



Curso Online de
**Aplicación de las Metodologías
Just in Time y 5s en la logística y
el abastecimiento**

Métodos y herramientas JIT y 5S para reducir el coste de la gestión logística y las pérdidas en almacenes provocadas por acciones innecesarias.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Aplicación de las Metodologías Just in Time y 5s en la logística y el abastecimiento

Presentación

La supervisión de inventarios en forma prolija y certera es una actividad de muchísima importancia para las organizaciones de cualquier tamaño. Desde PYMES a empresas de mayor envergadura, la optimización de las operaciones, la gestión logística “LEAN” y la determinación óptima del stock cada vez toma mayor relevancia y/o importancia por lo que debe ser gestionado y supervisado con el mayor profesionalismo adoptando los últimos avances en la materia y todo lo referente a las tecnologías aplicadas a esta área.

Las 5S, el Kanban y el abastecimiento Just in Time son herramientas necesarias para alcanzar estos objetivos.

En este curso se dictarán los aspectos teóricos del JIT, de la metodología Kanban y 5S. Se realizarán, además, ejercicios basados en situaciones de casos reales que pasan en el día a día de las organizaciones o industrias. En Internet hay mucho material al respecto pero en este curso se propone en un sentido concreto darles a los participantes o alumnos las mejores nociones de cómo diseñar, implementar y optimizar un sistema de abastecimiento Kanban, en cualquier entorno de fabricación para lograr la producción JIT.

La Formación E-learning

Los cursos online se han consolidado como un método educativo de éxito en la empresa ya que aportan flexibilidad al proceso de aprendizaje, permitiendo al alumno escoger los momentos más adecuados para su formación. Con más de 30 años de experiencia en la formación de directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales y la Manager Business School presentan sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

1

La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.

2

Interactuar con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.

3

Aumentar sus capacidades y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.

4

Trabajar con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Aplicación de las Metodologías Just in Time y 5s en la logística y el abastecimiento

Objetivos del curso:

- Qué beneficios aporta el Just in Time (JIT) en la logística.
- Cómo calcular una orden de suministro para la red de proveedores.
- Cómo gestionar de forma eficaz a los proveedores para integrarlos al sistema KANBAN.
- Qué es el sistema KANBAN. Cuáles son sus principales beneficios en la gestión logística y cuándo es conveniente aplicarlo.
- Cómo se desarrollan los sistemas KANBAN.
- Cuáles son las principales características de los indicadores de desempeño logístico.
- Conocer los conceptos y bases de cálculo para obtener una producción balanceada. Qué beneficios aporta.
- Qué es y cómo se aplica la respuesta eficiente al consumidor (ECR). Qué herramientas tecnológicas ayudan a realizarlas.
- Analizar el comportamiento de una línea de producción para poder implementar herramientas de mejora y lograr beneficios a partir de ella.
- Cómo realizar con éxito un proyecto 5S en un almacén.
- Comprender la importancia de cumplir con los pasos de la metodología de las 5S.

“ Descubra las ventajas del JIT y las 5S en la logística: mejor gestión, ahorro y flexibilidad”

Dirigido a:

Directores y responsables de Logística, Operaciones y Calidad, así como a aquellos responsables que quieran conocer las ventajas de aplicar las metodologías JIT y 5S en la logística y el abastecimiento.

Aplicación de las Metodologías Just in Time y 5s en la logística y el abastecimiento

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 50 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio

5 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning



Aula Virtual *

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.



* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Aplicación de las Metodologías Just in Time y 5s en la logística y el abastecimiento

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Producción balanceada y MRP

14 horas

1.1. Entorno de producción:

- 1.1.1. Fabricación para almacenamiento.
- 1.1.2. Armado bajo pedido.
- 1.1.3. Fabricación bajo pedido.
- 1.1.4. Ingeniería bajo pedido.

1.2. Categorías de proceso:

- 1.2.1. Proyecto.
- 1.2.2. Proceso de trabajo.
- 1.2.3. Procesamiento de lotes o intermitente.
- 1.2.4. Procesamiento repetitivo o de flujo.
- 1.2.5. Proceso continuo.

1.3. Pronóstico de ventas:

- 1.3.1. ¿Por qué los pronósticos?
- 1.3.2. Implicaciones del error en los pronósticos.

1.4. Método de pronósticos.

1.5. Planeación, pronóstico y reabastecimiento colaborativo – cpfr –

- 1.5.1. Fundamentos del CPFR.

1.6. Plan de Ventas & Operaciones (PV&O):

- 1.6.1. Análisis de alternativas.

1.7. Balance de recursos en el PV&O:

- 1.7.1. Estrategias internas.
- 1.7.2. Estrategias externas.

1.8. Plan de producción.

1.9. Programa de producción.

1.10. Balanceo de línea.

1.11. Líneas de fabricación y de ensamble.

1.12. Método de balanceo de línea.

1.13. Planeación de requerimientos de materiales (Mrp):

- 1.13.1. Datos de entrada (inputs) en un MRP.

1.14. Explosión de materiales – BOM (Bill of Materials):

- 1.14.1. Ejemplo de BOM – Fabricación de bicicletas.

Aplicación de las Metodologías Just in Time y 5s en la logística y el abastecimiento

- 1.15. Planificación de la capacidad de producción.
- 1.16. Medidas de capacidad.
- 1.17. Administración de la capacidad de producción.
- 1.18. Registros de inventarios.
- 1.19. Stock de seguridad.
- 1.20. Orden de suministro.
- 1.21. Repaso de conceptos.

MÓDULO 2. Funcionamiento y conceptualización del JIT

12 horas

La implementación del Just In Time significa poner en marcha un flujo continuo para la eliminación rápida y definitiva de los problemas que podrían detener las líneas de producción. Los famosos 5 ceros del JIT simbolizan la circulación continua y la eliminación de posibles estancamientos del trabajo: cero stock, cero defectos, cero averías, cero plazos, cero papel.

- 2.1. **Sistemas de aprovisionamiento JIT:**
 - 2.1.1. Sistema de producción PUSH y PULL.
- 2.2. **Clasificación de las técnicas JIT:**
 - 2.2.1. Línea de modelos mezclados.
 - 2.2.2. Línea de fabricación en forma de U: fabricación celular.
 - 2.2.3. Nivelado de la producción.
- 2.3. **Conceptos de la producción JIT:**
 - 2.3.1. Aparición y objetivos de los sistemas JIT.
- 2.4. **KANBAN.**
- 2.5. **JUNDATE.**
- 2.6. **JUNBIKI.**
- 2.7. **KIT.**
- 2.8. **Optimización del manejo de materiales en la planta.**
- 2.9. **Principios del manejo de materiales.**
- 2.10. **Concepto de lead time.**
- 2.11. **Implementación de un mapa de flujo de valor (VSM).**
- 2.12. **Takt Time (tt).**

Aplicación de las Metodologías Just in Time y 5s en la logística y el abastecimiento

- 2.13. Cycle Time.
- 2.14. HEIJUNKA: nivelación de la producción.
- 2.15. Polivalencia del personal.
- 2.16. El aporte de nuevas ideas.
- 2.17. Autocontrol de la línea de producción.
- 2.18. Tablero de control.
- 2.19. Diagrama de Ishikawa: identificación de la causa raíz del problema.
- 2.20. Repaso de conceptos.

MÓDULO 3. Sistema Kanban

10 horas

Para cualquier proceso productivo, la búsqueda de mayor productividad de los recursos aplicados es uno de los principales objetivos que tiene la empresa. Para que se de este incremento en la productividad y lograr una producción Just in Time deben darse unas determinadas condiciones de implementación.

- 3.1. Conociendo el sistema KANBAN.
- 3.2. Productividad. Concepto y definición.
- 3.3. Incrementar la productividad:
 - 3.3.1. Desperdicio por proceso.
 - 3.3.2. Desperdicio en maquinaria o equipo.
 - 3.3.3. Desperdicio por defectos.
- 3.4. KANBAN. Definición y concepto.
- 3.5. Sistema PULL.
- 3.6. Funcionamiento del KANBAN.
- 3.7. Pasos para seguir con el manejo de tarjetas KANBAN.
- 3.8. Tipos de KANBAN.
- 3.9. Manejo y posicionamiento de los KANBAN.
- 3.10. Control de circulación KANBAN.
- 3.11. Otros tipos de KANBAN.
- 3.12. Cómo implementar el KANBAN:
 - 3.12.1. Entrenamiento de personal.
 - 3.12.2. Realimentación KAIZEN.

Aplicación de las Metodologías Just in Time y 5s en la logística y el abastecimiento

3.13. La relación de KANBAN y milk run.

3.14. Repaso de conceptos.

MÓDULO 4. Integración de proveedores al sistema Kanban

10 horas

4.1. Acuerdos de Nivel de Servicio (ANS-SLA):

4.1.1. Descripción del servicio.

4.1.2. Nivel de servicio.

4.1.3. Sistema de medición y cuadro de mando.

4.2. Parámetros habituales.

4.3. Facturación de incumplimientos del Acuerdo de Nivel de Servicio (SLA).

4.4. Terminación contractual por incumplimiento.

4.5. Indicadores de desempeño (KPIs):

4.5.1. Concepto de indicador de desempeño logístico.

4.5.2. Características de los indicadores de desempeño logístico.

4.6. Método de cálculo de los indicadores de desempeño logístico.

4.7. Los despachos y entregas OTIF (On Time, In Full):

4.7.1. Beneficios de las órdenes OTIF.

4.8. Incidencia de los KPIs logísticos en la mejora continua.

4.9. Respuesta eficiente al consumidor - *Efficient Consumer Response* (ecr):

4.9.1. Objetivos de la respuesta eficiente al consumidor.

4.9.2. Principios de la respuesta eficiente al consumidor.

4.9.3. Impactos de la respuesta eficiente al consumidor.

4.9.4. Beneficios de la respuesta eficiente al consumidor.

4.10. Herramientas tecnológicas que permiten el (ecr):

4.10.1. RFID (Radio Frequency Identification – Identificación por Radiofrecuencia).

4.10.2. Códigos de barra.

4.11. Sistema EPC (Código electrónico de producto).

4.12. Sistema integral EPC.

4.13. Intercambio electrónico de datos – EDI.

4.14. Proceso de aprovisionamiento continuo.

4.15. Esquemas de distribución del reabastecimiento continuo.

Aplicación de las Metodologías Just in Time y 5s en la logística y el abastecimiento

4.16. Entregas certificadas:

- 4.16.1. Beneficios.
- 4.16.2. Implicaciones para los integrantes de la cadena de suministros.

4.17. Procedimiento sugerido para una entrega certificada:

- 4.17.1. Preparación y despacho del pedido.
- 4.17.2. Transporte de la mercadería.
- 4.17.3. Recibo de la mercadería.

4.18. AMFE: Análisis Modal de Fallos y Efectos

- 4.18.1. Paso a paso para realizar un AMFE.

4.19. Repaso de conceptos.

MÓDULO 5. Metodología 5S

4 horas

Es una metodología / filosofía para organizar el trabajo de una manera que minimice el desperdicio, asegurando que las zonas de trabajo estén sistemáticamente limpias y organizadas, mejorando la productividad, la seguridad y proveyendo las bases para la implementación de procesos esbeltos.

- 5.1. Metodología 5S.
- 5.2. SEIRI (clasificar).
- 5.3. SEITON (ordenar).
- 5.4. SEISO (limpiar).
- 5.5. SEIKETSU (estandarizar).
- 5.6. SHITSUKE (disciplina).
- 5.7. Beneficios de implementar las 5S.

Aplicación de las Metodologías Just in Time y 5s en la logística y el abastecimiento

Autor



Hernán Valdés

Técnico Superior en Logística con más de 10 años de experiencia en logística, abastecimiento y distribución. Experto en abastecimiento Just in Time y certificado en SCRUM MASTER.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

