



Curso Online de Gestión Económica y Financiera de Casinos

Métodos y herramientas para analizar la gestión financiera de un casino y aprender a diseñar un sistema de reporting y control presupuestario adecuado.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



MANAGER
BUSINESS
SCHOOL

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Presentación

Los casinos representan una de las ofertas de ocio más importantes tanto en España como en Latinoamérica. Aunque históricamente eran unidades de negocio independientes, las necesidades del mercado y unos clientes cada vez más exigentes ha llevado a que los casinos incorporen cada vez más servicios complementarios a su actividad principal como pueden ser hoteles, restaurantes, salas de fiestas, etc., convirtiéndose en la actualidad en centros de ocio integrales donde conviven distintas unidades de negocio que deben funcionar conectadas y de manera armónica.

Esta nueva realidad hace que la administración de los mismos sea cada vez más compleja, por lo que se hace indispensable llevar una gestión económica y financiera profesional que permita a los administradores cumplir con las obligaciones legales y formales, conocer el resultado e imagen fiel del casino y poder realizar un diagnóstico y valoración de la gestión empresarial.

Este curso le permitirá conocer de manera genérica el funcionamiento de un casino y de manera más específica la gestión económico-financiera del mismo, identificando los indicadores claves de gestión y su interpretación.

La Formación E-learning

Los cursos online se han consolidado como un método educativo de éxito en la empresa ya que aportan flexibilidad al proceso de aprendizaje, permitiendo al alumno escoger los momentos más adecuados para su formación. Con más de 35 años de experiencia en la formación de directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales y la Manager Business School presentan sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

1

La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.

2

Interactuar con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.

3

Aumentar sus capacidades y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.

4

Trabajar con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Gestión Económica y Financiera de Casinos

Objetivos del curso:

- Tener una visión global de un casino y de sus servicios complementarios. Aprender a diseñar un sistema de reporting y control presupuestario adecuado que nos permita realizar un diagnóstico de su gestión.
- Conocer el flujo contable y financiero de este tipo de negocios.
- Conocer y desarrollar los KPI claves en la gestión de casinos y sus servicios complementarios.
- Aprender a desarrollar un proceso de control presupuestario.
- Cómo hacer la valoración de una inversión de reposición o nueva inversión.
- Cómo lograr la excelencia en la gestión económico-financiera de casinos y sus servicios complementarios.
- Conocer las nuevas ofertas tecnológicas del sector del juego, entender su funcionamiento así como su reglamentación.

“ Conozca de manera concreta y práctica la gestión económico-financiera de un casino, identificando los indicadores clave de gestión así como la interpretación de los mismos”

Dirigido a:

Directores y Responsables Financieros y de Gestión de casinos y establecimientos de juego, personal del área de Administración y Finanzas, así como a todas aquellas personas que quieran conocer de forma práctica la gestión económico-financiera del sector.

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 50 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio

6 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning



Aula Virtual *

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.



* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Contenido del Curso

MÓDULO 1. El sector casinos

6 horas

Un casino es “*un local destinado a la práctica de juegos de azar donde, en ocasiones, también se ofrecen espectáculos, conciertos, bailes u otras diversiones*”. Su actividad está sometida a una alta fiscalidad para ofrecer a sus clientes un marco de seguridad y poder evitar abusos.

1.1. ¿Qué es un casino?

- 1.1.1. Los casinos como concesión administrativa:
 - 1.1.1.1. Las licencias en las Reservas Indias en EEUU.
 - 1.1.1.2. Brasil: una excepción regulatoria en su entorno.
 - 1.1.1.3. Juego responsable y cumplimiento normativo.
- 1.1.2. Principales juegos en casinos.
- 1.1.3. Matemática de un casino.

1.2. Servicios complementarios de casinos:

- 1.2.1. Qué servicios complementarios suelen tener los casinos.
- 1.2.2. Evolución de los servicios complementarios en los casinos.

MÓDULO 2. Principales KPIs del sector casinos. Cuadro de mando integral

10 horas

Los KPI son herramientas fundamentales para elaborar dentro de una empresa el Cuadro de Mando Integral y los dos nos van a ofrecer una información muy válida para realizar el diagnóstico de la gestión de nuestro casino y, sobre todo, nos va a permitir anticiparnos a posibles contratiempos.

2.1. El Cuadro de Mando Integral:

- 2.1.1. Para qué sirve el CMI y por qué es importante para un negocio.
- 2.1.2. Cuáles son las 4 perspectivas del Cuadro de Mando Integral.

2.2. KPIs en juegos de azar de un casino:

- 2.2.1. KPIs de mesas de juego:
 - 2.2.1.1. DROP.
 - 2.2.1.2. WIN.
 - 2.2.1.3. HOLD.
 - 2.2.1.4. Otros KPIs.
- 2.2.2. KPIs de Slots:
 - 2.2.2.1. COIN IN.

- 2.2.2.2. Slots WIN.
- 2.2.2.3. COIN OUT %.
- 2.2.2.4. SLOTS HOLD.
- 2.2.2.5. Otros KPIs.
- 2.2.3. KPIs de apuestas deportivas:
 - 2.2.3.1. Principales KPIs de apuestas deportivas.
- 2.3. KPIs de servicios complementarios:**
 - 2.3.1. KPIs de hoteles.
 - 2.3.2. KPIs de restaurantes.
 - 2.3.3. KPIs de salas de eventos.
- 2.4. Conclusiones finales.**

MÓDULO 3. Gestión contable del sector casinos

6 horas

- 3.1. La contabilidad de una empresa:**
 - 3.1.1. IFRS 16: el mayor reto de la reconciliación.
 - 3.1.2. Tipos de contabilidades.
- 3.2. Gestión contable de un casino:**
 - 3.2.1. Registro contable de ingresos de casinos:
 - 3.2.1.1. Registro contable de ingresos en mesas de juego.
 - 3.2.1.2. Registro contable de Slots.
 - 3.2.1.3. Registro contable de apuestas deportivas.
 - 3.2.1.4. Control del efectivo.
 - 3.2.2. Principales partidas de gastos de casinos:
 - 3.2.2.1. Gastos de personal.
 - 3.2.2.2. Tributos y otros gastos administrativos.
 - 3.2.2.3. Amortizaciones y depreciaciones.
- 3.3. Gestión contable de servicios complementarios:**
 - 3.3.1. Registro contable de ingresos en servicios complementarios:
 - 3.3.1.1. Registro contable ingresos de hoteles.
 - 3.3.1.2. Registro contable ingresos de restaurantes.
 - 3.3.1.3. Registro contable ingresos de eventos.
 - 3.3.2. Principales partidas de gastos en servicios complementarios:
 - 3.3.2.1. Gastos de personal.
 - 3.3.2.2. Amortizaciones y depreciaciones.
 - 3.3.2.3. Consumos, materias primas o gastos de aprovisionamiento.

MÓDULO 4. El control de gestión en el sector casinos

12 horas

El control de gestión se ha convertido en los últimos años en una disciplina clave dentro del área financiera de las empresas para entender mejor su comportamiento. Se encarga de realizar un diagnóstico de la gestión empresarial mediante procesos administrativos, operativos y estratégicos para evaluar si las compañías están cumpliendo todos sus objetivos.

4.1. El control de gestión.

4.2. Sistemas de reporting:

4.2.1. Reporting financiero:

4.2.1.1. Ingresos de la explotación.

4.2.1.2. Gastos de la explotación.

4.2.1.3. Medidas que afectan a la cuenta de resultados analítica.

4.2.2. Reporting operativo y de negocio.

4.2.3. Cálculo del Umbral de Rentabilidad.

4.3. Sistemas de control presupuestario:

4.3.1. Principales variables para hacer el presupuesto.

4.3.2. Tipos de presupuesto.

4.3.3. Control presupuestario.

4.4. Diagnóstico económico financiero:

4.4.1. Rentabilidad económica.

4.4.2. Rentabilidad financiera.

4.4.3. Rentabilidad económica vs rentabilidad financiera.

4.4.4. Principales KPIs financieros.

MÓDULO 5. Valoración de inversiones en el sector casinos

10 horas

5.1. La gestión de las inversiones:

5.1.1. Diferencias entre gasto e inversión.

5.2. Valoración de nuevas inversiones:

5.2.1. VAN.

5.2.2. TIR:

5.2.2.1. Conclusiones del TIR y VAN.

5.2.3. Payback:

5.2.3.1. Payback descontado.

5.2.4. Cash Flow o flujos de caja.

5.2.5. Cálculo de VAN, TIR y PAYBACK en Excel.

5.3. Valoración de inversiones de reposición:

5.3.1. Criterios de amortización de activos:

5.3.1.1. Amortización decreciente de las Slots.

5.3.2. Criterios para dar de baja un activo.

5.4. Presupuesto de inversiones.

MÓDULO 6. Casino online: nuevas tendencias

6 horas

El avance de las nuevas tecnologías ha creado nuevas demandas para unos clientes cada vez más digitales y tecnológicos, donde los casinos online surgen para poder satisfacer las necesidades de estos nuevos players.

6.1. Los casinos online:

6.1.1. Cómo es la reglamentación de un casino online.

6.1.2. Por qué han tenido tanto éxito los casinos online.

6.1.3. Impacto de las plataformas online sobre el juego físico y presencial.

6.2. KPIs de los casinos online:

6.2.1. Reporting de juego online.

6.3. Gestión contable de los casinos online:

6.3.1. Proveedores tecnológicos.

Gestión Económica y Financiera de Casinos

Autor



Salvador Martinez

Licenciado en ADE. Diplomado en Ciencias Empresariales. Máster en Gestión y Dirección Financiera con amplia experiencia como Director de Control de Gestión y Tesorería en diversas empresas.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

