



Curso Online de Gestión Predictiva y Ágil de Proyectos

Claves para la gestión actual de proyectos: agilidad, predictibilidad y resiliencia.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Presentación

Este curso proporciona el conocimiento y las habilidades necesarias para comprender cómo diseñar y planificar proyectos, considerando si deben ser predictivos, ágiles o híbridos. Además, ofrece herramientas para tomar decisiones sobre la estructura del proyecto y para gestionar riesgos y cambios, especialmente en contextos desafiantes como VUCA y BANI.

Aprenderemos a diseñar, planificar, ejecutar, monitorear y cerrar proyectos, independientemente de si son predictivos, ágiles o híbridos y a abordar diversas dimensiones de gestión que un Project Manager debe dominar en los proyectos actuales. Conoceremos cómo identificar y diseñar el modelo a emplear en la gestión de un proyecto integrando metodologías ágiles y buenas prácticas del PMBOK® del PMI®, brindando así los criterios y herramientas de gestión necesarios para los diferentes tipos de proyectos que se realizan y necesitan ante los desafíos contemporáneos. Descubriremos, además, las habilidades y herramientas necesarias para identificar proyectos tradicionales, ágiles o híbridos y gestionarlos de manera efectiva, combinando estándares internacionales como PMBOK, Agile y el framework Scrum.

El curso aporta fundamentos y aplicaciones, desde la teoría predictiva a la práctica ágil e híbrida en la gestión de proyectos.

La Formación E-learning

Con más de 35 años de experiencia en la formación de directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales y la Manager Business School presentan sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

- 1 La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.
- 2 *Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- 3 *Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.
- 4 *Trabajar* con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Gestión Predictiva y Ágil de Proyectos

Objetivos del curso:

- Conocer conceptos y herramientas que permitan identificar y diseñar un proyecto de forma predictiva, ágil o mixta/híbrida.
- Aportar a gestores de proyectos una base sólida que les permita comprender la dimensión de un proyecto, su rol y los beneficios de su gestión.
- Conocer y comprender los fundamentos y el alcance del estándar de proyectos PMBOK y de la gestión ágil con SCRUM.
- Comprender la naturaleza de lo que son proyectos predictivos, híbridos y ágiles o en condiciones de previsibilidad o incerteza.
- Adquirir herramientas para identificar la naturaleza, alcance y organización predictiva, híbrida y ágil de un proyecto.
- Establecer la estrategia de ejecución adecuada de un proyecto según su previsibilidad o incerteza.
- Dirigir o liderar proyectos híbridos que son el formato más común de ejecución en los proyectos actuales.
- Asumir posiciones donde existen mercados adaptativos y se requieren profesionales con mindset de gestión para diseñar proyectos adecuados a las necesidades de problemas, soluciones y contextos.
- Conocer técnicas y herramientas de gestión de riesgos y gestión del cambio en proyectos.
- Gestionar proyectos combinando los mejores del mundo: ágil y PMI.

“Estrategias para el éxito en la gestión de proyectos: aplicando prácticas ágiles y predictivas en un entorno competitivo”

Dirigido a:

Directores y Responsables de los Departamentos de Operaciones, Procesos, Innovación e I+D y Desarrollo de Negocio. Directores y/o Responsables de proyectos y gestores de proyectos de todos los sectores, así como a todas aquellas personas que quieran aprender y formalizar la metodología predictiva y la metodología ágil aplicada a la gestión de proyectos en entornos competitivos, adversos o cambiantes con una base técnica y metodológica probada y basada en prácticas internacionales.

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 60 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio

4 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning



Aula Virtual *

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.



* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Fundamentos de la gestión de proyectos

10 horas

- 1.1. ¿Qué es un proyecto y qué es la gestión de proyectos?
 - 1.1.1. Definición de proyecto.
 - 1.1.2. Alcance del proyecto: diseño, gestión y ejecución técnica.
- 1.2. Gestión de proyectos:
 - 1.2.1. Alcance y dominio de la gestión de proyectos.
 - 1.2.2. Por qué importa la gestión de proyectos.
 - 1.2.3. Ciclo de vida de la gestión de proyectos.
 - 1.2.4. Resultado y producto.
 - 1.2.5. Desafíos de la gestión de proyectos.
 - 1.2.6. Restricciones de la gestión de proyectos.
- 1.3. Beneficios del Project Management.
- 1.4. Proyecto y modelo de negocio.
- 1.5. El lienzo del modelo de negocio o Business Model Canvas:
 - 1.5.1. Características esenciales y utilidad.
 - 1.5.2. Elementos del Business Model Canvas:
 - 1.5.2.1. Componentes o bloques del lienzo del modelo de negocio.
 - 1.5.2.2. Casos prácticos (ficticios).
 - 1.5.2.3. Cómo crear y redactar una propuesta de valor.
- 1.6. El modelo de negocio en el proyecto.
- 1.7. Corolario.

MÓDULO 2. Fundamentos de gestión predictiva, ágil e híbrida

20 horas

La finalidad es proveer al gestor de proyectos de los elementos fundamentales de la gestión de proyectos, tanto predictiva como ágil, para que reconozca, por un lado, el alcance y utilidad de cada tipo de proyecto y, por otro, identificar las relaciones entre ambos enfoques de gestión.

- 2.1. Introducción a la gestión de proyectos predictiva o tradicional:
 - 2.1.1. ¿Qué es un proyecto predictivo?
 - 2.1.2. Ciclo de vida en cascada.
 - 2.1.3. Gestión y ejecución técnica del proyecto.

2.1.4. Características genéricas del proyecto predictivo.

2.2. El PMBOK del PMI:

2.2.1. PMBOK: versión 6 y versión 7.

2.2.2. Principios de la gestión de proyectos.

2.2.3. Dominios del desempeño del proyecto.

2.2.4. Sistema de entrega de valor.

2.2.5. Enfoque instrumental / herramientas.

2.2.6. Guía de proyectos.

2.3. La guía de la gestión de proyectos – PMBOK v6:

2.3.1. Los grupos de procesos y fases del ciclo de vida de la gestión de proyectos:

2.3.1.1. Grupos de procesos.

2.3.1.2. Fases del ciclo de vida.

2.3.2. Áreas de conocimiento de la gestión de proyectos.

2.3.3. Desarrollo de la gestión del proyecto:

2.3.3.1. Desarrollo de la gestión del proyecto: iniciación.

2.3.3.2. Desarrollo de la gestión del proyecto: planificación.

2.3.3.3. Desarrollo de la gestión del proyecto: ejecución y monitoreo y control.

2.3.3.4. Desarrollo de la gestión del proyecto: cierre.

2.3.3.5. Un poco del Project Manager en el contexto tradicional.

2.4. Fundamentos de la gestión ágil de proyectos:

2.4.1. ¿Qué es un proyecto ágil?

2.4.2. El enfoque ágil.

2.4.3. To Be Agile vs To Do Agile:

2.4.3.1. Ágil, agilidad y agilismo.

2.4.3.2. El manifiesto Ágil (valores y principios) y el mindset ágil.

2.4.3.3. Prácticas ágiles.

2.4.4. Ciclo de vida ágil.

2.4.5. Gestión y ejecución técnica del proyecto.

2.4.6. Características genéricas del proyecto ágil.

2.4.7. Producto Mínimo Viable.

2.5. Elementos de gestión o a gestionar en un proyecto ágil:

2.5.1. Concepto de valor.

2.5.2. Liderazgo de servicio.

2.5.3. Los equipos ágiles.

2.5.4. Criterio de aceptación / terminado y cancelado.

2.5.5. Historia de usuario.

2.5.6. Punto de historia.

2.5.7. Un poco del Project Manager en el contexto ágil.

2.6. SCRUM:

2.6.1. ¿Qué es Scrum?

- 2.6.2. Eventos, roles y artefactos Scrum.
- 2.6.3. ¿Cómo se usa Scrum en el contexto ágil?

2.7. KANBAN:

- 2.7.1. ¿Qué es Kanban?
- 2.7.2. Estructura del tablero Kanban.
- 2.7.3. ¿Cómo se usa Kanban?
- 2.7.4. Scrumban.

2.8. LEAN:

- 2.8.1. ¿Qué es Lean?
- 2.8.2. Principios Lean.
- 2.8.3. ¿Cómo se usa Lean en el contexto ágil?

2.9. Relación entre enfoques.

2.10. Corolario.

MÓDULO 3. Estructuras de proyectos predictivos, ágiles e híbridos

20 horas

3.1. Herramientas para conocer si el proyecto debe ejecutarse de forma predictiva, ágil e híbrida.

3.2. Estrategia del proyecto:

- 3.2.1. Paso 1. ¿Proyecto, programa, portafolio?
- 3.2.2. Paso 2. Establecer la cadencia, el enfoque de desarrollo y el ciclo de vida:
 - 3.2.2.1. Cadencia de entrega.
 - 3.2.2.2. Enfoque de desarrollo: predictivo-híbrido-adaptativo.
 - 3.2.2.3. Ciclo de vida.

3.3. Momentos de análisis y proceso de decisión:

- 3.3.1. Momento: análisis de conocimiento
 - 3.3.1.1. Análisis del dominio y de la naturaleza del problema.
 - 3.3.1.2. Análisis de recursos, experticia y “paciencia del cliente”.
- 3.3.2. Momento: análisis de complejidad e incerteza
 - 3.3.2.1. Modelo CYNEFIN.
 - 3.3.2.2. Matriz de complejidad de Stacey.
 - 3.3.2.3. Matriz de incertidumbre de Wysocki.
 - 3.3.2.4. Matriz de incertidumbre técnica y de requerimientos.
- 3.3.3. Momento: filtro de idoneidad
 - 3.3.3.1. Preguntas de la categoría cultura.
 - 3.3.3.2. Preguntas de la categoría equipo.
 - 3.3.3.3. Preguntas de la categoría proyecto.

3.3.4. Momento: análisis de mindset + principios y valores.

3.3.5. El proceso de decisión.

3.4. Estructuras de gestión de proyectos:

3.4.1. Estructura predictiva.

3.4.2. Estructura iterativa.

3.4.3. Estructura incremental.

3.4.4. Estructura ágil:

3.4.4.1. Estructura ágil basada en iteración.

3.4.4.2. Estructura ágil basada en flujo.

3.4.5. Estructuras híbridas:

3.4.5.1. Híbrido – secuencial.

3.4.5.2. Híbrido y ágil combinado.

3.4.5.3. Predictivo con componente ágil.

3.4.5.4. Ágil con elemento predictivo.

3.4.5.5. Consideraciones especiales.

3.4.6. Creación del entorno ágil:

3.4.6.1. Primero. Empezar con un mindset ágil.

3.4.6.2. Segundo. Desplegar el liderazgo por servicio.

3.4.6.3. Tercero. Armar y componer equipos ágiles.

3.5. Scrum de Scrum.

3.6. Corolario.

MÓDULO 4. La incertidumbre y el cambio en el contexto contemporáneo de proyectos

10 horas

4.1. Gestión de riesgos contemporánea:

4.1.1. Definiciones e ideas clave:

4.1.1.1. Riesgo.

4.1.1.2. Gestión de la confianza.

4.1.1.3. Plan de riesgos.

4.1.1.4. Valor Monetario Esperado (VME).

4.2. Gestión de riesgos en el contexto tradicional / predictivo:

4.2.1. Planificación de la gestión de riesgos.

4.2.2. Identificación de riesgos.

4.2.3. Valoración de riesgos:

4.2.3.1. Análisis cualitativo de riesgos.

4.2.3.2. Análisis cuantitativo de riesgos.

4.2.4. Planificar respuesta a riesgos.

Gestión Predictiva y Ágil de Proyectos

4.2.5. Implementar respuesta a riesgos.

4.2.6. Monitorear riesgos.

4.3. Los riesgos en un proyecto ágil.

4.4. Gestión del cambio contemporáneo:

4.4.1. Proceso y ficha de gestión del cambio.

4.4.2. Gestión del cambio tradicional / predictivo.

4.4.3. Gestión del cambio ágil.

4.5. Corolario.

Gestión Predictiva y Ágil de Proyectos

Autor



Christian A. Estay Niculcar

PhD en Innovación, PhD en Ciencias Sociales, Jurídicas y Administrativas, PhD (c) en Sociología Avanzada y Post PhD en Ingeniería de Proyectos, es un profesional con amplia experiencia en el campo de la innovación y el emprendimiento con el objetivo de ayudar a las organizaciones a adoptar un nuevo mindset y a diseñar e implementar estrategias que les permitan crear valor sostenible en mercados emergentes.

Ha liderado y participado en múltiples proyectos innovadores en diferentes sectores e industrias y, como consultor de gestión estratégica, ha ayudado en su transformación digital y organizacional a diversas empresas y organizaciones privadas, públicas y sociales, siempre con una mirada desde la innovación.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

