

FORMACIÓN E-LEARNING

Curso Online de Estudio, Análisis y Mejora de Métodos y Procesos Industriales

→ Metodologías para aumentar la productividad de su industria y reducir sus costes operativos.




Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



MANAGER
BUSINESS
SCHOOL

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA



Presentación

Todo proceso de producción se realiza según un método de ejecución que determina el tiempo. Sin embargo, el análisis de los métodos suele estar olvidado en las industrias, las variaciones en el tiempo de ejecución de una tarea realizándola según dos métodos distintos pueden oscilar entre un 20% y un 50%, e incluso más si consideramos que sin un método estable no podemos asegurar el resultado.

Con los datos anteriores el planteamiento es: si el tiempo requerido para la realización de una tarea es un punto clave en la productividad y competitividad de una industria y depende directamente del método, ¿por qué no prestamos la suficiente atención a los mismos?

En este curso se aporta una metodología para el ciclo estudio-análisis-mejora de métodos con el que obtendrá los conocimientos y herramientas necesarias para la definición de unos métodos eficientes.

En España no suelen hacerse estudios de métodos en detalle, el hecho de hacerlos aportará ventajas competitivas y mejoras de la productividad significativas.

La Educación On-line

La formación continua es una necesidad para todo profesional que quiera estar al día en un entorno tan cambiante como el actual. La modalidad virtual de la educación a distancia es una oportunidad para ello.

Tras 15 años de experiencia formando a directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales presenta sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Los cursos e-learning de Iniciativas Empresariales le permitirán:

- ➔ La posibilidad de escoger el momento y lugar más adecuado.
- ➔ Interactuar con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- ➔ Trabajar con diversos recursos que ofrece el entorno on-line.
- ➔ Aumentar sus capacidades y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en este curso.

Método de Enseñanza

El curso se realiza on-line a través de la plataforma *e-learning* de Iniciativas Empresariales que permite, si así lo desea, descargarse los módulos didácticos junto con los ejercicios prácticos de forma que pueda servirle posteriormente como un efectivo manual de consulta.

A cada alumno se le asignará un tutor que le apoyará y dará seguimiento durante el curso, así como un consultor especializado que atenderá y resolverá todas las consultas que pueda tener sobre el material docente.

El curso incluye:

Aula
Virtual



Tutor
personal



Flexibilidad
de horarios



Pruebas de
Autoevaluación



Contenido y Duración del Curso

El curso tiene una duración de 120 horas y el material didáctico consta de:

Manual de Estudio

Corresponde a todas las materias que se imparten a lo largo de los 8 módulos de formación práctica de que consta el curso Estudio, Análisis y Mejora de Métodos y Procesos Industriales.

Material Complementario

Incluye ejemplos, casos reales, tablas de soporte, etc. sobre la materia con el objetivo de ejemplificar y ofrecer recursos para la resolución de las problemáticas específicas en el análisis y mejora de los métodos y procesos de la empresa.

Ejercicios de Seguimiento

Corresponden a ejercicios donde se plantean y solucionan determinados casos referentes a la mejora de los métodos y procesos de la empresa.

Pruebas de Autoevaluación

Para la comprobación práctica de los conocimientos que Ud. va adquiriendo.

Curso Bonificable

Este curso le permitirá saber y conocer:

- Cómo registrar un método de trabajo según su metodología actual.
- Cómo presentar y valorar económicamente las mejoras del método.
- Cómo analizar los métodos estudiados, es decir, hacer una crítica sistemática del mismo con la finalidad de encontrar puntos de mejora.
- Cuáles son las principales metodologías de creatividad para la mejora de métodos.
- Cómo proceder sistemáticamente para la implantación de las mejoras:
 - Identificación de las tareas de no valor añadido.
 - Diseño de mejoras para su eliminación.
- Cómo estudiar y mejorar procesos de las cadenas de montaje y de los procesos en cola.

La mejora de los métodos y procesos de trabajo será la inversión más rentable para su empresa.

Dirigido a:

Personal de Ingeniería de Proyectos, Productos y Procesos, Métodos y Tiempos, Jefes de Organización, Mandos Intermedios así como, en general, a todas aquellas personas implicadas en los procesos de producción y mejora continua.

Contenido del curso

→ MÓDULO 1. Conozca sus métodos y procesos

25 horas

Este módulo contiene conceptos y definiciones que se desarrollarán en los capítulos siguientes. Explica, además, el procedimiento del estudio de métodos y las maneras de aplicarlo según los tipos de proceso.

1.1. Introducción y estructuración del curso:

1.2. Estudio de métodos:

- 1.2.1. Definición.
- 1.2.2. Procedimiento sistemático del estudio de métodos.
- 1.2.3. Registro de métodos.
- 1.2.4. Procesos.
- 1.2.5. Registro de procesos y procedimientos actuales y propuestos.

→ MÓDULO 2. Encuentra despilfarro y potencial de mejora

20 horas

El análisis de métodos no trata la mejora de éstos, sino que es un sistema de diagnóstico que detecta qué es mejorable. Este módulo contiene ejemplos y análisis sobre cómo mejorar los métodos de procedimiento de una tarea, cómo debe ser analizada y ejecutada.

2.1. Análisis de métodos:

- 2.1.1. El concepto de análisis.
- 2.1.2. Técnica del interrogatorio.
- 2.1.3. Listas de comprobación: preguntas de fondo.
- 2.1.4. Análisis de la operación.
- 2.1.5. Estudio de movimientos.
- 2.1.6. Análisis de micromovimientos.

Contenido del curso

➔ MÓDULO 3. Mejora tus métodos: reduce tus tiempos entre un 20% y un 50%

20 horas

¿Qué procedimiento debe seguirse para mejorar un método y perfeccionarlo? Este módulo contiene el proceso de implantación de mejora de método así como las herramientas necesarias para la mejora y perfeccionamiento del mismo.

3.1. Diseño del método perfeccionado. Introducción.

3.2. Creatividad y generación de ideas.

3.3. Catálogo de soluciones.

3.4. Evaluar y presentar correctamente las propuestas de mejora, incluyendo su justificación económica, técnica, social, ecológica, legal y ética.

3.5. El ciclo de “estudio-análisis-propuesta de mejora” simplificado.

3.5.1. Planificar (preparar), supervisar y corregir.

➔ MÓDULO 4. Mejora del cambio rápido de máquina-SMED: manufactura ágil

10 horas

Las técnicas SMED tienen como meta reducir drásticamente los tiempos de cambio de útiles, las preparaciones de máquinas y líneas de producción, posibilitando hacer lotes más pequeños de tamaño.

Este módulo describe los fundamentos y teorías del sistema SMED, proporcionando ejemplos concretos de mejoras.

4.1. Introducción: ¿Qué es el SMED?

4.2. Conveniencia del SMED.

4.3. El sistema SMED: descripción de sus etapas.

4.4. Técnicas para aplicar el sistema SMED.

4.5. La correcta elección de la máquina: el mejor cambio es el que no se hace.

4.6. Casos prácticos.

Contenido del curso

➔ MÓDULO 5. Mejora de equilibrados en tareas con varios intervinientes

15 horas

En las tareas donde operan varios intervinientes de manera simultánea, existe un gran desequilibrio entre la carga de trabajo de cada uno de ellos. A través de este módulo el alumno aprenderá los métodos con los que reducir los tiempos muertos en tareas con varios intervinientes.

5.1. Introducción: reducción del tiempo de demora.

5.2. Mejora de trabajos en cadena.

5.3. Mejora de tareas simultáneas hombre-hombre.

5.4. Mejora de tareas simultáneas hombre-máquina.

➔ MÓDULO 6. Criterios para la mejora de procesos

15 horas

Este módulo contiene herramientas, fórmulas y técnicas necesarias para el correcto equilibrado de sistemas de producción en cadena, reducción de stock y desplazamientos, así como facilidades para el transporte.

6.1. Introducción: el concepto de la mejora de procesos.

6.2. Equilibrado de tareas del proceso.

6.3. Reducción del stock en proceso.

6.4. Reducción del espacio disponible y los desplazamientos.

6.5. Implantación de medios para automatizar o facilitar el transporte.

Contenido del curso

➔ MÓDULO 7. La mejora más importante: la ergonomía

10 horas

La ergonomía es la más importante de las mejoras que se puede hacer a partir del estudio científico del trabajo debido a que se consigue hacer del trabajo físico algo más cómodo y seguro para el operario, obteniéndose como resultado un aumento de la productividad.

En este módulo se analiza el concepto de ergonomía, su objetivo y sus principales beneficios.

7.1. Introducción.

7.2. Objetivos de la ergonomía.

7.3. Beneficios de la ergonomía.

7.4. Sistemas hombre – máquina – entorno laboral.

7.5. Análisis y mejora del sistema ergonómico.

7.6. Ergonomía y seguridad.

7.7. Ergonomía y fatiga.

7.8. Imágenes y referencias.

➔ MÓDULO 8. Innovación e implantación

5 horas

Este módulo contiene la descripción del proceso de innovación e implantación de mejoras desde que se idea hasta que se implanta y establece como método predeterminado en la empresa.

8.1. Introducción y definición.

8.2. La implantación y la resistencia al cambio.

Autor

El contenido y las herramientas pedagógicas del curso Estudio, Análisis y Mejora de Métodos y Procesos han sido elaboradas por un equipo de especialistas dirigidos por:

→ José Agustín Cruelles

Ingeniero Industrial y gerente de la organización Zadecón.

Y con la colaboración de

Gregorio Ordóñez

José Fuentes

Raúl Álvarez

Nuria García

Agustín Lizasoain

Todos ellos técnicos de la ingeniería de mejora de la productividad Zadecón y con amplia experiencia en las aplicaciones prácticas de la organización industrial.

El autor y su equipo de colaboradores estarán a disposición de los alumnos para resolver sus dudas y ayudarles en el seguimiento del curso y el logro de objetivos.

Titulación

Una vez realizado el curso el alumno recibirá el diploma que le acredita como **experto en Estudio, Análisis y Mejora de Métodos y Procesos Industriales**. Para ello, deberá haber cumplimentado la totalidad de las pruebas de evaluación que constan en los diferentes apartados. Este sistema permite que los diplomas entregados por Iniciativas Empresariales y Manager Business School gocen de garantía y seriedad dentro del mundo empresarial.

