



Curso Online de **Dirección de Proyectos para la Implementación de Herramientas SAP**

Para aprender a gestionar con éxito proyectos de implantación de nuevos sistemas de información con tecnologías SAP.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Presentación

SAP ha revolucionado los sistemas de gestión empresarial durante las últimas décadas y ha transformado la forma en que se gestionan las empresas y organizaciones.

Derivado de la globalización y sustentado por el avance tecnológico y por la facilidad de acceso a nuevos mercados, en la actualidad todas las organizaciones están obligadas a ofertar propuestas de mayor valor añadido a sus clientes. En muchos casos esto supone tener que innovar en la forma en que realizan sus procesos y en los sistemas de información que los apoyan.

La dirección de proyectos supone mucho más que el conocimiento de metodologías y herramientas, y más aún cuando se realizan sobre productos tan especializados, flexibles e innovadores como los ofertados por SAP. Ésta es una actividad compleja y repleta de riesgos que, unido a la variedad de situaciones y posibles caminos para lograr los objetivos, convierten esta disciplina casi en un arte.

El director de proyectos SAP es uno de los puestos estratégicos que las empresas necesitan cubrir para poder lograr sus objetivos y así sobrevivir en el mercado. Por esta razón, es uno de los perfiles más demandados y mejor remunerados en el mercado actual.

Este curso proporcionará las claves necesarias para afrontar con éxito el gran reto de liderar proyectos de implantación de sistemas SAP.

La Formación E-learning

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

- 1 La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.
- 2 *Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- 3 *Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.
- 4 *Trabajar* con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Objetivos del curso:

- Cómo identificar qué es un proyecto, cuáles son sus etapas y los conocimientos necesarios para desarrollarlo.
- Cómo organizar y planificar un proyecto para asegurar su éxito.
- Cómo identificar los distintos objetivos del proyecto y lograr el acuerdo de todas las partes interesadas.
- Cómo integrar y coordinar todos los elementos necesarios para realizar un proyecto de implantación de herramientas SAP.
- Cuáles son las principales metodologías estándar que más se utilizan en el mercado y cómo pueden ser aplicadas a un proyecto SAP.
- Cómo analizar la metodología estándar propuesta por SAP y sus variaciones para los distintos tipos de proyectos.
- Cómo elegir con criterio la metodología apropiada para la ejecución de cada proyecto.
- Cómo identificar y gestionar los riesgos asociados al proyecto.
- Cuáles son las principales áreas de conocimiento en la gestión de un proyecto.
- Qué habilidades y capacidades se requieren a un director de proyectos.
- Cuál es el comportamiento ético esperado en un director de proyectos.

“ Sepa cómo determinar correctamente el alcance y los objetivos de su proyecto SAP para establecer las mejores estrategias y procedimientos ”

Dirigido a:

Consultores y responsables de sistemas SAP que deseen potenciar su perfil profesional hacia la dirección de proyectos. Directores de proyectos SAP o de otras tecnologías comprometidos con la profesión y que quieran impulsar su desempeño dentro de su proceso personal de mejora continua.

Patrocinadores, responsables de departamentos funcionales y otros participantes en proyectos SAP que quieran comprender y mejorar su participación dentro de proyectos de transformación de sus sistemas de información.

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 100 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio

6 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning



Aula Virtual *

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.



* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Introducción a la dirección de proyectos SAP

10 horas

Dirigir un proyecto SAP supone un gran reto. Liderar la implantación de una nueva herramienta de sistemas, junto con la necesaria transformación organizativa que siempre le acompaña, supone un camino complejo y arriesgado que puede ser resuelto de múltiples maneras.

- 1.1. Introducción a la dirección de proyectos SAP.
- 1.2. El entorno competitivo actual:
 - 1.2.1. La tecnología como motor de desarrollo.
 - 1.2.2. SAP como actor en la evolución tecnológica.
- 1.3. Visión general sobre SAP.
- 1.4. El problema de la gestión de la empresa:
 - 1.4.1. La gestión por procesos.
 - 1.4.2. Procesos operativos y procesos de proyectos.
 - 1.4.3. El éxito del proyecto y la necesidad de metodologías.
 - 1.4.4. El valor del proyecto para la empresa.
- 1.5. El director de proyectos SAP:
 - 1.5.1. Ámbito de responsabilidad.
 - 1.5.2. El perfil “ideal” del director de proyectos.
- 1.6. Estructura del curso.

MÓDULO 2. La gestión de proyectos y sus características

12 horas

- 2.1. Introducción a la gestión de proyectos.
- 2.2. Definición de proyecto:
 - 2.2.1. ¿Qué es un proyecto? La dirección de proyectos.
 - 2.2.2. Principales elementos de un proyecto.
 - 2.2.3. Tipos de proyecto SAP.
 - 2.2.4. El ciclo de vida genérico de un proyecto.
 - 2.2.5. Fases de un proyecto.
- 2.3. El contexto del proyecto SAP:
 - 2.3.1. La estrategia de la empresa y su relación con el proyecto.
 - 2.3.2. Carteras y programas de proyectos.

- 2.3.3. Cultura empresarial y activos para la realización de proyectos.
 - 2.3.4. El departamento de sistemas: el modelo de madurez y la oficina de proyectos (PMO).
 - 2.3.5. Los grupos de interés.
 - 2.3.6. El gobierno del proyecto.
 - 2.3.7. La posición del director de proyectos SAP. Directores internos y externos.
 - 2.3.8. Factores ambientales y otros riesgos.
- 2.4. La formulación del proyecto:**
- 2.4.1. El origen del proyecto.
 - 2.4.2. Tipologías de proyecto: predictivas, iterativas y adaptativas.
 - 2.4.3. La elección de una metodología.

MÓDULO 3. Estándares para la gestión predictiva de proyectos

34 horas

El Project Management Institute (PMI) es una asociación internacional especialista en la gestión de proyectos de todo el mundo. A lo largo de este módulo conoceremos en profundidad la propuesta metodológica del PMI para saberla adaptar y aplicar a la gestión de proyectos SAP.

- 3.1. EL Project Management Institute como referencia estándar para la gestión de proyectos:**
- 3.1.1. Qué es el PMI y qué metodologías ofrece.
 - 3.1.2. La metodología PMI para la gestión de proyectos.
- 3.2. El ciclo de vida del proyecto y los grupos de procesos:**
- 3.2.1. Iniciación del proyecto.
 - 3.2.2. La planificación.
 - 3.2.3. La ejecución.
 - 3.2.4. Monitorización y control del proyecto.
 - 3.2.5. Cierre del proyecto.
- 3.3. Las áreas de conocimiento para la gestión del proyecto:**
- 3.3.1. Gestión de la integración del proyecto.
 - 3.3.2. Gestión del alcance.
 - 3.3.3. Gestión del tiempo.
 - 3.3.4. Gestión de costes.
 - 3.3.5. Gestión de la calidad.
 - 3.3.6. Gestión de los recursos humanos.
 - 3.3.7. Gestión de las comunicaciones.
 - 3.3.8. Gestión de riesgos.
 - 3.3.9. Gestión de las adquisiciones.
 - 3.3.10. Gestión de los interesados.

3.4. Resumen del mapa de procesos para la gestión del proyecto.

3.5. PRINCE2, una metodología alternativa para la gestión predictiva de proyectos.

MÓDULO 4. ASAP: metodología SAP para la gestión de proyectos

24 horas

ASAP (Accelerated SAP) es la metodología diseñada por SAP para la gestión de los proyectos de implantación de sus herramientas de gestión. Se trata de una metodología predictiva y, por tanto, se basa en la filosofía de planificar y controlar la ejecución del proyecto.

4.1. ASAP: La metodología de SAP.

4.2. ASAP ROAD MAP: El ciclo de vida del proyecto

4.2.1. Preparación del proyecto.

4.2.2. Blueprint: el diseño de procesos.

4.2.3. Realización.

4.2.4. Preparación final.

4.2.5. Entrada en productivo y soporte.

4.2.6. Operaciones.

4.3. ASAP Work streams: los flujos de trabajo del proyecto SAP

4.3.1. Gestión del proyecto.

4.3.2. Gestión del cambio organizativo.

4.3.3. Formación.

4.3.4. Gestión de datos: migración y archivo.

4.3.5. Gestión del valor.

4.3.6. Gestión del modelo de procesos (BPM – Business Process Management).

4.3.7. Gestión de la solución técnica.

4.3.8. Gestión del ciclo de vida de las aplicaciones.

4.3.9. Gestión de pruebas.

4.3.10. Cut over: gestión del arranque del nuevo sistema.

4.4. Técnicas de aceleración de proyectos:

4.4.1. Técnicas para acelerar la finalización de proyectos.

4.4.2. Versiones de la metodología ASAP.

4.5. Las herramientas SAP para la gestión de su metodología:

4.5.1. La metodología ASAP en detalle: SAP Service Marketplace.

4.5.2. SAP Solution Manager como apoyo a la gestión de proyectos.

MÓDULO 5. Gestión ágil de proyectos SAP

10 horas

- 5.1. Nuevas necesidades en la gestión de proyectos.
- 5.2. Introducción a la gestión de proyectos ágil:
 - 5.2.1. Factores para la elección de metodologías ágiles.
- 5.3. El Manifiesto Ágil.
- 5.4. La realización de proyectos mediante SCRUM:
 - 5.4.1. La filosofía Scrum.
 - 5.4.2. Los objetivos de la metodología Scrum.
 - 5.4.3. El proceso de trabajo.
 - 5.4.4. Los roles y responsabilidades.
 - 5.4.5. El funcionamiento de Scrum.
- 5.5. ASAP Ágil: La metodología ágil de SAP.

MÓDULO 6. La figura del director de proyectos SAP

10 horas

El director de proyectos es mucho más que un técnico en metodologías para la gestión de proyectos SAP. Es uno de los roles clave para el éxito del proyecto.

Con este módulo será capaz de autoevaluarse como director de proyectos SAP. Conocer cómo actuar de acuerdo a los estándares éticos de la profesión.

- 6.1. ¿Qué más se pide a un director de proyectos?
- 6.2. Las dimensiones del director de proyecto:
 - 6.2.1. El director de proyecto como estratega.
 - 6.2.2. El director de proyecto como gestor.
 - 6.2.3. El director de proyecto como integrador.
 - 6.2.4. El conocimiento de SAP necesario.
- 6.3. Forjando al director de proyectos:
 - 6.3.1. Capacidades requeridas.
 - 6.3.2. Las inteligencias para la dirección de proyectos.
 - 6.3.3. La creatividad.
 - 6.3.4. La toma de decisiones.
- 6.4. Los puntos débiles del jefe de proyecto:
 - 6.4.1. La gestión del estrés.
 - 6.4.2. La pérdida del ámbito de responsabilidad.
 - 6.4.3. El paradigma de “la parálisis por el análisis”.

6.5. El problema ético del director de proyectos:

6.5.1. La ética en la empresa.

6.5.2. Propuesta de un Código Deontológico para la dirección de proyectos.

Dirección de Proyectos para la Implementación de Herramientas SAP

Autor



Miguel Ángel Merino

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales. Máster en Dirección Financiera y consultor certificado en los módulos financieros de SAP, cuenta con más de 15 años de experiencia profesional liderando multitud de proyectos de implantación de herramientas SAP para multinacionales tanto europeas como norteamericanas.

Amplia experiencia también en el sector educativo como formador en temas de estrategia, inversión y financiación, organización empresarial y dirección de proyectos.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

