



Curso Online de **Planificación, Control y Ejecución de Obras**

Formación práctica para:

- *La planificación de las obras y sus recursos.*
- *El control económico y de sus plazos.*
- *La ejecución y gestión completa de las obras.*




Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



MANAGER
BUSINESS
SCHOOL

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Presentación

La construcción de una obra, sea del tamaño que sea, requiere de una planificación previa que debe incluir todas las actividades que se van a llevar a cabo, así como el tiempo que se va a destinar a cada una de ellas y el resto de elementos que pueden afectar, de forma directa o indirecta, al proyecto.

Cuando no se elabora un plan, se corre el riesgo de no finalizar el proyecto dentro de los límites del presupuesto y del tiempo previsto lo que puede dar lugar a pérdidas considerables para la empresa. Esto implica disponer de conocimientos y habilidades para planificar y controlar las diferentes actividades que componen el proceso de construcción de las obras (planificación, gestión, contratación y ejecución).

Este curso está organizado y pensado de manera práctica ya que cuenta con innumerables ejemplos con la finalidad de que el alumno aprenda a coordinar y a gestionar de forma óptima y rentable las obras que lleguen a su empresa.

La Formación E-learning

Los cursos online se han consolidado como un método educativo de éxito en la empresa ya que aportan flexibilidad al proceso de aprendizaje, permitiendo al alumno escoger los momentos más adecuados para su formación. Con más de 35 años de experiencia en la formación de directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales y la Manager Business School presentan sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

- 1 La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.
- 2 *Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- 3 *Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.
- 4 *Trabajar* con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Planificación, Control y Ejecución de Obras

Objetivos del curso:

- Proporcionar conocimientos, herramientas y habilidades necesarias para planificar, dirigir y controlar el proceso completo de ejecución de una obra en aspectos técnicos, económicos y de plazo.
- Analizar de forma detallada todas las fases de la planificación: estimación de costes, cobros y resultados, programación y ruta crítica, etc.
- Ordenar el correcto inicio de los trabajos contratados.
- Prevenir los problemas, buscar soluciones a los mismos y establecer diversas estrategias durante la ejecución de los trabajos para conseguir los objetivos previstos.
- Aprender a gestionar los recursos de las obras, así como conocer cuáles son los costes y los plazos para el uso de los mismos.
- Conocer cuál es el coste total previsto de la obra contratada.
- Conocer qué es el Margen de Contribución en una obra.
- Aprender a realizar el seguimiento y control del Plan de Calidad y del Plan de Seguridad.
- Proporcionar las habilidades necesarias para la resolución de conflictos en la planificación, control y ejecución de una obra.
- Aprender a gestionar correctamente los residuos y otros aspectos medioambientales de la construcción para cumplir con la legislación de cada país y evitar así posibles sanciones.
- Conocer la necesidad e importancia de gestionar de forma integrada todo el proceso constructivo de las obras.
- Identificar cuál es la correcta preparación de la obra para su entrega.

“ Los conocimientos adquiridos le permitirán planificar, controlar y ejecutar todo tipo de obras con eficacia y confianza”

Dirigido a:

Directores, Gerentes y Delegados de empresas del sector de la Construcción. Project Managers, Jefes de Grupo, Jefes de Obras y Jefes de Producción expertos o noveles. Arquitectos, Ingenieros y otros profesionales que quieran potenciar sus capacidades para dominar las técnicas de planificación y control de obras, así como a Responsables de Departamentos de Planificación y Estudios en constructoras o ingenierías.

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 60 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio

3 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning



Aula Virtual *

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.



* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Planificación de obras

14 horas

La planificación consiste en el conjunto de actuaciones previas, simultáneas y posteriores a la ejecución de los trabajos que nos permiten conocer, actuar, controlar, prever y finalizar con éxito la tarea que nos hayan encargado. Es una herramienta estratégica imprescindible para conseguir los objetivos previstos al contratar una obra.

- 1.1. Definición.
- 1.2. Descripción.
- 1.3. Ventajas.
- 1.4. Estrategia.
- 1.5. Recursos.
- 1.6. Desarrollo de la planificación:
 - 1.6.1. Fases.
 - 1.6.2. Definición de conceptos.
 - 1.6.3. Inicio de una obra.
 - 1.6.4. Planteamiento de la planificación.
 - 1.6.5. Estimación. Elección de actividades.
 - 1.6.6. Ejecución de la programación.
 - 1.6.7. Remanente.
 - 1.6.8. Planes de Calidad, Medio Ambiente y Seguridad.
 - 1.6.9. Preparación de la finalización de la obra.
 - 1.6.10. Reuniones de planificación.
- 1.7. Resumen.
- 1.8. Algunas consideraciones.

MÓDULO 2. Control de obras

32 horas

El control es una acción continuada en el tiempo y vinculada al remanente en la que se compara la planificación actual, la situación real y lo que queda por ejecutar para descubrir las posibles desviaciones, rehacer la planificación y actuar en consecuencia.

- 2.1. Control de obras:
 - 2.1.1. Definición.

Planificación, Control y Ejecución de Obras

2.1.2. Descripción.

2.1.3. Desarrollo.

2.1.4. Curvas “S”.

2.1.5. Reuniones de control.

2.1.6. Control de las actividades significativas.

2.2. Variaciones en las obras.

2.3. Actualizaciones.

2.4. Seguimiento de los Planes de Calidad, Gestión Medioambiental y Seguridad y Salud:

2.4.1. Aspectos comunes a los planes de calidad, medioambiente y seguridad y salud.

2.4.2. Control de Calidad:

2.4.2.1. Proceso para conseguir la certificación de calidad.

2.4.2.2. Plan de calidad de una obra.

2.4.2.3. Plan de puntos de inspección.

2.4.2.4. No conformidades.

2.4.2.5. Recomendaciones.

2.4.2.6. Seguimiento del plan de calidad.

2.4.3. Control del Medio Ambiente:

2.4.3.1. Plan de gestión del Medio Ambiente.

2.4.3.2. Gestiones imprescindibles.

2.4.3.3. Impactos y aspectos medioambientales.

2.4.4. No conformidades.

2.4.5. Control de la Seguridad y Salud.

2.4.6. Estudio y Plan de Seguridad y Salud.

2.4.7. Medios, instalaciones y formación.

2.4.8. Administraciones Públicas, Privadas y Sindicales.

2.4.9. Estudio estadístico.

2.4.10. Accidentes. Tipos de accidentes:

2.4.10.1. Causas más frecuentes.

2.4.10.2. Riesgos más comunes.

2.4.10.3. Actuación ante un accidente.

2.4.10.4. Seguimiento del Plan de Seguridad y Salud.

2.5. Finalización de las obras:

2.5.1. Documentos a considerar.

2.5.2. Archivo.

2.6. Algunas consideraciones.

MÓDULO 3. Ejecución de obras

14 horas

- 3.1. Fase de redacción del proyecto (si procede).**
- 3.2. Fase de ejecución de la obra:**
 - 3.2.1. Designación del equipo de obra.
 - 3.2.2. Estudios previos:
 - 3.2.2.1. Estudio de los documentos contractuales.
 - 3.2.2.2. Estudio del entorno de la obra.
 - 3.2.2.3. Trámites iniciales.
 - 3.2.3. Organización de la obra.
 - 3.2.4. Gestión de la obra:
 - 3.2.4.1. Planificación de los plazos de ejecución.
 - 3.2.4.2. Planificación económica.
 - 3.2.5. Los recursos.
 - 3.2.6. Control de compras y subcontratos.
 - 3.2.7. Control de la ejecución:
 - 3.2.7.1. Control de plazos y costes de las obras.
 - 3.2.7.2. Control de ventas y cobros.
 - 3.2.7.3. Control de certificación.
 - 3.2.7.4. Precios contradictorios.
 - 3.2.7.5. Complementarios y modificados.
 - 3.2.7.6. Revisión de precios.
 - 3.2.7.7. Liquidaciones.
 - 3.2.7.8. Riesgos originados por las desviaciones del presupuesto.
 - 3.2.8. Seguimiento administrativo.
- 3.3. Fase de puesta a disposición de los trabajos:**
 - 3.3.1. Documentación.
 - 3.3.2. Acta de recepción.
 - 3.3.3. Liquidación.
- 3.4. Fase post venta.**
- 3.5. Fin del período de garantía.**

Autores



Josep M^a Milego

Arquitecto Técnico en Ejecución de Obras. Máster en Dirección y Organización de Empresas de la Construcción es, además, asesor y formador de empresas.

Antonio M^a Simarro

Ingeniero de Caminos Canales y Puertos. Máster en Dirección de Empresas es profesor en el Colegio de Ingenieros de Caminos de Barcelona y en la Universitat Politècnica de Catalunya.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

