



# Curso Online de Gestión y Dirección de Proyectos

*Metodología y herramientas para planificar y ejecutar un proyecto.*



**[e]**  
Iniciativas Empresariales  
*| estrategias de formación*



Tel. 900 670 400 - [attcliente@iniciativasempresariales.com](mailto:attcliente@iniciativasempresariales.com)  
[www.iniciativasempresariales.com](http://www.iniciativasempresariales.com)

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

## Presentación

Aunque los proyectos y la gestión de proyectos no son temas nuevos, en los últimos años la fuerte aceleración en los cambios tecnológicos, la desaceleración de los mercados y la presión de la competencia han contribuido a que, cada vez más, los proyectos y su gestión sean una herramienta competitiva para la empresa.

Ante este escenario la persona que dirige un proyecto está obligada a ser cada vez más efectiva, ya que algunos estudios indican que solo un 20% de los proyectos de empresa cumplen con los objetivos planteados. Esto se origina generalmente porque la mayoría de los profesionales que asumen la realización de un proyecto acostumbran a tener mucha experiencia técnica, pero escaso manejo de la gestión. Aunque también hay que tener en cuenta que muchas veces los proyectos se disparan económicamente o no se cierran en su plazo.

Por ello dominar las fases que componen un proyecto es clave para conseguir los objetivos marcados. Paralelamente conocer las herramientas idóneas para el seguimiento y la evaluación de los resultados nos permitirá resolver los posibles problemas que pueda presentar su gestión.

Este curso está pensado y organizado especialmente para la dirección de proyectos de tipo industrial y de la construcción.

## La Formación E-learning

Con más de 30 años de experiencia en la formación de directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales y la Manager Business School presentan sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

**1** La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.

**2** *Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.

**3** *Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.

**4** *Trabajar* con los recursos que ofrece el entorno on-line.

## Objetivos del curso:

---

- Cómo organizar y planificar un proyecto para asegurar su éxito.
- Cómo comprender y asimilar la documentación de la que se compone la gestión de un proyecto.
- Cómo optimizar los recursos a través de una correcta planificación y dirección del proyecto.
- Qué metodologías existen para asegurar un correcto control de los costes, el cumplimiento de los plazos y la calidad del proyecto.
- Qué metodologías de gestión existen para homogeneizar el tratamiento de la información manejada en los proyectos.
- Cómo determinar y superar los puntos críticos del proyecto.
- Cómo conocer la dinámica de su organización mediante la realización de diagnósticos en clave estratégica.
- Cómo seleccionar y estructurar el equipo en base a los recursos disponibles.
- Cómo integrar las herramientas informáticas en la planificación, organización y control de los proyectos.
- Cómo elaborar un cuadro de mando para gestionar el proyecto.
- Qué metodologías hay que seguir para optimizar la gestión basada en indicadores KPI'S.
- Cómo resolver los posibles problemas de gestión durante el proyecto.
- Cómo identificar los conflictos significativos y cómo formular un proyecto que los resuelva.
- Cómo contextualizar el marco teórico-práctico de un conflicto, según el project management.
- Cómo elaborar un diagnóstico de riesgos y establecer métodos para gestionarlos.
- Cuáles son las habilidades comunicativas, de negociación y trabajo en equipo para una óptima gestión de los recursos humanos en un proyecto
- Cómo se efectúa el cierre del proyecto.

“ Domine las herramientas y técnicas para conseguir la ejecución de un proyecto en el tiempo establecido, dentro de los alcances delimitados, de acuerdo con las especificaciones y presupuesto marcado”

## Dirigido a:

---

Directivos, mandos y técnicos con responsabilidades en la gestión de proyectos que deseen alcanzar mayores niveles de eficacia y otros directivos o responsables que deseen adquirir una visión de conjunto del potencial y características de la gestión de proyectos.

## Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 80 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

### Manual de Estudio

11 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

### Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

### Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

**Bibliografía y enlaces** de lectura recomendados para completar la formación.

## Metodología 100% E-learning



### Aula Virtual \*

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



### Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.



\* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

## Contenido del Curso

### MÓDULO 1. Introducción a la dirección de proyectos

4 horas

Iniciar un curso de gestión de proyectos supone dedicar la primera parte del mismo a desglosar los términos de proyecto y dirección de proyectos. Este es el objetivo principal de este primer módulo así como también saber qué funciones y responsabilidades tiene un director de proyectos y reconocer todos aquellos agentes relacionados o afectados por la realización de un proyecto.

- 1.1. Concepto de proyecto.
- 1.2. Concepto de dirección de proyectos.
- 1.3. Agentes relacionados con el proyecto.
- 1.4. El éxito del proyecto.

### MÓDULO 2. Ciclo de vida del proyecto

6 horas

- 2.1. Introducción.
- 2.2. Fases y ciclo de vida del proyecto.
- 2.3. Procesos de la dirección de proyectos.

### MÓDULO 3. Definición del proyecto

5 horas

Una vez se ha optado por realizar un proyecto se está en disposición de determinar cómo se plantea su consecución por medio de preguntas sobre el por qué, el qué, el cómo y el quién. Nos focalizamos en la forma de expresar lo que se quiere conseguir y la forma de hacerlo.

- 3.1. Introducción.
- 3.2. Documento “Descripción del trabajo”.
- 3.3. Necesidades de los agentes relacionados con el proyecto.
- 3.4. Meta, objetivos y criterios de evaluación.
- 3.5. Entregas.
- 3.6. Riesgos, supuestos y restricciones.

## MÓDULO 4. Organización del proyecto

6 horas

A lo largo de este módulo conoceremos el contenido de un Plan de Proyecto, entendiendo las distintas estructuras organizativas necesarias para llevar adelante un proyecto y, finalmente, ser capaz de elaborar la Estructura de Descomposición de cualquier proyecto (EDP).

- 4.1. Introducción.
- 4.2. Plan del proyecto.
- 4.3. Alcance del proyecto:
  - 4.3.1. Definición del alcance. Estructura de descomposición del proyecto (EPD).
  - 4.3.2. Gestión del alcance.
- 4.4. Cómo crear la organización del proyecto.
- 4.5. Lanzamiento del proyecto.

## MÓDULO 5. Gestión de plazos

13 horas

Este módulo abarca todo lo referente a la gestión del plazo, tanto desde el punto de vista de la planificación de las actividades a realizar en un proyecto como del control de la ejecución de las mismas.

Además, se describen algunas de las técnicas de planificación de proyectos más comunes.

- 5.1. Introducción.
- 5.2. Definiciones previas.
- 5.3. Técnicas de planificación de plazos.
- 5.4. Proceso de planificación:
  - 5.4.1. Definición de las actividades.
  - 5.4.2. Red del proyecto.
  - 5.4.3. Trazado de la red.
  - 5.4.4. Estimación de la duración de las actividades.
  - 5.4.5. Proceso de cálculo de la duración del proyecto. Identificación del camino crítico.
  - 5.4.6. Análisis de los resultados obtenidos.
- 5.5. Diagramas de barras. Diagrama de Gantt.
- 5.6. Planificación de la capacidad finita.
- 5.7. Planificación mediante cadena crítica:
  - 5.7.1. Estimación de la duración de una tarea.
  - 5.7.2. El método de la cadena crítica.

5.7.3. Ejemplo: proyecto de construcción de una estatua.

5.7.4. Dimensionamiento de los *buffers* del proyecto.

**5.8. Modelo de gestión del plazo de un proyecto.**

**5.9. La necesidad de control en el proyecto.**

**5.10. Control de plazos.**

## MÓDULO 6. Gestión económica del proyecto

12 horas

La gestión económica de un proyecto es de capital importancia para conseguir el éxito del mismo. El coste de un proyecto y la rentabilidad del producto objeto del proyecto son requerimientos básicos que suele fijar el promotor, y el control de costes es una herramienta fundamental para que el Director del Proyecto pueda ejercer su función y alcanzar los objetivos fijados con el cliente.

**6.1. Introducción.**

**6.2. Estimación de la inversión:**

6.2.1. Estimaciones de orden de magnitud.

6.2.2. Estimaciones de tipo preliminar.

6.2.3. Estimaciones definitivas o detalladas.

**6.3. Determinación de la base de costes.**

**6.4. Control de costes:**

6.4.1. Medida del avance de un proyecto.

6.4.2. El control integrado de plazos. Análisis del valor ganado.

**6.5. Análisis de la rentabilidad del proyecto:**

6.5.1. Estimación del flujo de caja del producto del proyecto.

6.5.2. Actualización del dinero.

**6.6. Índices de rentabilidad económica de proyectos:**

6.6.1. Valor Actual Neto (VAN).

6.6.2. Tasa Interna de Rendimiento (TIR).

6.6.3. El Período de Recuperación (PR).

6.6.4. Índice de Coste Beneficio (ICB).

6.6.5. Análisis de sensibilidad.

## MÓDULO 7. Herramientas informáticas de planificación y control de proyectos

16 horas

### 7.1. Introducción.

### 7.2. Planificación de proyectos con Microsoft Project 2010:

- 7.2.1. Ejercicio de introducción de actividades y dependencias en un Diagrama de Gantt.
- 7.2.2. Ejercicio de planificación del proyecto PLASTIC.
- 7.2.3. Ejercicio de visualización del camino crítico de un proyecto.
- 7.2.4. Ejercicio de planificación de recursos del proyecto PLASTIC.
- 7.2.5. Ejercicio para obtener el coste total del proyecto.
- 7.2.6. Ejercicio de nivelación de recursos.
- 7.2.7. Ejercicio de utilización de calendarios de Microsoft Project.
- 7.2.8. Ejercicio de planificación multiproyecto.

### 7.3. Control del proyecto con Microsoft Project 2010 (los alumnos podrán descargarse gratuitamente una versión de evaluación de este programa para la realización de los ejercicios):

- 7.3.1. Ejercicio de introducción de los datos de avance de un proyecto.
- 7.3.2. Ejercicio de replanificación de proyectos.
- 7.3.3. Ejercicio de creación de indicadores gráficos para el control del proyecto.

## MÓDULO 8. Gestión de riesgos

5 horas

Se entiende por riesgo aquello que caracteriza a las situaciones que provocan en el resultado de una actividad un desvío evidente de su valor estimado. Este módulo se enfoca en el desarrollo de una actitud prudente de revisión sistemática que permita cubrir la gestión de las consecuencias de eventualidades que puedan surgir en el desarrollo de un proyecto.

- 8.1. Concepto de riesgo y su gestión.
- 8.2. Identificación del riesgo.
- 8.3. Análisis del riesgo.
- 8.4. Actuación de respuesta ante el riesgo.
- 8.5. Control del riesgo.
- 8.6. Documentación del riesgo.

## MÓDULO 9. Gestión de aprovisionamientos

5 horas

9.1. Concepto de contrato y contratación.

9.2. Proceso de contratación:

9.2.1. Elección de licitadores.

9.2.2. Redacción de la especificación.

9.2.3. Preparación de ofertas.

9.2.4. Negociación y firma de acuerdos.

9.2.5. Administración y cierre del contrato.

9.3. Criterios para la contratación.

9.4. Tipos de contratos.

## MÓDULO 10. Calidad en proyectos

4 horas

La calidad es uno de los parámetros principales de un proyecto. La calidad de un proyecto está relacionada con la satisfacción de las necesidades expresadas o implícitas por todas las partes que, de una forma u otra, se encuentran afectadas por el proyecto, siendo la dirección la encargada de armonizar todas estas necesidades.

Las necesidades pueden estar relacionadas tanto con el producto objeto del proyecto, como con los procesos de dirección del mismo, por lo que los controles de calidad deben tener en cuenta esta doble vertiente.

10.1. Introducción.

10.2. Concepto de calidad en dirección de proyectos.

10.3. La Norma ISO 10006 de calidad en dirección de proyectos.

10.4. El plan de calidad del proyecto:

10.4.1. Procedimientos.

10.4.2. Sistemas de información.

10.4.3. Comunicación.

## MÓDULO 11. Cierre del proyecto

4 horas

11.1. El contexto del proceso de cierre.

11.2. Tareas a considerar en relación con el cierre.

11.3. Lecciones aprendidas.

## Autores



### Rubén Rebollar

Doctor Ingeniero Industrial y Profesor Titular de la Universidad de Zaragoza. Especialista en la Gestión y Dirección de Proyectos habiendo participado en numerosos proyectos de consultoría para incorporar la orientación a funcionar por proyectos en empresas y organizaciones. Es Certificado Nivel C en Dirección de Proyectos por la International Management Association (IPMA).

### Iván Lidón

Doctor Ingeniero Industrial y Profesor Ayudante en la Universidad de Zaragoza. Asesor para empresas y organizaciones en temas de Planificación y Control de Proyectos. Su tesis doctoral está enfocada a las metodologías de formación en Dirección de Proyectos.

## Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

