

FORMACIÓN E-LEARNING

Curso de Logística Integral en Pymes

→ Técnicas y herramientas operativas para una mayor eficacia y eficiencia en la gestión de los procesos logísticos.




Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



MANAGER
BUSINESS
SCHOOL

Tel. 902 021 206 attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA



Presentación

El curso de Logística Integral en Pymes se presenta como un compendio de conocimientos y experiencias que nos harán llegar a conseguir una idea amplia y, al mismo tiempo, profunda del concepto más actual de la Logística Integral y su aplicación práctica en las actividades empresariales que triunfan en el complicado panorama económico en el que tenemos que convivir.

Durante el desarrollo del curso iremos avanzando desde los conceptos generales de términos conocidos como Supply Chain Management, Cadena de Suministros, Interproveedores, Logística Integral, etc., hasta las técnicas más innovadoras de la Gestión por Procesos y su implicación en el ámbito de la logística.

Profundizaremos también por todas las grandes áreas donde se desenvuelve la Logística Integral, empezando con el Aprovisionamiento y las Compras, para continuar con las funciones propias de la planificación y las nuevas tendencias en producción.

Por último, siguiendo el flujo lógico, profundizaremos en los Procesos de Almacenaje y la posterior Distribución hasta la llegada al cliente final de nuestros productos o servicios.

Este curso está especialmente indicado para todas aquellas personas que, de un modo u otro, tienen o pueden tener relación con el mundo de la Logística Integral, Directores, Mandos Intermedios y otros responsables de Operaciones, Compras y Logística.

La Educación On-line

Tras 15 años de experiencia formando a directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales presenta sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Los cursos e-learning de Iniciativas Empresariales le permitirán:

- ➔ La posibilidad de escoger el momento y lugar más adecuado.
- ➔ Interactuar con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- ➔ Trabajar con más y diversos recursos que ofrece el entorno on-line (e-mails, chats, webinars, vídeos...).
- ➔ Aumentar sus capacidades y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en este curso.

Método de Enseñanza

El curso se realiza on-line a través de la plataforma *e-learning* de Iniciativas Empresariales que permite, si así lo desea, descargarse los módulos didácticos junto con los ejercicios prácticos de forma que pueda servirle posteriormente como un efectivo manual de consulta.

A cada alumno se le asignará un tutor que le apoyará y dará seguimiento durante el curso, así como un consultor especializado que atenderá y resolverá todas las consultas que pueda tener sobre el material docente.

El curso incluye:



Contenido y Duración del Curso

El curso tiene una duración de 70 horas y el material didáctico consta de:

Manual de Estudio

Corresponde a todas las materias que se imparten a lo largo de los 6 módulos de formación práctica de que consta el curso de Logística Integral en Pymes.

Material Complementario

Incluye ejemplos, casos reales, tablas de soporte, etc. sobre la materia con el objetivo de ejemplificar y ofrecer recursos para la resolución de las problemáticas específicas de la logística integral en pymes.

Ejercicios de Seguimiento

Corresponden a ejercicios donde se plantean y solucionan determinados casos referentes a la logística integral en pymes.

Pruebas de Autoevaluación

Para la comprobación práctica de los conocimientos que Ud. va adquiriendo.

Curso 100% Bonificable

El importe de este curso puede ser totalmente bonificable por la Fundación Tripartita para la Formación en el Empleo.

Este curso le permitirá saber y conocer:

- Cómo disponer de una visión estratégica global de la cadena de suministros.
- Cómo se planifican y gestionan de manera eficaz tanto las cadenas de suministro como las cadenas logísticas.
- Los conceptos y la evolución de las actuales tendencias de gestión en el ámbito logístico.
- Las correctas relaciones de la Gestión de Procesos con las actividades logísticas.
- Cómo introducir en sus hábitos de dirección las técnicas de resolución de problemas y la mejora continua.
- Cuáles son las mejores técnicas a emplear en la función de aprovisionamiento en su relación con el departamento de compras.
- Las herramientas a utilizar en las negociaciones de compras y las estrategias a aplicar a nuestros proveedores.
- Los criterios y procedimientos para elegir a nuestros proveedores.
- De qué técnicas y herramientas disponemos para gestionar la logística integral.
- Cómo aplicar en nuestras operaciones el concepto Lean Manufacturing.
- Cómo implantar en nuestra gestión de almacenes los planteamientos más novedosos de la gestión por procesos.
- Cuándo es oportuno plantear la externalización de las actividades logísticas.
- Cómo elaborar un proyecto logístico de mejora de cualquiera de los procesos de suministro y logística.

Dominar la Logística Integral le permitirá planificar, organizar, coordinar y dirigir el movimiento de materiales y productos a través de los diferentes departamentos de su empresa desde los proveedores hasta el cliente final con la mayor eficacia y el menor coste.

Dirigido a:

Directores y responsables de Logística, Operaciones, Calidad, así como otros responsables que deseen actualizar sus conocimientos y profundizar en las diferentes metodologías existentes en la Logística Integral y cuál de ellas se adapta mejor a las necesidades de su empresa.

Contenido del curso

➔ **MÓDULO 1. Conceptos generales**

1.1. Definición de Logística Integral

- Datos históricos del concepto de logística.
- Justificación del nacimiento de la Logística Integral.

1.2. Concepto de Cadena de Suministro.

1.3. Nuevas tendencias en la Cadena de Suministro

- Casuística del sector de automoción.
- Concepto de “interproveedor”.
- Las marcas blancas en el Sector de la Distribución Comercial.

1.4. Funciones de un Departamento de Logística Integral.

➔ **MÓDULO 2. Gestión por procesos de la logística**

2.1. Concepto de proceso

- Actividades.
- Procedimientos.
- Características de la gestión por procesos.

2.2. Los procesos logísticos

- Aprovisionamiento y Compras.
- Planificación y Producción.
- Almacenaje y Distribución.

2.3. Objetivos de la gestión por procesos

- Características de un proceso bien dirigido y gestionado.
- Papel del directivo en la gestión por procesos.

2.4. Técnicas de resolución de problemas

- Herramientas aplicables y mejora continua.

Contenido del curso

➔ MÓDULO 3. Aprovisionamiento y compras

3.1. Definición y delimitación de actividades

- La función de Aprovisionamiento.
- La función de Compras.

3.2. Técnicas de Aprovisionamiento

- Concepto de previsiones.
- Lote de Pedido. Cuánto comprar.
- Punto de Pedido. Cuándo comprar.

3.3. Gestión de Stocks

- Concepto de stock.
- Tipos de stock.

3.4. La negociación en las compras.

3.5. Relaciones Proveedor – Cliente.

➔ MÓDULO 4. Planificación y producción

4.1. El sistema de planificación: principales elementos de la planificación

- Definiciones de Planificación.

4.2. Tipos de Planes. Clasificaciones

- Planificación estratégica.
- Planificación táctica.
- Planificación operativa.

4.3. Proceso de fijación de objetivos

- Tipos de Control. Clasificaciones.
- Concepto de Trade-Off.

4.4. Control de Producción

- Producción propia.
- Externalización. Subcontratación.

4.5. Nuevas tendencias: Lean Manufacturing.

Contenido del curso

➔ **MÓDULO 5. Almacenaje y distribución**

5.1. Proceso Logístico del Almacenaje.

5.2. Recepción y Ubicación

- Planificación de descarga.
- Descarga.
- Identificación.
- Control cualitativo y cuantitativo.
- Acondicionamiento. Creación de unidades de carga.
- Flujos de ubicación.
- Criterios de ubicación.
- Equipamiento.

5.3. Proceso de almacenamiento y Control de Inventarios

- Movimientos internos.
- Reaprovisionamiento de zonas de picking.
- Control de Inventarios.

5.4. Preparación de Pedidos.

- Consideraciones previas a la preparación.
- Organización del almacén con relación a la preparación de pedidos.
- Clasificación por tipo de picking:
 - Hombre a producto.
 - Producto a hombre.

5.5. Expedición y Transporte

- Preparación de la mercancía para cargar.
- Optimización de la unidad de carga.
- Revisión final y entrega de documentación.
- Elección de los métodos de transporte.
- Establecimiento de Rutas de Distribución.
- Subcontratación del transporte.

➔ **MÓDULO 6. Otras actividades de la logística integral**

6.1. Servicios adicionales.

6.2. Externalización de Procesos Logísticos.

6.3. El papel de los Operadores Logísticos.



Autor

El contenido y las herramientas pedagógicas del curso de Logística Integral en Pymes han sido elaboradas por un equipo de especialistas dirigidos por:

→ Carlos Villar

Ingeniero Técnico Industrial. Máster de Logística Industrial, cuenta con una dilatada experiencia de más de 25 años ocupando puestos de dirección en todas las áreas del ámbito logístico.

En la actualidad es consultor de empresas en todas las actividades relacionadas con la Logística y aplicaciones informáticas de gestión.

El autor y su equipo de colaboradores estarán a disposición de los alumnos para resolver sus dudas y ayudarles en el seguimiento del curso y el logro de objetivos.

Titulación

Una vez realizado el curso el alumno recibirá el diploma que le acredita como **experto en Logística Integral para Pymes**. Para ello, deberá haber cumplimentado la totalidad de las pruebas de evaluación que constan en los diferentes apartados. Este sistema permite que los diplomas entregados por Iniciativas Empresariales y Manager Business School gocen de garantía y seriedad dentro del mundo empresarial.

