

FORMACIÓN E-LEARNING

Curso de Gestión de la Producción

→ Modelos y herramientas de planificación y control de la producción a medio y corto plazo.



Iniciativas Empresariales
estrategias de formación

Tel. 902 021 206 attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Presentación

La Dirección de Operaciones de Producción es un área que, tradicionalmente, ha estado abandonada en los planes de estudio de las escuelas de ingeniería y de empresariales. Consecuentemente, existe una laguna de conocimiento en un aspecto crucial en la actividad de la empresa industrial en la medida en que afecta a la productividad de la misma.

Con este curso se pretende facilitar al alumno la explicación de las herramientas existentes para la gestión de la producción aplicadas a casos prácticos y soportadas con material técnico para su aplicación en la empresa.

Con ellas el alumno aprenderá a:

- Tener una visión global de la gestión de la fabricación en el largo y corto plazo.
- Planificar: elaborar un Plan Agregado y un Plan Maestro de Producción.
- Manejar la gestión de materiales: Gestión de Stocks y MRP.
- Gestionar la necesidad de recursos de manufactura, mano de obra, máquinas y Gestión de los Cuellos de Botella.
- Programar: llevar a cabo el Lanzamiento de las Órdenes de Fabricación.
- Realizar el Control de la Producción y saber corregir las desviaciones.

La Educación On-line

La formación continua es una necesidad para todo profesional que quiera estar al día en un entorno tan cambiante como el actual. La modalidad virtual de la educación a distancia es una oportunidad para ello.

Tras 15 años de experiencia formando a directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales presenta sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Los cursos e-learning de Iniciativas Empresariales le permitirán:

- ➔ La posibilidad de escoger el momento y lugar más adecuado.
- ➔ Interactuar con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- ➔ Trabajar con más y diversos recursos que ofrece el entorno on-line (e-mails, chats, webinars, vídeos...).
- ➔ Aumentar sus capacidades y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en este curso.

Método de Enseñanza

El curso se realiza on-line a través de la plataforma *e-learning* de Iniciativas Empresariales que permite, si así lo desea, descargarse los módulos didácticos junto con los ejercicios prácticos de forma que pueda servirle posteriormente como un efectivo manual de consulta.

A cada alumno se le asignará un tutor que le apoyará y dará seguimiento durante el curso, así como un consultor especializado que atenderá y resolverá todas las consultas que pueda tener sobre el material docente.

El curso incluye:



Contenido y Duración del Curso

El curso tiene una duración de 140 horas y el material didáctico consta de:

Manual de Estudio

Corresponde a todas las materias que se imparten a lo largo de los 11 Módulos de formación práctica de que consta el curso de Gestión de la Producción.

Material Complementario

Incluye ejemplos, casos resueltos, tablas de soporte, etc. sobre la materia con el objetivo de ejemplificar y ofrecer recursos para la resolución de las problemáticas específicas de la planificación y el control de la producción industrial.

Ejercicios de Seguimiento

Ejercicios donde se plantean y solucionan determinados casos referentes a la gestión de la producción industrial en dos niveles: unos de carácter general y otros con formas y cuestiones específicas.

Pruebas de Autoevaluación

Para la comprobación práctica de los conocimientos que Ud. va adquiriendo.

Prueba Final

Que acreditará la asimilación de los contenidos del curso.

Curso 100% Bonificable

El importe de este curso puede ser totalmente bonificable por la Fundación Tripartita para la Formación en el Empleo.



Este curso le permitirá saber y conocer:

- Cómo planificar y controlar la producción a medio y corto plazo.
- Cómo determinar las cantidades de productos que se deben fabricar para atender una demanda real o prevista.
- Cuándo lanzar órdenes de fabricación y de compra de subconjuntos, componentes y materias primas para responder a los clientes en el tiempo comprometido sin correr riesgos.
- Cómo fijar objetivos de producción en función de la demanda y establecer los recursos humanos y de maquinaria necesarios.
- Qué cambios son necesarios en producción para dar un nuevo impulso a la competitividad de una empresa.
- Cómo optimizar la gestión de inventarios.
- Cómo elaborar un Plan Agregado y un Plan Maestro de producción.
- Qué técnicas de previsión existen para planificar la producción en momentos como el actual, de incertidumbre económica.
- Cómo implementar una política de adquisición de materiales *just in time*.
- Cuáles son las consecuencias de las faltas de aprovisionamiento de material y cómo evitarlas.
- Cómo aplicar el Lean Manufacturing en los procesos de mejora.
- Cómo dotar de flexibilidad a nuestra organización temporal de trabajo.

Conozca los modelos y herramientas de planificación y control de las operaciones productivas para aumentar la competitividad de su empresa.

Dirigido a:

Responsables de Operaciones, Producción, Logística, Técnicos, Responsables de Planificación así como Mandos Intermedios y otros responsables relacionados con el área de producción, almacenes y compras que participen en el proceso de planificación y control de la producción y deseen mejorar sus sistemas de gestión.

Contenido del curso

MÓDULO 1: Introducción y Estructuración

- 1.1. Objetivo del curso.
- 1.2. La producción dentro del marco de la empresa.
- 1.3. Definición de la gestión de la producción.
- 1.4. Estructuración del curso.

➔ PARTE I. Conceptos Previos.

MÓDULO 2: Introducción a la teoría de la medición del despilfarro

2.1. Definición del despilfarro:

- Bases y supuestos para esta teoría.
- Estructura de un producto.
- Coeficiente de despilfarro y teoría de la medición del despilfarro.

2.2. Desglose del despilfarro:

- Despilfarros por improductividades causadas por la mano de obra directa y cálculo de C_{act} .
- Despilfarros por fallos de gestión y cálculo de C_g .

2.3. Cálculo del despilfarro y sus coeficientes:

- Requisitos mínimos para el cálculo del despilfarro.
- Control de la productividad como método de toma de datos para el cálculo del despilfarro.

MÓDULO 3: Gestión de Stocks

3.1. Parámetros de entrada de la Gestión de Stocks:

- Ritmo de venta o de consumo (tipo de demanda).
- Plazo de entrega (lead time).
- Nivel de servicio (calidad).
- Costos asociados a la gestión de stocks.

3.2. Modelos utilizados para la gestión de inventarios:

- Stock de partida para aprovisionamiento.
- Stock de fluctuación (modelos de revisión continua y revisión periódica).

3.3. Clasificación de los productos en los inventarios (Método ABC):

- La clasificación ABC como técnica de gestión de inventarios.

Contenido del curso

MÓDULO 4: Procesos de producción. Diseño y criterios de mejora

4.1. Introducción y definiciones.

4.2. Construcción de un proceso de producción.

4.3. Metodologías y criterios de diseño del Layout de la fábrica.

- Disposición por línea (Flow Shop).
- Distribución por secciones (Job Shop).
- Puesto fijo.
- Distribución híbrida (célula de producción).

4.4. Criterios para la mejora de procesos:

- Principios básicos.
- Eliminación de desequilibrios.
- Reducción del stock en proceso.
- Reducción del tamaño de la planta. Eliminación de almacenes de semielaborados.

➔ PARTE II. Gestión de la Producción.

MÓDULO 5: Plan agregado de producción

5.1. Definición del problema mediante ejemplo.

5.2. Alternativas para la creación del PAP.

MÓDULO 6: Plan maestro de producción

6.1. Creación del plan maestro de producción.

6.2. Pasos para obtener el PMP.

MÓDULO 7: MRP

7.1. Introducción al MRP.

7.2. La estructura del producto.

7.3. Elaboración del MRP.

Contenido del curso

MÓDULO 8: MRP II

8.1. Capacidad.

- CRP (Carga de Trabajo).
- Capacidad disponible.

8.2. Salidas MRP II.

- Comparación CRP vs CD (carga de trabajo vs capacidad disponible).
- Simulación y ajuste CRP vs CD.
- Salida MRP II.

8.3. Cómo equilibrar capacidad y carga de trabajo.

8.4. Gestión de los Cuellos de Botella.

- Introducción.
- Soluciones a los cuellos de botella.

MÓDULO 9: Programación, lanzamiento y control de ejecución

9.1. Programación de la producción.

9.2. Órdenes de fabricación.

9.3. Lanzamiento y ejecución.

9.4. Supervisión y corrección de avance.

➔ PARTE III. Distintas políticas de suministro y de proceso.

MÓDULO 10: JIT (Just In Time).

10.1. MRP y JIT.

10.2. Sistema KANBAN.

- Principales tipos de KANBAN.

10.3. Aspectos a tener en cuenta para el JIT.

Contenido del curso

MÓDULO 11: Lean Manufacturing.

11.1. Acciones Lean.

- Reducir los materiales y piezas.
- Reducir el espacio necesario.
- Reducir el tiempo de las operaciones.
- Reducir los equipos.
- Mejora de procesos.

Autores

El contenido y las herramientas pedagógicas del Curso de Gestión de la Producción han sido elaboradas por un equipo de ingenieros especialistas del Instituto Español de la Productividad encabezados por:

→ José Agustín Cruelles

Ingeniero Industrial. Especialista en métodos, tiempos y productividad. Fundador y gerente de la Ingeniería de Organización Industrial ZADECON y fundador del Instituto de la Productividad. Ha participado en numerosos proyectos de mejora de la productividad industrial, administrativa y gerencial a partir de la ingeniería y las implantaciones y de la capacitación en sectores como: automoción, aeronáutica, consumo, alimentación, plástico y químico, entre otros. En esta disciplina de la ingeniería, imparte cursos y seminarios y es autor de contenidos orientados a la formación en los departamentos de producción.

Además, en la elaboración de este curso han participado los técnicos de Zadecon que se listan a continuación: Gregorio Ordóñez, Raúl Álvarez, Agustín Lizasoain y José Fuentes. Todos ellos con una amplia experiencia en las aplicaciones prácticas de la organización industrial.

El autor y su equipo de colaboradores estarán a disposición de los alumnos para resolver sus dudas y ayudarles en el seguimiento del curso y el logro de objetivos.

Con la colaboración de:



ZADECON
Proyectos y Servicios de Ingeniería



Instituto de la Productividad IP

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que le acredita como **experto en Gestión de la Producción**. Para ello, deberá haber cumplimentado la totalidad de las pruebas de evaluación que constan en los diferentes apartados. Gracias a este sistema, los diplomas entregados por Iniciativas Empresariales son sinónimo de garantía y seriedad dentro del mundo empresarial.

