



Curso Online de **Gestión Integral** de empresas de construcción

Contiene hojas de
cálculo para efectuar
simulaciones de
costes y presupuestos

Conocimientos, soluciones y herramientas para gestionar de manera práctica y eficiente una pequeña empresa del sector de la construcción y reformas en temas de presupuestos, costes y gastos, márgenes y organización.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Presentación

Toda empresa constructora o de reformas tiene como objetivo lograr la mayor eficiencia, conocer en todo momento la situación de su empresa y, sobre todo, lograr con menos tiempo y esfuerzo mejores resultados. Pero la construcción es una actividad compleja y sometida a un gran número de variables que afectan directamente al beneficio de la empresa: los precios de los materiales, el transporte, los trabajadores, la climatología, etc., afectan a la actividad productiva, y por lo tanto al precio final de la obra.

Este curso está diseñado desde una perspectiva práctica, con el objetivo de que el alumno conozca y domine los fundamentos esenciales de la gestión en empresas del sector de la construcción y reformas, y con la finalidad de mejorar la eficiencia de la empresa y garantizar el margen de beneficio necesario para asegurar su continuidad y crecimiento. A lo largo de seis módulos temáticos (presupuestos, costes, ventas, gastos generales, organización de la empresa y herramientas informáticas para gestionar la empresa) se analizan los diferentes elementos y factores que intervienen en una obra o reforma, así como los propios de la empresa.

Todo ello con ejemplos prácticos y problemas reales resueltos que le permitirán alcanzar una mayor comprensión de la gestión y, en definitiva, un mayor control de la empresa y sus procesos.

La Formación E-learning

Los cursos online se han consolidado como un método educativo de éxito en la empresa ya que aportan flexibilidad al proceso de aprendizaje, permitiendo al alumno escoger los momentos más adecuados para su formación. Con más de 30 años de experiencia en la formación de directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales y la Manager Business School presentan sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

1

La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.

2

Interactuar con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.

3

Aumentar sus capacidades y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.

4

Trabajar con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Gestión Integral de empresas de construcción

Objetivos del curso:

- Maximizar la eficiencia y el control de la empresa constructora para, con menos tiempo de dedicación y esfuerzo, obtener mejores resultados.
- Elaborar presupuestos realistas que protejan los márgenes de beneficio de la empresa.
- Dominar la totalidad de los costes que integran la gestión y ejecución de una obra.
- Aprender a organizar de manera útil la documentación y los proyectos a lo largo de todas sus fases.
- Valorar las diferentes herramientas informáticas a disposición de las empresas para la organización efectiva de su gestión.

“ Un curso pensado para mejorar la eficiencia de la empresa constructora y garantizar el margen de beneficio necesario para su continuidad y crecimiento ”

Dirigido a:

Todos los responsables y agentes que intervienen en la gestión y dirección de las obras y de la empresa: gerentes, dirección, técnicos de estudios, jefes de obra, jefes de producción y departamento de administración.

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 80 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning Evolcampus que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio

6 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning



Aula Virtual *

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Presupuestos

12 horas

Elaborar un presupuesto es mucho más que establecer un precio de venta para un cliente. Es necesario analizar con detalle cada una de sus partes y su razón dentro del proyecto y considerar todos y cada uno de los costes directos e indirectos, y cómo aplicarlos. El objetivo es muy claro: un presupuesto debe prepararse para ser ejecutado de manera que el beneficio de la empresa esté perfectamente contemplado y protegido.

En este módulo aprenderá técnicas que le permitirán reducir el tiempo de elaboración de presupuestos en más de un 50% y siempre con la garantía de que el resultado reflejará a la perfección las necesidades del proyecto y el beneficio empresarial necesario.

Introducción.

Documento presupuesto para una obra de promoción privada o particular.

Documento presupuesto para una obra de promoción pública.

El presupuesto desde la perspectiva del constructor o reformista.

Punto de partida y estructura formal.

Capítulos y unidades de obra.

Unidades de obra.

Precios descompuestos.

Estructura formal.

Consideraciones adicionales.

Unidades de obra excepcionales.

Precio de venta.

Costes indirectos.

Cálculo de coeficientes. Método simplificado.

Cálculo de coeficientes. Método general.

Margen bruto.

Versiones del presupuesto.

Formas de presentar el presupuesto.

Presupuesto de venta completo.

Presupuesto “anti - fusilamiento”.

Presupuesto de partida alzada con precio cerrado.

MÓDULO 2. Costes

12 horas

En este módulo realizaremos un completo análisis de los costes reales de una obra, incluyendo también los propios de la empresa, todo ello de una manera estructurada y estudiando los errores más habituales de las empresas del sector que reducen los márgenes de beneficios sin que el empresario sea consciente.

Se realizarán varios ejercicios prácticos de imputación de costes reales al presupuesto de control, lo que le permitirá descubrir la relevancia de ambos aspectos: la gestión de los costes con el mayor grado de detalle posible, y disponer de un presupuesto de control adecuado a la realidad de la obra que se realiza.

Introducción.

La importancia de los costes reales.

Tipos de coste.

Según su relación con el producto.

Según su procedencia.

Obra.

Albaranes. Partes de un albarán

Partes de obra. Modelos de parte de obra.

Gestión de albaranes y partes de obra.

La obra.

El código del albarán.

Líneas de albarán.

Líneas de parte de obra.

La firma en la recepción.

Procedimiento de trabajo.

Facturas de compra. Partes de una factura.

Tipos de factura de compra.

Gestión de facturas.

Cómo prevenir errores en la gestión de albaranes y partes de obra.

Faltan albaranes. Faltan partes de obra.

Se gestiona varias veces el mismo albarán o parte de obra.

Error en el recurso seleccionado.

Error en el precio unitario.

Un albarán o parte de obra se imputa a otra obra.

- Cómo detectar errores en la gestión de costes.
- Albaranes pendientes de facturar.
- Líneas de albarán con precio o cantidad cero.
- Importes anormalmente grandes.
- Faltan horas de operario.
- Costes imputados por error en una obra que ya estaba finalizada.
- Imputación de costes.
- Detección de errores en el proceso de imputación.
- Presupuesto de control.
- La calidad de la información.
- Unidades de obra de mayor relevancia.
- Unidades de obra que tenemos especial interés en controlar.
- Unidades de obra similares o que se ejecutan simultáneamente.
- Tareas iguales pertenecientes a distintas unidades de obra.
- Conclusiones de la gestión de costes.

MÓDULO 3. Facturación: certificaciones y facturas de venta

14 horas

En este capítulo aprenderá a evaluar los diferentes tipos de certificación que podemos encontrar (por presupuesto, por administración, parciales, a origen, etc.) así como el tratamiento que debemos dar a conceptos como anticipos de obra o retenciones de garantía. Se define además el concepto de “venta de la obra” como técnica eficaz para detectar errores en la imputación o movimientos inesperados en las obras.

- Introducción.
- Certificaciones.
- Certificación parcial vs certificación a origen.
- Certificación a origen en varias ramas.
- Tipos de certificación según contenido.
- Tipos de retención de garantía en la certificación.
- Facturas de venta.
- Partes de una certificación y factura de venta.

Gestión Integral de empresas de construcción

La venta de la obra vs imputación de costes a la certificación.

Procedimiento.

Cómo detectar errores en la gestión de costes.

Ventajas de la imputación de costes a la certificación.

MÓDULO 4. Gastos generales de la empresa

14 horas

En este módulo analizaremos un concepto que a menudo esconde gastos no previstos y que puede suponer una parte importante de la desviación del presupuesto. De esta manera veremos cómo se realiza un presupuesto de gastos generales de la empresa que permita su distribución y aplicación al presupuesto de las obras. También se analizará en la clasificación de los diferentes costes y gastos que se producen en la empresa, así como los costes indirectos propios de la obra. Además, se definen los distintos criterios de reparto de los gastos generales de la empresa y los aspectos a tener en cuenta para detectar su desviación con respecto a lo previsto.

Introducción.

El presupuesto de gastos generales.

Estimación de gastos generales.

Volumen de negocio.

Previsión próximo ejercicio.

Gestión de los gastos generales.

Consideraciones adicionales.

MÓDULO 5. Organización de la empresa y gestión de documentos

14 horas

En este módulo veremos que debido a la actividad de la empresa se generan un gran número de documentos que debemos organizar y gestionar. Esto deriva en una serie de tareas que, mal organizadas, pueden suponer cuellos de botella para la gestión, e incluso hacerla imposible con los recursos de la empresa.

Introducción.

Registro de documentos.

Razón de ser del archivo.

Bases de datos y búsqueda de registros.
Tipos de documento, entidades y su organización.
Modelos de ordenación.
Necesidades de consulta de la información.
Recomendaciones.
Carpeta de obra (física).
Carpeta de obra (lógica).
Libro de facturas recibidas.
Libro de facturas emitidas.

MÓDULO 6. Herramientas ofimáticas

14 horas

En este módulo analizaremos las diferencias y ventajas de cada una de las herramientas disponibles en el mercado, desde aquellas específicas para cada actividad, pero inconexas entre sí, hasta las más especializadas, para encontrar el sistema que mejor se adapte a su empresa.

Introducción.
Conjuntos de herramientas no conectadas.
Desarrollo a medida (Ventajas e Inconvenientes).
Programas comerciales generalistas.
Programas comerciales específicos.

Gestión Integral de empresas de construcción

Autor



Juan Ramón Moreno Ibáñez

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos por la Universidad Politécnica de Valencia. Especialista Universitario en Gestión de Empresas por el Departamento de Organización de Empresas de la UPV. Consultor de gestión e implantación de sistemas ABC, ABM, TDABC en empresas de construcción para el cálculo de costes.

Director técnico en el desarrollo de varias aplicaciones informáticas de gestión, dirigidas al sector de la construcción.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

