica al análisis de casos prácticos reales de diferentes industrias y se incentiva el intercambio de experiencias entre los asistentes.



Material de Trabajo:

Los asistentes recibirán documentación que les permitirá el máximo aprovechamiento del seminario.

Con la colaboración de:

Flint

www.marketingindustrial.es

Inscripciones: Información:

BARCELONA

Consell de Cent, 341
08007 Barcelona
Tel. 932 721 366
Fax 932 721 491

MADRID

Velázquez, 53 2º izda.
28001 Madrid
Tel. 902 021 206
Fax 902 021 207

BILBAO

Avda. Los Chopos, 39
48990 Getxo
Tel. 902 021 206
Fax 902 021 207

www.iniciativasempresariales.com

e-mail: attcliente@iniciativasempresariales.com



Precio:

950 € + 16 % de IVA. Esta cuota incluye la asistencia al seminario, la comida y la documentación de trabajo. Los asistentes al seminario recibirán el correspondiente certificado de asistencia.

Este curso puede ser bonificable por la Fundación Tripartita para la Formación en el Empleo. Tramitamos su bonificación sin coste adicional para su empresa. Consúltenos.
Imprescindible remitir toda la documentación requerida 10 días antes de la fecha de impartición del curso.

Iniciativas Empresariales

estrategias de formación

FORMACIÓN A MEDIDA: CURSOS IN COMPANY.

Iniciativas Empresariales les ofrece también este curso en la modalidad in company. Esta formación a medida permite adaptar el contenido y los objetivos a las necesidades concretas de su empresa. Los asistentes podrán adquirir las destrezas y conocimientos necesarios para optimizar al máximo su trabajo.

Todos nuestros profesores son **profesionales en activo**, cuya trayectoria y experiencia aseguran una formación actual y dinámica, clave del éxito de todas nuestras acciones formativas.

El resultado final será:

- Un **análisis a medida**.
- La **planificación** de la acción formativa más coherente.
- Una **eficiente puesta en práctica**.
- Un **seguimiento, control y ajuste continuo** de la actuación formativa.
- Una **fluida comunicación** formador-empresa.

Iniciativas Empresariales tiene soluciones para todas las necesidades de formación de su empresa. Nuestro equipo está a su disposición para diseñar y desarrollar cualquier tipo de acción formativa, todo ello avalado por las numerosas empresas que nos los han solicitado.

"Invertir en conocimientos produce siempre los mejores intereses"

Benjamin Franklin