



Curso Online de
**Gestión avanzada de
Presupuestos para empresas
de Construcción**

Metodología para elaborar y presentar ofertas económicas de éxito en proyectos de construcción y obras en general.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



MANAGER
BUSINESS
SCHOOL

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Presentación

El sector de la construcción tiene mucha importancia en la actualidad. La gestión de proyectos en esta área constituye una rama de vital importancia para emprendimientos y toma de decisiones estratégicas y donde, en todas las actividades involucradas, está inmersa la tarea de confeccionar presupuestos, generando la necesidad de realizar estimaciones de costos y presupuestación de obras de construcción.

Cada proyecto es un producto nuevo que requerirá del análisis y de la interpretación de los elementos que los componen y de su derivación en costos e inversión, por lo que desarrollar las técnicas idóneas para realizar una estimación de los costos reales y confiables constituyen un elemento fundamental en la elaboración de estos presupuestos. Cabe agregar que estos presupuestos se ven representados en las llamadas ofertas comerciales o económicas y cuya realización requiere de herramientas necesarias de estimación de costos, haciendo que esta tarea sea relevante en las actividades de toda empresa del sector. Todo ello requiere de instrumentos, conocimiento de teorías y dominio de métodos de cálculo y análisis de costos necesarios que ayudarán a la realización de estos presupuestos adecuándolos a las exigencias y demandas empresariales actuales.

Este curso le permitirá conocer los principios de gestión de proyectos necesarios para realizar la estructuración de presupuestos y ofertas económicas de todo tipo, así como los conocimientos necesarios para estructurar, calcular e interpretar los elementos de costos en cualquier proyecto y sus respectivos análisis de precios unitarios de una manera sencilla y eficiente.

La Formación E-learning

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

1 La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.

2 *Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.

3 *Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.

4 *Trabajar* con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Objetivos del curso:

- Conocer las herramientas que permiten la estructuración e implementación de la planificación y administración en proyectos de construcción.
- Proporcionar técnicas para realizar estimaciones de costos reales y confiables como elemento fundamental de las ofertas comerciales referidas al área de construcción.
- Identificar las partidas integrantes de un presupuesto de construcción, así como los diferentes insumos de una obra y sus incidencias en el costo total de la misma.
- Analizar e integrar los costos directos e indirectos al presupuesto de construcción atendiendo a las especificaciones del proyecto y a los requerimientos del cliente.
- Conocer cuál es la estructura de una hoja de análisis de precios unitarios y definir cada uno de los elementos que la integran.
- Realizar la gestión de costos de materiales, mano de obra, equipos y maquinaria.
- Elaborar un presupuesto a precio unitario y tiempo determinado con la finalidad de conocer el importe total de una actividad (obra y servicio) en el sector de la construcción.
- Calcular los costos de horas / hombre de ingeniería de un proyecto.
- Desarrollar los procesos relacionados con la estructura de las ofertas de servicios profesionales de ingeniería.
- Aprender a estructurar y realizar una oferta comercial o económica de una obra, ya sea para consumo interno o para participar en un concurso o licitación.

“ Conozca y domine los pasos fundamentales para realizar un presupuesto ganador en el sector de la construcción”

Dirigido a:

Directores y gerentes de empresas de la construcción, Project Managers, jefes de obras, Arquitectos e Ingenieros, así como a todos aquellos profesionales que necesiten ampliar sus conocimientos en la gestión de presupuestos dentro del sector de la construcción y restauración.

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 80 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio

6 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning



Aula Virtual *

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.



* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Gerencia de proyectos como pilar esencial en la estimación de costos

18 horas

1.1. El proyecto:

- 1.1.1. Definición y características.
- 1.1.2. Ciclo de vida de un proyecto.
- 1.1.3. Etapas de un proyecto de construcción.

1.2. La estructuración del proyecto:

- 1.2.1. El alcance del proyecto:
 - 1.2.1.1. Planificación del alcance. La Estructura de Desglose del Trabajo (EDT).
 - 1.2.1.2. Recomendaciones para estructurar un alcance de trabajo.
- 1.2.2. Las partidas del proyecto:
 - 1.2.2.1. Definición y elaboración de las partidas.
 - 1.2.2.2. Estructura de las partidas.
 - 1.2.2.3. Resumen de las partidas.
- 1.2.3. Especificaciones técnicas del proyecto:
 - 1.2.3.1. Elementos que definen la estructura de una especificación técnica.
 - 1.2.3.2. Normas de redacción de las especificaciones técnicas en general.
 - 1.2.3.3. Especificaciones técnicas generales y particulares.
- 1.2.4. Pliego de condiciones:
 - 1.2.4.1. Importancia del pliego de condiciones en la elaboración de presupuestos para obras y servicios.

MÓDULO 2. Conceptos generales para la elaboración de presupuestos y ofertas económicas

8 horas

Un presupuesto puede aportar un valor agregado al proyecto o servicio a ofertar, ya que permite mostrar nuestra imagen y expertise en la actividad a la que nos dedicamos o ayudar a desarrollar técnicas de marketing para hacer nuestra oferta más interesante al cliente. Por esta razón es de suma importancia realizar la elaboración de las ofertas para la licitación de una manera atractiva y lo más ajustadas a la realidad del proyecto, con objetividad y exactitud y con la técnica y los conocimientos adecuados en estimación de costos para lograr la más alta en el proceso y nuestra mejor imagen como empresa dedicada al área de la construcción.

- 2.1. Visión general de los presupuestos de construcción.
- 2.2. Estudio y análisis del proyecto, obra o servicio a presupuestar.

Gestión avanzada de Presupuestos para empresas de Construcción

- 2.3. El presupuesto, componentes y estructura:
 - 2.3.1. Las partidas de un presupuesto base.
 - 2.3.2. Estructura del presupuesto y de sus partidas.
- 2.4. Elaboración de presupuestos.

MÓDULO 3. Estimación de costos de construcción

8 horas

La estimación de costos de proyectos de construcción es un proceso que involucra muchas variables y factores cambiantes. Un estimador debe tener la capacidad de establecer los factores que afectan los costos y los recursos a ser utilizados en el proyecto, así como también el manejo de las herramientas y técnicas para el cálculo de los costos de construcción.

- 3.1. Estimación de costos de construcción.
- 3.2. El costo y los elementos del costo.
- 3.3. Costos directos y costos indirectos.
- 3.4. Los costos en construcción.

MÓDULO 4. Estimación de costos de las partidas del presupuesto a través del análisis de precios unitarios

22 horas

La ejecución de obras o proyectos en el sector de la construcción se lleva a cabo generalmente por medio de una contratación previa basada en un proceso que tiene como base un presupuesto formado por partidas (listado de actividades a ejecutarse en el proyecto). Estas partidas están inmersas en un proceso de estimación de costos y se estiman a través del método de análisis de costos (análisis de precios unitarios).

- 4.1. Precios unitarios. Partes integrantes de los análisis de precios unitarios.
- 4.2. Rendimiento.
- 4.3. Materiales o materia prima:
 - 4.3.1. Concepto de materiales en obras de construcción.
 - 4.3.2. Cómo se cuantifican los materiales. El desperdicio. Factor de desperdicio.
 - 4.3.3. Total costos de materiales.
 - 4.3.4. Costo unitario de materiales.
- 4.4. Equipos:
 - 4.4.1. Concepto de equipos en las obras de construcción.

- 4.4.2. Clasificación de equipos y maquinarias.
- 4.4.3. Costos de equipos y maquinarias. Costos de posesión y costos de operación.
- 4.4.4. Cálculo de la tarifa de equipos y maquinarias.
- 4.4.5. Total costos de equipos y maquinarias.
- 4.4.6. Costo unitario de equipos y maquinarias.
- 4.5. Mano de obra directa:**
 - 4.5.1. Concepto de mano de obra directa.
 - 4.5.2. Costos asociados a la mano de obra directa.
 - 4.5.3. Factor de costos asociados al salario.
 - 4.5.4. Total costos mano de obra directa.
 - 4.5.5. Costo unitario de mano de obra directa.
- 4.6. Total costo directo unitario.**
- 4.7. Gastos administrativos y generales:**
 - 4.7.1. Gastos administrativos y otros costes imputables a los gastos de las constructoras y la obra.
- 4.8. Utilidad.**
- 4.9. Precio unitario de la partida.**
- 4.10. Caso práctico precio unitario de la partida.**

MÓDULO 5. Horas / hombre de ingeniería en proyectos de construcción

10 horas

En la estimación de costos de proyectos de construcción se encuentra un proceso vinculado a las horas de ingeniería o servicios profesionales requeridos para la ejecución de la obra o servicio. Es muy importante analizar la información del tema relacionado a las horas / hombre de ingeniería asociadas a la ejecución de la obra, ya que son un punto de estimación de costos de alta relevancia en la planificación y ejecución de cualquier proyecto.

- 5.1. Horas / hombres.
- 5.2. Valor o costo de los servicios profesionales u horas / hombres.
- 5.3. Fórmula del cálculo de la tarifa de horas / hombres. Componentes.
- 5.4. Factor sobrecargo L y factor de gastos generales M.
- 5.5. Aplicabilidad de la fórmula para el cálculo de la tarifa de servicios profesionales, honorarios profesionales u horas / hombres.

MÓDULO 6. La oferta económica en empresas de construcción

14 horas

La etapa de presentación de una oferta económica por parte de una empresa de construcción pasa por una serie de etapas las cuales comienzan por una evaluación de la capacidad técnica y financiera de la empresa y de la factibilidad de presentarse ante un proceso de contratación o licitación.

- 6.1. Concepto y estructura de una oferta económica.
- 6.2. Elaboración de la oferta económica.
- 6.3. Presentación de la oferta económica.
- 6.4. Oferta económica desglosada por elementos de costos.

Autor



Mónica Zuleta

Licenciada en Administración de Empresas. Consultora y asesora corporativa en desarrollo organizacional, finanzas, gestión de proyectos, ingeniería de costos y administración de contratos, cuenta con amplia experiencia en áreas de contratación de obras y servicios y elaboración de ofertas técnicas, administrativas, sociales y económicas.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

