



Curso Online de Desarrollo y gestión de **Proyectos** de **Construcción Industrial**

Para planificar, dirigir y gestionar el desarrollo de proyectos de construcción industrial con los mínimos costes dentro de un periodo determinado y con la satisfacción del cliente.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



MANAGER
BUSINESS
SCHOOL

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Presentación

Los proyectos de construcción industrial difieren en muchos aspectos del resto de proyectos, inclusive difieren en gran medida dentro de los diferentes tipos de proyectos de construcción. Uno de los tipos más peculiares son las construcciones de plantas industriales debido, en gran parte, a la participación y coordinación de varias disciplinas de la ingeniería como pueden ser la civil, procesos, mecánica, electricidad, instrumentación, automatización y control, entre otras, así como las exigencias a nivel de seguridad posterior a la entrega de la construcción, donde un mal funcionamiento de las plantas podría producir lesiones o pérdidas humanas.

Los temas principales de este curso están basados en las mejores prácticas según la extensión de construcción de la Guía PMBOK del PMI, apoyados de otras prácticas y experiencias del autor, enfocados en las peculiaridades de la construcción y seguimiento adecuado en plantas industriales en general, tanto desde la perspectiva del dueño del proyecto como desde el punto de vista del constructor / contratista.

Asimismo, se brinda la visión de cómo prevenir reclamos futuros que entorpecen la relación de negocios de las partes involucradas.

Curso basado en la extensión de construcción del PMBOK y mejores prácticas de la industria.

La Educación On-line

Con más de 25 años de experiencia en la formación de directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales y la Manager Business School presentan sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Los cursos e-learning de Iniciativas Empresariales le permitirán:

1 La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado.

2 *Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.

3 *Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en este curso.

4 *Trabajar* con más y diversos recursos que ofrece el entorno on-line.

Método de Enseñanza

El curso se realiza online a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo su contenido (manual de estudio, material complementario, ejercicios de aprendizaje, bibliografía...) pudiendo descargárselo para que pueda servirle posteriormente como un efectivo manual de consulta. En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible. Ponemos además a su disposición un tutor que le apoyará y dará seguimiento durante el curso, así como un consultor especializado que atenderá y resolverá todas las consultas que pueda tener sobre el material docente.

Podrá también descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

El curso incluye:



Contenido y Duración del Curso

El curso tiene una duración de **60 horas** distribuidas en 6 módulos de formación práctica.

El material didáctico consta de:

Manual de Estudio

Los 6 módulos contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

Cada uno de los módulos contiene material complementario que ayudará al alumno en la comprensión de los temas tratados. Encontrará también ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Desarrollo y gestión de Proyectos de Construcción Industrial

Este curso le permitirá saber y conocer:

- Qué es un proyecto. Qué es la gestión de proyectos.
- Cuál es el ciclo de vida de un proyecto de construcción industrial.Cuál es su estructura organizacional.
- Tipos de proyectos de construcción.
- Cuáles son las principales funciones y habilidades del gerente de un proyecto de construcción industrial.
- Cuáles son las actividades antes, durante y después del acta de inicio de un proyecto de construcción industrial.
- Cómo planificar la gestión de los recursos.
- Qué debe incluir un plan de gestión de riesgos para un proyecto de construcción.
- Cómo dirigir y gestionar el trabajo.
- Cómo medir y supervisar el avance, los cambios y desviaciones de un proyecto de construcción industrial para tomar acciones preventivas o correctivas.
- Qué técnicas podemos utilizar para monitorear y controlar la construcción.
- Cómo cerrar un proyecto de construcción industrial y evitar riesgos contractuales.

“ Para gestionar con éxito un proyecto de construcción industrial es necesario plantear y coordinar adecuadamente todas las etapas del mismo, desde su concepción pasando por la planeación, ejecución, seguimiento, control y cierre del mismo”

Dirigido a:

Propietarios, Gerentes y Delegados de empresas del sector industrial. Project Manager, Jefes de Obra, Arquitectos, Ingenieros y, en general, a todos aquellos profesionales que quieran potenciar sus habilidades en la gestión de proyectos de construcción industrial.

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Proyectos de construcción industrial

10 horas

Podríamos decir que un proyecto de construcción industrial es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para construir una parte, una ampliación o una nueva planta industrial respetando las especificaciones técnicas del cliente (calidad), con el menor impacto posible así como con el cumplimiento de la normativa internacional y nacional vigente sin accidentes y con la rentabilidad esperada.

- 1.1. ¿Qué es y qué NO este curso?
- 1.2. ¿Qué es un proyecto de construcción industrial?
- 1.3. Tipos de proyectos de construcción.
- 1.4. Grupos de proceso y áreas de conocimiento.
- 1.5. Ciclo de vida de un proyecto de construcción industrial.
- 1.6. Métodos de entrega de proyectos.
- 1.7. Tipos de contratos.
- 1.8. Estructura organizacional del proyecto de construcción.
- 1.9. Datos de levantamiento de información en campo.

MÓDULO 2. Inicio del proyecto

6 horas

Para dar comienzo a un proyecto de construcción industrial se recomienda implementar las buenas prácticas recomendadas por la extensión de construcción del PMBOK, y una de las primeras cosas que se debe hacer es identificar a los interesados en el proyecto y sus expectativas.

- 2.1. Reunión de arranque interna y pre-arranque:
 - 2.1.1. Reunión de arranque interna.
 - 2.1.2. Reunión de pre-arranque.
- 2.2. Registro de interesados.
- 2.3. Acta de inicio vs acta de constitución.
- 2.4. Datos de ingeniería y procura.

MÓDULO 3. Planificación de la construcción

16 horas

- 3.1. Plan de la dirección del proyecto.
- 3.2. Planificar la gestión del alcance.
- 3.3. Planificar la gestión del cronograma:
 - 3.3.1. Planificación nivel 1 y 2.
 - 3.3.2. Planificación nivel 3 de la construcción.
 - 3.3.3. Planificación nivel 4 o mayor de la construcción.
 - 3.3.4. Actualización periódica de la planificación.
- 3.4. Planificar la gestión de costos.
- 3.5. Planificar la gestión de la calidad.
- 3.6. Planificar la gestión de los recursos.
- 3.7. Planificar la gestión de las comunicaciones.
- 3.8. Planificar la gestión de riesgos:
 - 3.8.1. Identificación de riesgos.
 - 3.8.2. Análisis de riesgos:
 - 3.8.2.1. Técnicas cualitativas.
 - 3.8.2.2. Análisis cuantitativo de riesgos.
 - 3.8.3. Gestión del riesgo:
 - 3.8.3.1. Evitar.
 - 3.8.3.2. Mitigar.
 - 3.8.3.3. Transferir.
 - 3.8.3.4. Aceptar.
- 3.9. Planificar la gestión de abastecimiento o suministro.
- 3.10. Planificar el involucramiento de los interesados.
- 3.11. Planificar la gestión de seguridad, salud, higiene y ambiente.
- 3.12. Planificar los recursos financieros del proyecto.

MÓDULO 4. Ejecución del proyecto

10 horas

Los recursos de un proyecto de construcción comprenden el personal, los materiales y los equipos. Es parte de la ejecución del proyecto la selección y contratación del personal idóneo para el correcto cumplimiento o supervisión de determinadas disciplinas.

- 4.1. Adquirir recursos.
- 4.2. Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto.
- 4.3. Gestionar los conocimientos del proyecto.
- 4.4. Desarrollar el equipo del proyecto.
- 4.5. Realizar el aseguramiento de calidad.
- 4.6. Gestionar las comunicaciones.
- 4.7. Implementar respuesta a los riesgos.
- 4.8. Efectuar las adquisiciones:
 - 4.8.1. Evaluación y calificación de subcontratistas.
 - 4.8.2. Proceso de adjudicación del paquete de subcontrato.
 - 4.8.3. Subcontratistas técnicos y comerciales. Evaluación de la oferta.
- 4.9. Gestionar la participación de los interesados.
- 4.10. Efectuar las acciones de SSHA.

MÓDULO 5. Monitoreo y control del proyecto

12 horas

La construcción es un proceso complejo y difícil debido a una gran cantidad de posibles razones. Para hacer frente a esta situación, el primer y más importante elemento para controlar la construcción es la comprensión perfecta y la medición de su progreso real en comparación con lo planeado. Se requiere de un proceso adecuado de monitoreo y control para tomar rápidamente medidas de mitigación efectivas.

- 5.1. Control integrado de cambios.
- 5.2. Validación y control de alcance.
- 5.3. Control del cronograma:
 - 5.3.1. Revisión del progreso físico.
 - 5.3.2. Comparación entre métodos de medición de progreso.
 - 5.3.3. Progreso del paquete de trabajo crítico.
 - 5.3.4. Evaluación combinada progreso físico / productividad.

- 5.4. Control de costos.
- 5.5. Control de calidad.
- 5.6. Control de recursos.
- 5.7. Control de las comunicaciones.
- 5.8. **Monitorear y controlar los riesgos:**
 - 5.8.1. Construcción en crisis de actividades.
- 5.9. Administrar y controlar las adquisiciones (Procura).
- 5.10. Monitorear el compromiso de los interesados.
- 5.11. Controlar los indicadores de SSHA.
- 5.12. Controlar los recursos monetarios del proyecto.

MÓDULO 6. Cierre del proyecto

6 horas

- 6.1. Lecciones aprendidas.
- 6.2. Cierre de adquisiciones y subcontratos.
- 6.3. Lista de verificación (Punsh List).
- 6.4. Expediente de comisionamiento y arranque.
- 6.5. Documentos de cierre.
- 6.6. Prevención de reclamos.

Desarrollo y gestión de Proyectos de Construcción Industrial

Autor

El contenido y las herramientas pedagógicas del curso han sido elaboradas por un equipo de especialistas dirigidos por:



Kenyi Mitsuta

Ingeniero Mecánico. MBA. PMP®. Diplomado en Dirección de Proyectos. Diplomado Internacional en Ingeniería de confiabilidad cuenta con amplia experiencia en la negociación de nuevos proyectos así como en la gestión de proyectos según el PMBOK.

El autor y el equipo de tutores estarán a disposición de los alumnos para resolver sus dudas y ayudarles en el seguimiento del curso y el logro de objetivos.

Titulación

Una vez finalizado el curso de forma satisfactoria, el alumno recibirá un diploma acreditando la realización del curso **DESARROLLO Y GESTIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN INDUSTRIAL**.

