



Curso Online de Agile aplicado a la Gestión de Proyectos: Kanban y Scrum para entornos dinámicos

Competencias, técnicas y estrategias para enfrentarse a la gestión de proyectos en entornos dinámicos y de gran complejidad.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



MANAGER
BUSINESS
SCHOOL

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Agile aplicado a la Gestión de Proyectos: Kanban y Scrum para entornos dinámicos

Presentación

En unos tiempos donde la tecnología cambia constantemente, los beneficios de las empresas se reducen por la alta competencia y por unos clientes que quieren cada vez más resultados rápidos y efectivos. Aparece la necesidad de contar con un método de gestión de proyectos que se adapte a estos nuevos requisitos del mercado con rapidez y flexibilidad.

Ser ágil es tener la capacidad de crear y responder al cambio para obtener beneficios en ambientes de negocio altamente dinámicos. Significa ser flexible y adaptarse al cambio, maximizando el valor aportado al cliente.

La gestión de proyectos mediante metodologías ágiles nos aporta una reducción de la incertidumbre, mejor predictibilidad en la asignación de recursos y una reducción de costes. Por ello, el aprendizaje en Project Management y metodologías ágiles se ha convertido en algo imprescindible para ejercer puestos de responsabilidad, independientemente del sector empresarial y del departamento.

Este curso nos ayudará a entender por qué han llegado estas metodologías y qué beneficios nos aportan frente a las metodologías tradicionales. Conoceremos cuáles son sus ámbitos de aplicación y cuál es el valor añadido real que nos ofrecen, tanto a nivel individual como a nivel de la organización. El análisis de casos prácticos nos permitirá conocer cómo aplicarlas en nuestro ámbito de influencia.

La Formación E-learning

Con más de 35 años de experiencia en la formación de directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales y la Manager Business School presentan sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

1 La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.

2 *Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.

3 *Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.

4 *Trabajar* con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Agile aplicado a la Gestión de Proyectos: Kanban y Scrum para entornos dinámicos

Objetivos del curso:

- Aprender los conceptos básicos de la gestión de proyectos y su estructura / ciclo de vida.
- Adentrarse en el liderazgo ágil, una forma de liderar proyectos de forma participativa y creativa. Descubrir las herramientas, el potencial y los beneficios de este liderazgo y cómo aplicarlo en grandes empresas y en PYMES.
- Familiarizarse con los fundamentos y principios de la metodología ágil. Identificar sus ámbitos de aplicación y sus beneficios.
- Profundizar en dos metodologías ágiles muy populares: Kanban y Scrum.
- Aprender las prácticas necesarias para usar Kanban tanto en el ámbito personal como en el profesional.
- Obtener directrices sobre cómo implementar Scrum en un entorno de trabajo.
- Conocer las ventajas de aplicar Scrum en la gestión de proyectos.

“ Conozca cómo la metodología Agile le permite gestionar proyectos complejos en entornos inciertos de manera flexible y eficiente, donde el objetivo es maximizar el valor añadido al cliente”

Dirigido a:

Directores, Responsables de Departamentos de Operaciones o Desarrollo, gestores de proyectos de todos los sectores, así como a todas aquellas personas que quieran aprender a trabajar con la metodología Agile aplicada a la gestión de proyectos.

Agile aplicado a la Gestión de Proyectos: Kanban y Scrum para entornos dinámicos

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 60 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio

5 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning



Aula Virtual *

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.



* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Agile aplicado a la Gestión de Proyectos: Kanban y Scrum para entornos dinámicos

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Origen de la gestión de proyectos

12 horas

1.1. Origen de la gestión de proyectos:

- 1.1.1. Definición de proyecto.
- 1.1.2. Definición de producto.
- 1.1.3. Triángulo de hierro del proyecto: coste-tiempo-alcance.
- 1.1.4. Ciclo de vida de un proyecto:
 - 1.1.4.1. Inicio / lanzamiento.
 - 1.1.4.2. Planificación.
 - 1.1.4.3. Ejecución.
 - 1.1.4.4. Control / seguimiento.
 - 1.1.4.5. Cierre.
- 1.1.5. Procesos subyacentes. Procesos principales dentro de un proyecto para un gestor:
 - 1.1.5.1. Gestión del alcance.
 - 1.1.5.2. Gestión del tiempo.
 - 1.1.5.3. Gestión de riesgos.

1.2. Modelos de trabajo: metodologías predictivas vs empíricas

- 1.2.1. ¿Existe un modelo común para todos los proyectos?
- 1.2.2. Modelo predictivo:
 - 1.2.2.1. Características y ámbitos de aplicación.
- 1.2.3. Modelo empírico:
 - 1.2.3.1. Características y casos de éxito.
- 1.2.4. Retos a los que se enfrentan los proyectos actualmente.

1.3. Análisis de casos prácticos:

- 1.3.1. Blockbuster – Netflix.
- 1.3.2. Nokia – Kodak.
- 1.3.3. Amazon – tienda local.
- 1.3.4. Spotify – King.
- 1.3.5. El mundo que viene.

1.4. Entornos VUCA, el mundo que viene:

- 1.4.1. Definición y característica.
- 1.4.2. Cómo liderar en un entorno VUCA.

Agile aplicado a la Gestión de Proyectos: Kanban y Scrum para entornos dinámicos

MÓDULO 2. Metodologías Agile

8 horas

La metodología Agile se puede aplicar a cualquier entorno VUCA y a cualquier sector, donde se necesiten generar ideas o conocimiento. Siempre que se esté creando algo donde exista cierta incertidumbre en términos de alcance, tiempo o coste, es útil el uso de esta metodología. La filosofía Agile se centra en la mejora gradual continua mediante entregas pequeñas y frecuentes.

2.1. Introducción a las metodologías Agile:

- 2.1.1. ¿Cómo es su empresa / entorno?
- 2.1.2. Inicios de Agile: el manifiesto Agile.

2.2. Los 12 principios del Agile.

2.3. Ámbitos de aplicación y ventajas:

- 2.3.1. Detalle de los ámbitos de aplicación.
- 2.3.2. Ventajas que aporta Agile a las organizaciones.

2.4. El Mínimo Producto Viable (MPV) en Agile.

2.5. ¿Agile? ¿Lean Management? Filosofías que se complementan:

- 2.5.1. Los 5 principios básicos del Lean.

2.6. ¿Qué metodología es la más conveniente para mi proyecto?

- 2.6.1. SCRUM, KANBAN: marcos de trabajo de Agile.

MÓDULO 3. Kanban

12 horas

La metodología Kanban es un sistema de comunicación que permite controlar la producción, sincronizar los procesos productivos con los requerimientos del cliente y apoyar fuertemente la programación de la producción. Es una herramienta muy útil para la gestión ágil de proyectos, permitiendo que se mejoren los tiempos de cada ciclo productivo y, por ende, los tiempos de entrega del producto final. Juntamente con la gestión visual, es una herramienta muy potente para gestionar el funcionamiento diario de la empresa.

3.1. Definición y principios básicos:

- 3.1.1. Kanban: ¿dónde surge, qué es y para qué sirve?
- 3.1.2. Los 3 principios básicos.

3.2. Las 5 prácticas de Kanban.

3.3. Artefactos:

- 3.3.1. Tableros y tarjetas.
- 3.3.2. Ejemplos de tableros y tarjetas.
- 3.3.3. Clases de servicio.

Agile aplicado a la Gestión de Proyectos: Kanban y Scrum para entornos dinámicos

3.4. Ceremonia y reglas.

3.5. Ventajas de la implementación en la gestión de proyectos.

3.6. Ejemplos de casos de uso:

3.6.1. Casos de uso: ámbito personal.

3.6.2. Casos de uso: ámbito profesional, gestión de despacho de mercancía.

3.6.3. Casos de uso: ámbito profesional, gestión de proyectos.

3.7. Despliegue de la metodología en tu entorno.

MÓDULO 4. Scrum

18 horas

Scrum es un marco de trabajo que ayuda a los equipos a abordar problemas complejos y entregar productos eficientemente, maximizando el valor para el cliente. Ha demostrado ser útil en entornos donde se requiere generar nuevo conocimiento o en situaciones de alta incertidumbre.

4.1. ¿Qué es Scrum? Definición.

4.2. ¿Dónde se usa Scrum?

4.2.1. Ejemplos de áreas de uso.

4.3. Teoría de Scrum:

4.3.1. Los 3 pilares de Scrum.

4.4. Valores de Scrum.

4.5. ¿Cómo funciona Scrum?

4.5.1. Scrum en 5 minutos.

4.5.2. Mapa de Scrum.

4.5.3. Contenido:

4.5.3.1. Roles: Scrum Master, Product Owner, Equipo de Desarrollo.

4.5.3.2. Eventos: Sprint Planning, Daily Sprint, Sprint Review y Sprint Retrospectiva.

4.5.3.3. Artefactos: Producto Backlog, Sprint Backlog, Incremento.

4.6. Ventajas de la implementación de Scrum en la gestión de proyectos.

4.7. Directrices para la implementación en tu entorno.

Agile aplicado a la Gestión de Proyectos: Kanban y Scrum para entornos dinámicos

MÓDULO 5. El liderazgo ágil

10 horas

El liderazgo ágil es un estilo de gestión basado en fomentar la autonomía de los equipos, la responsabilidad colectiva y las formas flexibles de gestión de proyectos. Estos principios les permiten capacitar a sus equipos y proyectos para tomar acciones innovadoras y efectivas en condiciones complejas.

Profundizaremos aquí sobre qué es el liderazgo ágil, cuáles son sus beneficios y cómo aplicarlo en nuestra organización.

- 5.1. DAFO de la implementación de metodologías ágiles.
- 5.2. Errores que cometí y que te recomiendo que observes con cuidado.
- 5.3. El liderazgo ágil – Agile Leadership.
- 5.4. Herramientas del liderazgo ágil:
 - 5.4.1. Planificación ágil.
 - 5.4.2. La comunicación y la motivación.
 - 5.4.3. El arte de definir objetivos SMART.
 - 5.4.4. La iteración como alternativa a la planificación lineal: oportunidad de mejora continua.
- 5.5. Implementación en PYME.

Agile aplicado a la Gestión de Proyectos: Kanban y Scrum para entornos dinámicos

Autor



Antonio Mérida

Project Manager con más de 10 años de experiencia desarrollando proyectos internacionales de innovación, industrialización y mejora dentro del área de calidad y desarrollo de nuevos productos.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

