



# Curso Online de **Gestión eficiente de Inventarios y Rotación de Stocks: un enfoque en Sludge y Slow Moving**

*Estrategias para clasificar, cuantificar y optimizar el inventario mejorando la toma de decisiones y la eficiencia operativa.*



**[e]**  
Iniciativas Empresariales  
*| estrategias de formación*



Tel. 900 670 400 - [attcliente@iniciativasempresariales.com](mailto:attcliente@iniciativasempresariales.com)  
[www.iniciativasempresariales.com](http://www.iniciativasempresariales.com)

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

# Gestión eficiente de Inventarios y Rotación de Stocks: un enfoque en Sludge y Slow Moving

## Presentación

Este curso es una excelente herramienta de gestión para prevenir, disminuir y solucionar los problemas inherentes al movimiento y a la rotación del stock. Le permitirá no solo clasificar, cuantificar y valorizar todo el inventario de la organización de acuerdo a su nivel de rotación y al nivel de riesgo de tenencia, sino que, adicionalmente, y como factor determinante, hace foco en el *slow moving*, todos aquellos ítems (sean productivos o no) que bajan o deterioran el perfil del stock.

Ofrece, además, una mirada complementaria a la tradicional dentro de las organizaciones, ya que habitualmente el foco de atención está centrado en medir y controlar las actividades productivas y este curso se suma a la paleta de control de gestión para el abastecimiento.

El objetivo final es optimizar los recursos de la empresa, y al estar ejecutado por las áreas de compras, depósito e inventario, obtiene información que permite mejorar la toma de decisiones y realizar acciones correctivas a corto plazo y preventivas a mediano y largo plazo.

## La Formación E-learning

Los cursos online se han consolidado como un método educativo de éxito en la empresa ya que aportan flexibilidad al proceso de aprendizaje, permitiendo al alumno escoger los momentos más adecuados para su formación. Con más de 35 años de experiencia en la formación de directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales y la Manager Business School presentan sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

1

La posibilidad de **escoger** el momento y lugar más adecuado para su formación.

2

**Interactuar** con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.

3

**Aumentar sus capacidades** y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.

4

**Trabajar** con los recursos que ofrece el entorno on-line.

# Gestión eficiente de Inventarios y Rotación de Stocks: un enfoque en Sludge y Slow Moving

## Objetivos del curso:

---

- Presentar los conceptos de sludge, exceso y slow moving: definiciones, características y objetivos.
- Proporcionar herramientas para que se puedan resolver los problemas de todos aquellos bienes que se mueven de forma lenta o no se mueven dentro de nuestro inventario.
- Obtener información que nos permita mejorar la toma de decisiones y realizar acciones correctivas a corto plazo y preventivas a medio y largo plazo.
- Definir y enfocar el área de compras en búsqueda de mejorar todo el proceso y acoplarlo a la gestión del sludge y slow moving, a las estrategias y a la madurez del sector.
- Trabajar con el área de depósito en búsqueda de mejorar la gestión de repuestos y materiales. Adicionalmente, establecer y desarrollar vínculos con el taller / mantenimiento en relación a la gestión de flotas de equipos y vehículos y alinearlos con la gestión del sludge y slow moving.
- Conocer y presentar denominaciones del stock e inventario, los tipos de stocks, la demanda y la gestión del inventario.
- Definir los métodos de control y clasificación ABC.

“Domine cómo manejar el stock de baja rotación y minimizar los riesgos asociados con la retención del inventario”

## Dirigido a:

---

Directores, Gerentes y profesionales involucrados en procesos de Logística, Planificación, Compras, Operaciones, Almacén, Producción y Ventas de empresas industriales y comercializadoras que desarrollan actividades y/o procesos de aprovisionamiento y gestión de stocks y quieran mejorar la rotación y valoración del stock para una mayor rentabilidad y eficacia operativa.

# Gestión eficiente de Inventarios y Rotación de Stocks: un enfoque en Sludge y Slow Moving

## Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 50 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

### Manual de Estudio

4 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

### Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

### Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

**Bibliografía y enlaces** de lectura recomendados para completar la formación.

## Metodología 100% E-learning



### Aula Virtual \*

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



### Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.



\* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

# Gestión eficiente de Inventarios y Rotación de Stocks: un enfoque en Sludge y Slow Moving

## Contenido del Curso

### MÓDULO 1. Gestión y control de inventarios

14 horas

#### 1.1. Gestión de stocks:

- 1.1.1. Qué es el stock y qué importancia tiene en la empresa.
- 1.1.2. Cuál es el nivel adecuado u óptimo de stock.
- 1.1.3. Clasificación del stock según funcionalidad, operatividad y caducidad.
- 1.1.4. La problemática del stock según Toyota.
- 1.1.5. Actividades básicas de la gestión del stock.
- 1.1.6. Stock Keeping Unit (SKU).
- 1.1.7. Cómo calcular el stock de seguridad (SS).
- 1.1.8. Documentos más utilizados.
- 1.1.9. Tipos de demanda.

#### 1.2. Planificación de la demanda y control de inventarios:

- 1.2.1. Gestión de inventarios.
- 1.2.2. Planificación de la demanda (determinística o probabilística) y los tiempos de reposición (constantes o aleatorios):
  - 1.2.2.1. Control de inventarios de demanda constante (EOQ).
  - 1.2.2.2. El concepto de costo total relevante (CTR).
  - 1.2.2.3. Control de inventarios de demanda conocida variable con el tiempo.
  - 1.2.2.4. Control de inventarios con demanda aleatoria.
- 1.2.3. Órdenes pendientes o ventas perdidas.
- 1.2.4. Formas de revisión del nivel inventario:
  - 1.2.4.1. La revisión continua.
  - 1.2.4.2. La revisión periódica.
- 1.2.5. Modelos de sistemas de control:
  - 1.2.5.1. Modelo de sistema continuo (s, Q).
  - 1.2.5.2. Modelo de sistema continuo (s, S).
  - 1.2.5.3. Modelo de sistema periódico (R, S).
  - 1.2.5.4. Modelo de sistema periódico (R, s, S).
- 1.2.6. Análisis de inventarios:
  - 1.2.6.1. Clasificación ABC.
- 1.2.7. Control de producción.



# Gestión eficiente de Inventarios y Rotación de Stocks: un enfoque en Sludge y Slow Moving

## MÓDULO 2. La gestión de inventarios con movimiento lento y detenido (exceso, sludge y slow moving)

10 horas

Cuando se habla de inventario, de stock, la mente piensa en un conjunto de bienes que están destinados a formar parte de un producto o servicio, esencialmente piensa en un ambiente perfectamente limpio y ordenado con un plan de ingreso y salida establecido y con un nivel de control de detalle, al máximo. El problema es que realmente no es así, aparecen desvíos que son acumulativos porque el foco de la organización está dispuesto en el giro normal, siguen pasando por debajo del nivel de criticidad y un día el sector o área comienza ver que algo no está del todo bien (sludge, exceso, slow moving).

### 2.1. Existencias de movimiento lento y detenido:

- 2.1.1. Qué es Sludge, qué es exceso y cómo se conforma el Slow Moving.
- 2.1.2. Identificación de los problemas.
- 2.1.3. Objetivos a corto, medio y largo plazo.
- 2.1.4. Conformación de la matriz.

### 2.2. Cómo mitigar el exceso de inventario. Acciones preventivas y correctivas:

- 2.2.1. Resultados respecto a bienes de cambio.
- 2.2.2. Análisis iniciales y primeras medidas.
- 2.2.3. Informes.
- 2.2.4. Acciones de mejora:
  - 2.2.4.1. Acciones preventivas.
  - 2.2.4.2. Plan de trabajo a largo plazo para la prevención.
  - 2.2.4.3. Condiciones para compra.
  - 2.2.4.4. Condiciones para stock (depósito).
  - 2.2.4.5. Acciones correctivas (campañas de disposición).

## MÓDULO 3. Gestión de compras y proveedores

12 horas

### 3.1. Compras y compradores: tipologías y gestión de la oportunidad

- 3.1.1. Filosofía de la compra: ¿por qué compramos?
- 3.1.2. Tipos de compras.
- 3.1.3. Qué es el método RFx.
- 3.1.4. El comprador:
  - 3.1.4.1. Gestión de la oportunidad.
  - 3.1.4.2. Habilidades y tipos de comprador.

### 3.2. Plan anual de compras y gestión de proveedores:

- 3.2.1. Plan anual de compras (PAC):
  - 3.2.1.1. Matriz Kraljic.

## Gestión eficiente de Inventarios y Rotación de Stocks: un enfoque en Sludge y Slow Moving

- 3.2.1.2. La incorporación del slow moving, ¿cómo acoplarlo a compras?
- 3.2.2. Gestión de proveedores:
  - 3.2.2.1. Evaluación de proveedores.
  - 3.2.2.2. Estrategia de la negociación.
- 3.2.3. Madurez del sector de compras:
  - 3.2.3.1. Modelo de Reck & Long.
  - 3.2.3.2. Modelo Van Weele y Rietveld.

### MÓDULO 4. Gestión de almacenes y depósitos y gestión de flota y maquinaria

14 horas

- 4.1. Gestión de almacenes y depósitos:**
  - 4.1.1. Prioridades del almacén.
  - 4.1.2. Tipos de almacén y de depósito.
  - 4.1.3. Proceso del depósito o almacén.
  - 4.1.4. Almacenamiento.
  - 4.1.5. Picking.
  - 4.1.6. WSM – Warehouse Management Systems:
    - 4.1.6.1. Integridad del inventario.
    - 4.1.6.2. La prioridad sobre el slow moving.
    - 4.1.6.3. Tipo de producto en función de los clientes.
- 4.2. Gestión de flota y maquinaria:**
  - 4.2.1. Etapas de la vida de un equipo: vida económica, vida lucrativa y vida física.
  - 4.2.2. Método de reemplazo.
  - 4.2.3. Estandarización de la flota de vehículos y equipos.
- 4.3. Plan de mantenimiento de la flota de vehículos y equipos:**
  - 4.3.1. Diseño del plan de mantenimiento.
  - 4.3.2. Organización de los servicios de mantenimiento.
  - 4.3.3. Programación del mantenimiento de flota vehicular y equipos.
  - 4.3.4. Reparaciones y mantenimiento correctivo:
    - 4.3.4.1. Sistema de registro y reporte.
    - 4.3.4.2. Control de costes y acciones.
  - 4.3.5. Informes y presentación del plan.
  - 4.3.6. Formularios básicos para la operación de mantenimiento.

# Gestión eficiente de Inventarios y Rotación de Stocks: un enfoque en Sludge y Slow Moving

## Autor



### Diego Ambres

Licenciado en Administración de Empresas con amplia experiencia en las áreas de Abastecimiento, Compras, Control de Gestión, Logística y Depósito adquirida en empresas nacionales e internacionales.

## Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

