

# FORMACIÓN E-LEARNING

## Curso Online de Planificación, Gestión y Control de Inventarios

→ Criterios técnicos y de gestión para administrar de manera eficiente los inventarios.



  
Iniciativas Empresariales  
*| estrategias de formación*



Tel. 900 670 400 - [attcliente@iniciativasempresariales.com](mailto:attcliente@iniciativasempresariales.com)  
[www.iniciativasempresariales.com](http://www.iniciativasempresariales.com)

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA



## Presentación

En los sistemas empresariales suelen existir intereses opuestos en diversos sectores de la organización, y es ahí donde la gestión de inventarios tiene un alto impacto: producción, marketing y finanzas. Por ello, diseñar una adecuada planificación y control de los inventarios es fundamental para minimizar/optimizar los costos logísticos de la empresa.

Existen diferentes sistemas o modelos de gestión de inventarios que pueden emplearse en función de diversos factores y cuyo objetivo es el de alcanzar un equilibrio entre la calidad del servicio ofrecido a los clientes para satisfacer la demanda y el coste derivado de dicha calidad.

Las ventajas de una buena gestión de stocks se ven reflejadas en las importantes reducciones que se consiguen en los mismos y, en consecuencia, en la disminución de los costos totales de tenencia de inventarios, en la mejora de la flexibilidad de producción y plantilla y en el incremento de la calidad y servicio que ofrecemos a nuestros clientes.

## La Educación On-line

La formación continua es una necesidad para todo profesional que quiera estar al día en un entorno tan cambiante como el actual. La modalidad virtual de la educación a distancia es una oportunidad para ello.

Tras 15 años de experiencia formando a directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales presenta sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Los cursos e-learning de Iniciativas Empresariales le permitirán:

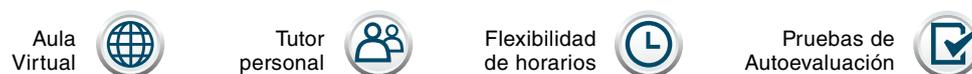
- La posibilidad de escoger el momento y lugar más adecuado.
- Interactuar con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- Trabajar con diversos recursos que ofrece el entorno on-line.
- Aumentar sus capacidades y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en este curso.

## Método de Enseñanza

El curso se realiza on-line a través de la plataforma *e-learning* de Iniciativas Empresariales que permite, si así lo desea, descargarse los módulos didácticos junto con los ejercicios prácticos de forma que pueda servirle posteriormente como un efectivo manual de consulta.

A cada alumno se le asignará un tutor que le apoyará y dará seguimiento durante el curso, así como un consultor especializado que atenderá y resolverá todas las consultas que pueda tener sobre el material docente.

El curso incluye:



## Contenido y Duración del Curso

El curso tiene una duración de 80 horas y el material didáctico consta de:

### Manual de Estudio

Corresponde a todas las materias que se imparten a lo largo de los 7 módulos de formación práctica de que consta el curso Planificación, Gestión y Control de Inventarios.

### Material Complementario

Incluye ejemplos, casos reales, tablas de soporte, etc. sobre la materia con el objetivo de ejemplificar y ofrecer recursos para la resolución de las problemáticas específicas que presenta el control y gestión de inventarios en la empresa.

### Ejercicios de Seguimiento

Corresponden a ejercicios donde se plantean y solucionan determinados casos referentes al control y gestión de inventarios en la empresa.

### Pruebas de Autoevaluación

Para la comprobación práctica de los conocimientos que Ud. va adquiriendo.

## Curso Bonificable



## Este curso le permitirá saber y conocer:

- Qué funciones y roles cumplen los inventarios.
- Cómo reconocer problemas en la gestión de inventarios y mejorarlos.
- Qué variables influyen en la toma de decisiones dentro de la gestión de inventarios.
- Con qué frecuencia es necesario determinar el estado del inventario.
- Cómo llevar con precisión nuestros registros.
- Cómo establecer normas y procedimientos en cuanto al control y manejo de los inventarios.
- Qué distintas y complejas variables intervienen en la gestión de inventarios.
- Cuál es la función del stock de seguridad.
- Cuán grande debería ser nuestro ciclo de inventarios y el stock de seguridad.
- Cómo se calcula el stock medio de un producto determinado.
- Cómo utilizar la herramienta Solver en las previsiones.
- Cómo manejar la cantidad de descuento y la protección contra los aumentos de precio.
- Cómo calcular los lotes óptimos de pedidos y cómo valorar e interpretar sus resultados.
- Qué entendemos por previsión y qué tipos de previsiones encontramos.
- Qué factores afectan a la demanda.
- Cómo hacer el seguimiento y control de nuestras previsiones.

**Gestionar correctamente el inventario es básico para poder satisfacer las demandas de nuestros clientes, tanto internos como externos, sin tener que incurrir por ello en costes muy elevados tomando las decisiones correctas para un adecuado balance entre costo y servicio.**

## Dirigido a:

Directores de Logística, Planificación, Compras, Operaciones, Responsables de Almacén, Producción y, en general, a todos aquellos profesionales y directivos de empresas industriales y comercializadoras que intervienen en el aprovisionamiento, gestión de stocks y control de inventarios y estén interesados en obtener nuevas técnicas o contrastar las suyas actuales para rentabilizar al máximo su gestión.

## Contenido del curso

### → MÓDULO 1. Introducción a la gestión de inventarios

10 horas

Los inventarios son el conjunto de existencias materiales utilizables, que están almacenados y conservados durante un cierto período, a la espera de su utilización o venta, actual o futura.

Diseñar una adecuada planificación y control de inventarios es fundamental para minimizar costos.

- 1.1. Inventarios, importancia y particularidades.
- 1.2. Tipos de inventarios.
- 1.3. Costos de inventarios.
- 1.4. Marco referencial para la toma de decisiones de inventario.
- 1.5. Modelos de demanda en la gestión de inventarios.
- 1.6. Catalogación de materiales.

### → MÓDULO 2. Modelos de gestión de inventario con demanda independiente y condiciones de certeza

10 horas

La Cantidad Óptima de Pedido (EOQ) es una de las técnicas de control de inventario más antigua y conocida. En este módulo se analiza la utilidad del EOQ como modelo de referencia en la gestión de inventarios.

- 2.1. Características del problema en la gestión de inventarios.
- 2.2. Modelo de Cantidad Óptima de Pedido (EOQ):
  - 2.2.1. Derivación de la fórmula de EOQ.
  - 2.2.2. Puntos de pedido o reorden (ROP).
  - 2.2.3. Confección de planilla Excel para obtener EOQ y los costos totales de inventario.
- 2.3. Sensibilidad del modelo EOQ.
- 2.4. Insensibilidad del modelo.
- 2.5. Descuentos por cantidad utilizando el modelo EOQ.
- 2.6. Caso de reaprovisionamiento no instantáneo o modelo de cantidad de pedido de producción.

## Contenido del curso

- 2.7. Casos en los que el tamaño del lote presenta restricciones físicas o prácticas.
- 2.8. Compra de oportunidad.
- 2.9. El modelo EOQ en la gestión de inventarios multiproducto.

### → MÓDULO 3. Modelos de gestión de inventarios con demanda independiente en condiciones de incertidumbre

15 horas

El objetivo de este módulo es conocer algunos de los sistemas de control de inventarios, así como la función del stock de seguridad.

#### 3.1. Modelos con demanda independiente:

- 3.1.1. Introducción.
- 3.1.2. Gestión de inventarios Push vs Pull.

#### 3.2. Modelos probabilísticos con Lead Time constante:

- 3.2.1. Período único. Unidades discretas.

#### 3.3. Gestión de inventarios con demanda y tiempo de abastecimiento variable en forma probabilística:

- 3.3.1. Sistema de control de inventario con revisión periódica.
- 3.3.2. Sistema de control de inventario con revisión continua.
- 3.3.3. Inventario con revisión continua vs revisión periódica. Ventajas y desventajas.

#### 3.4. Tipos de inventarios:

- 3.4.1. Sistema continuo con reaprovisionamiento por cantidad fija o Sistema (s, Q).
- 3.4.2. Sistema continuo con reaprovisionamiento hasta nivel máximo o Sistema (s,S).
- 3.4.3. Sistema periódico con reaprovisionamiento hasta nivel máximo o condicionado o Sistema (R, s, S).

#### 3.5. Objetivos en la gestión de inventarios.

#### 3.6. Sistema de control de inventario para ítems clase B:

- 3.6.1. Sistema continuo con reaprovisionamiento por cantidad fija o Sistema (s, Q).
- 3.6.2. Sistema continuo con reaprovisionamiento hasta nivel máximo o Sistema (R,S).

## Contenido del curso

### 3.7. Sistemas de control de inventarios para ítem clase A:

- 3.7.1. Parámetros de un sistema (s, Q) para ítems A de muy bajo movimiento.
- 3.7.2. Caso de determinación de los parámetros de un sistema (s, Q) para ítems A de movimiento normal.

### 3.8. Cálculo de los parámetros del sistema de control de inventarios para ítem clase C.

## → MÓDULO 4. Modelos de gestión de inventarios con demanda dependiente y condiciones de certeza

10 horas

En este módulo se introduce al alumno en el cálculo de parámetros en sistemas MRP, en sus limitaciones y ventajas según ámbito de aplicación.

### 4.1. Introducción:

- 4.1.1. Nace el MRP: evolución histórica y proyección.
- 4.1.2. Introducción de conceptos para comprender el alcance del MRP.

### 4.2. Estructura MRP.

### 4.3. Dinámica MRP.

### 4.4. Técnicas de dimensionamiento del lote.

### 4.5. Extensiones en MRP. Nace el MRP II.

## → MÓDULO 5. Series temporales

10 horas

En logística u operaciones es necesario conocer la demanda de los clientes de los bienes y/o servicios mediante algún sistema de pronóstico, existiendo varios métodos disponibles y que se verán en este módulo.

### 5.1. Introducción.

### 5.2. Características de la demanda:

- 5.2.1. Factores que afectan a la demanda.

### 5.3. ¿Qué es la previsión?

- 5.3.1. Horizontes temporales de la previsión.

## Contenido del curso

5.3.2. Diferencias entre previsiones a corto, medio y largo plazo.

5.4. Tipos de previsiones.

5.5. Etapas en el sistema de previsión.

5.6. Enfoques de la previsión:

5.6.1. Método cualitativo.

5.6.2. Métodos cuantitativos.

5.7. Análisis de la tendencia en una serie temporal:

5.7.1. Ajuste de tendencia mediante el método de mínimos cuadrados.

5.7.2. Variación cíclica.

5.8. Variación temporal:

5.8.1. Método de razón de promedio móvil.

### → MÓDULO 6. Métodos cuantitativos de previsión

15 horas

6.1. Medias móviles simples.

6.2. Medias móviles ponderadas.

6.3. Alisado exponencial.

6.4. Alisado exponencial ajustado por tendencia.

6.5. Errores en pronósticos.

6.6. Proyección de tendencia con estacionalidad.

### → MÓDULO 7. Métodos de previsión causal

10 horas

7.1. Método de revisión causal: análisis de regresión y correlación

7.1.1. Tipos de relaciones.

7.1.2. Método de mínimos cuadrados.

7.1.3. Error estándar de la estimación.

7.1.4. Coeficiente de correlación para las rectas de correlación.

## Contenido del curso

7.2. Análisis de regresión múltiple.

7.3. Seguimiento y control de las previsiones.



## Autor

El contenido y las herramientas pedagógicas del curso Planificación, Gestión y Control de Inventarios han sido elaboradas por un equipo de especialistas dirigidos por:

### → Claudio Félix Bonachera

Licenciado en Logística. Postgrado en Logística y Solución de Casos. Jefe de Logística en empresas privadas, compagina su actividad profesional con la docencia a nivel universitario, escuelas técnicas y cursos de su especialidad.

El autor y su equipo de colaboradores estarán a disposición de los alumnos para resolver sus dudas y ayudarles en el seguimiento del curso y el logro de objetivos.

## Titulación

Una vez realizado el curso el alumno recibirá el diploma que le acredita como **experto en Planificación, Gestión y Control de Inventarios**. Para ello, deberá haber cumplimentado la totalidad de las pruebas de evaluación que constan en los diferentes apartados. Este sistema permite que los diplomas entregados por Iniciativas Empresariales y Manager Business School gocen de garantía y seriedad dentro del mundo empresarial.

