



Curso Online de Gestión avanzada de Presupuestos para empresas de Construcción

Metodología para elaborar y presentar ofertas económicas de éxito para proyectos de construcción y obras en general.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



MANAGER
BUSINESS
SCHOOL

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Presentación

El sector de la construcción tiene mucha importancia en la actualidad. La gestión de proyectos en esta área constituye una rama de vital importancia para emprendimientos y toma de decisiones estratégicas. En todas las actividades involucradas está inmersa la tarea de confeccionar presupuestos, generando la necesidad de realizar estimaciones de costos y presupuestación de obras de construcción.

Cada proyecto es un producto nuevo que requerirá del análisis e interpretación de los elementos que los componen y de su derivación en costos e inversión, por lo que desarrollar las técnicas idóneas para realizar estimados de costos reales y confiables constituyen un elemento fundamental en la elaboración de estos presupuestos. Cabe agregar que los presupuestos en construcción se ven representados en las llamadas ofertas comerciales o económicas y cuya realización requiere de herramientas necesarias de estimación de costos, haciendo que esta tarea sea relevante en las actividades de toda empresa de construcción.

La estimación de costos y elaboración de presupuestos en construcción requiere de instrumentos, conocimiento de teorías y dominio de métodos de cálculo y análisis de costos necesarios que ayudarán a la realización de estos presupuestos adecuándolos a las exigencias y demandas empresariales actuales.

Este curso le permitirá conocer los principios de gestión de proyectos necesarios para realizar la estructuración de presupuestos y ofertas económicas de todo tipo, así como los conocimientos necesarios para estructurar, calcular e interpretar los elementos de costos en cualquier proyecto y sus respectivos análisis de precios unitarios de una manera sencilla y eficiente.

La Educación On-line

Los cursos e-learning de Iniciativas Empresariales le permitirán:

1 La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado.

2 *Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.

3 *Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en este curso.

4 *Trabajar* con más y diversos recursos que ofrece el entorno on-line.

Método de Enseñanza

El curso se realiza on-line a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite, si así lo desea, descargarse los módulos didácticos junto con los ejercicios prácticos de forma que pueda servirle posteriormente como un efectivo manual de consulta.

A cada alumno se le asignará un tutor que le apoyará y dará seguimiento durante el curso, así como un consultor especializado que atenderá y resolverá todas las consultas que pueda tener sobre el material docente.

El curso incluye:



Contenido y Duración del Curso

El curso tiene una duración de **100 horas** distribuidas en 6 módulos de formación práctica.

El material didáctico consta de:

Manual de Estudio

Los 6 módulos contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

Cada uno de los módulos contiene material complementario que ayudará al alumno en la comprensión de los temas tratados. Encontrará también ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Este curso le permitirá saber y conocer:

- Qué herramientas permiten la estructuración e implementación de la planificación y administración de proyectos de construcción.
- Qué elementos existen relacionados con la estimación de costos.
- De qué técnicas disponemos para realizar estimaciones de costos reales y confiables como elemento fundamental de las ofertas comerciales referidas al área de construcción.
- Cómo identificar las partidas integrantes de un presupuesto de construcción.
- Cómo identificar los diferentes insumos de una obra y sus incidencias en el costo total de la misma.
- Cómo analizar e integrar los costos directos e indirectos al presupuesto atendiendo a las especificaciones del proyecto y a los requerimientos del cliente.
- Cuál es la estructura de una hoja de análisis de precios unitarios. Cómo definir cada uno de los elementos que la integran.
- Cómo realizar la gestión de costos de materiales, mano de obra, equipos y maquinaria.
- Cómo elaborar un presupuesto a precio unitario y tiempo determinado con la finalidad de conocer el importe total de una actividad (obra y servicio) en el sector de la construcción.
- Cómo calcular los costos de horas / hombre de ingeniería de un proyecto.
- Cómo desarrollar los procesos relacionados con la estructura de las ofertas de servicios profesionales de ingeniería.
- Cómo se estructura y realiza una oferta comercial o económica de una obra, ya sea para consumo interno o para participar en un concurso o licitación.

“ Conozca y domine los pasos fundamentales para realizar un presupuesto ganador”

Dirigido a:

Directores y Gerentes de empresas de la construcción, Project Managers, Jefes de Obras, Arquitectos e Ingenieros así como a todos aquellos profesionales que necesiten ampliar sus conocimientos en la gestión de presupuestos dentro del sector de la construcción y restauración.

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Gerencia de proyectos como pilar esencial en la estimación de costos

21 horas

Un proyecto es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único y está constituido por un conjunto de actividades.

Este primer módulo del curso presenta los conceptos de la gestión de proyectos asociados a la estimación de costos para la realización de presupuestos de actividades asociadas a la construcción, ya sean obras o servicios.

1.1. El proyecto:

- 1.1.1. Definición y características.
- 1.1.2. Ciclo de vida de un proyecto.
- 1.1.3. Etapas de un proyecto de construcción.

1.2. La estructuración del proyecto:

- 1.2.1. El alcance del proyecto:
 - 1.2.1.1. Planificación del alcance. La Estructura de Desglose del Trabajo (EDT).
 - 1.2.1.2. Recomendaciones para estructurar un alcance de trabajo.
- 1.2.2. Las partidas del proyecto:
 - 1.2.2.1. Definición y elaboración de las partidas.
 - 1.2.2.2. Estructura de las partidas.
 - 1.2.2.3. Resumen de las partidas.
- 1.2.3. Especificaciones técnicas del proyecto:
 - 1.2.3.1. Elementos que definen la estructura de una especificación técnica.
 - 1.2.3.2. Normas de redacción de las especificaciones técnicas en general.
 - 1.2.3.3. Especificaciones técnicas generales y particulares.
- 1.2.4. Pliego de condiciones:
 - 1.2.4.1. Importancia del pliego de condiciones en la elaboración de presupuestos para obras y servicios.

MÓDULO 2. Conceptos generales para la elaboración de presupuestos y ofertas económicas

12 horas

Los presupuestos en el área de construcción son estimaciones de costos que se realizan para determinar el presupuesto de una obra o proyecto.

En este módulo se analizan los conceptos involucrados en el proceso de estimación de costos para la realización de este tipo de presupuestos y de su estructura.

- 2.1. Visión general de los presupuestos de construcción.
- 2.2. Estudio y análisis del proyecto, obra o servicio a presupuestar.
- 2.3. El presupuesto, componentes y estructura:
 - 2.3.1. Las partidas de un presupuesto base.
 - 2.3.2. Estructura del presupuesto y de sus partidas.
- 2.4. Elaboración de presupuestos.

MÓDULO 3. Estimación de costos de construcción

12 horas

La estimación de costos de proyectos de construcción es un proceso que involucra muchas variables y factores cambiantes. Un estimador debe tener la capacidad de establecer los factores que afectan los costos y los recursos a ser utilizados en el proyecto, así como también el manejo de las herramientas y técnicas para el cálculo de los costos de construcción.

- 3.1. Estimación de costos de construcción.
- 3.2. El costo y los elementos del costo.
- 3.3. Costos directos y costos indirectos.
- 3.4. Los costos en construcción.

MÓDULO 4. Estimación de costos de las partidas del presupuesto a través del análisis de precios unitarios

26 horas

La ejecución de obras o proyectos se lleva a cabo generalmente por medio de una contratación previa basada en un proceso que tiene como base un presupuesto formado por partidas (listado de actividades a ejecutarse en el proyecto).

Estas partidas están inmersas en un proceso de estimación de costos, cada partida del presupuesto se estima a través del método de análisis de costos (análisis de precios unitarios), siendo éste objeto de estudio del módulo.

4.1. Precios unitarios. Partes integrantes de los análisis de precios unitarios.

4.2. Rendimiento.

4.3. Materiales o materia prima:

4.3.1. Concepto de materiales en obras de construcción.

4.3.2. Cómo se cuantifican los materiales. El desperdicio. Factor de desperdicio.

4.3.3. Total costos de materiales.

4.3.4. Costo unitario de materiales.

4.4. Equipos:

4.4.1. Concepto de equipos en las obras de construcción.

4.4.2. Clasificación de equipos y maquinarias.

4.4.3. Costos de equipos y maquinarias. Costos de posesión y costos de operación.

4.4.4. Cálculo de la tarifa de equipos y maquinarias.

4.4.5. Total costos de equipos y maquinarias.

4.4.6. Costo unitario de equipos y maquinarias.

4.5. Mano de obra directa:

4.5.1. Concepto de mano de obra directa.

4.5.2. Costos asociados a la mano de obra directa.

4.5.3. Factor de costos asociados al salario.

4.5.4. Total costos mano de obra directa.

4.5.5. Costo unitario de mano de obra directa.

4.6. Total costo directo unitario.

4.7. Gastos administrativos y generales:

4.7.1. Gastos administrativos y otros costes imputables a los gastos de las constructoras y la obra.

4.8. Utilidad.

4.9. Precio unitario de la partida.

4.10. Caso práctico precio unitario de la partida.

MÓDULO 5. Horas / hombre de ingeniería en proyectos de construcción

12 horas

En la estimación de costos de proyectos de construcción se encuentra un proceso vinculado a las horas de ingeniería o servicios profesionales requeridos para la ejecución de la obra o servicio. Es muy importante analizar la información del tema relacionado a las horas / hombre de ingeniería asociadas a la ejecución de la obra, ya que son un punto de estimación de costos de alta relevancia en la planificación y ejecución de cualquier proyecto.

- 5.1. Horas / Hombres.
- 5.2. Valor o costo de los servicios profesionales u horas / hombres.
- 5.3. Fórmula del cálculo de la tarifa de horas / hombres. Componentes.
- 5.4. Factor sobrecargo L y factor de gastos generales M.
- 5.5. Aplicabilidad de la fórmula para el cálculo de la tarifa de servicios profesionales, honorarios profesionales u horas / hombres.

MÓDULO 6. La oferta económica en empresas de construcción

17 horas

La presentación de una oferta económica por parte de una empresa de construcción pasa por una serie de etapas que serán analizadas en este último módulo del curso.

- 6.1. Concepto y estructura de una oferta económica.
- 6.2. Elaboración de la oferta económica.
- 6.3. Presentación de la oferta económica.
- 6.4. Oferta económica desglosada por elementos de costos.

Autor

El contenido y las herramientas pedagógicas del curso han sido elaboradas por un equipo de especialistas dirigidos por:



Mónica Zuleta

Licenciada en Administración de Empresas con formación en Finanzas, Ingeniería de Costos y Gerencia de Construcción, desarrollando las áreas de contratación de obras y servicios, elaboración de ofertas técnicas, administrativas, sociales y económicas, especificaciones técnicas, estimación de costos, organización de proyectos de ingeniería y construcción...

Cuenta además con amplia experiencia docente en acciones de formación y mejora tanto profesional como personal.

La autora y su equipo de colaboradores estarán a disposición de los alumnos para resolver sus dudas y ayudarles en el seguimiento del curso y el logro de objetivos.

Titulación

Una vez realizado el curso el alumno recibirá el diploma que le acredita como **experto en LA GESTIÓN DE PRESUPUESTOS PARA EMPRESAS DE CONSTRUCCIÓN**. Para ello, deberá haber realizado la totalidad de las pruebas de evaluación que constan en los diferentes apartados. Este sistema permite que los diplomas entregados por Iniciativas Empresariales y Manager Business School gocen de garantía y seriedad dentro del mundo empresarial.

