



Curso Online de
**Gestión de Repuestos para
almacenes de mantenimiento**

Claves para una gestión efectiva de repuestos de mantenimiento.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Gestión de Repuestos para almacenes de mantenimiento

Presentación

La gestión de almacenes es el proceso global de supervisión de las operaciones de un almacén. Incluye procedimientos para garantizar el buen desarrollo de actividades como la recepción, el inventario, el almacenamiento y el control de consumo. Sus responsables emplean esta gestión para agilizar el seguimiento de los movimientos de los artículos de stock, mostrar niveles de inventario precisos y aumentar la eficiencia del almacén para, de esta manera, contribuir a la continuidad del funcionamiento de la planta.

En el área de mantenimiento podemos decir que contamos con 2 bases fundamentales para poder desarrollar la estrategia y garantizar así la continuidad de las operaciones con la más alta eficiencia, calidad, seguridad y al menor costo posible y son, por un lado, los RRHH y, por otro, los materiales o repuestos que deben ir en línea con el presupuesto del área.

Todos los responsables o técnicos de mantenimiento saben muy bien la importancia que tiene el poder contar con el repuesto indicado y la cantidad necesaria en el preciso momento en el que se necesita. Y esto es porque toda planta con un proceso productivo en funcionamiento tiene la posibilidad de que se presente una falla o anomalía de forma aleatoria o por un mantenimiento programado, y es indispensable poder contar en ese momento con la disponibilidad del repuesto.

En el caso de un almacén de mantenimiento es muy importante contar con una gestión eficiente y eficaz, debido a que es quien administra uno de los recursos principales para los trabajos diarios de mantenimiento como pueden ser los repuestos.

Por ello, en este curso explicaremos la importancia de la gestión del almacén de repuestos y su impacto en las tareas diarias de mantenimiento, así como mejores prácticas para su gestión y control.

La Formación E-learning

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

- 1 La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.
- 2 *Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- 3 *Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.
- 4 *Trabajar* con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Gestión de Repuestos para almacenes de mantenimiento

Objetivos del curso:

- Entender los conceptos del funcionamiento de un almacén, sus objetivos y su impacto en la gestión del mantenimiento.
- Saber diferenciar entre un almacén productivo y uno no productivo.
- Identificar los criterios para determinar la criticidad de los repuestos y las ventajas de su identificación.
- Conocer los criterios para un mejor almacenamiento de los artículos, la importancia de su identificación, sus ubicaciones y los criterios para el armado de las descripciones de búsqueda.
- Conocer los sistemas más utilizados para la administración del stock, la parametrización de los artículos y la importancia que tiene para el almacén la estandarización de marcas.
- Identificar los KPI y las herramientas de optimización tal que nos permitan poseer un almacén eficiente trabajando dentro de un círculo de mejora continua.
- Conocer los inventarios, su importancia, organización de conteos y valores admisibles.
- Identificar los criterios necesarios y su importancia para la nacionalización o desarrollo local de repuestos cuando tenemos variables externas que impactan en nuestro stock, en los tiempos de provisión o en elevados costos de los repuestos.

“ Maximice la disponibilidad y eficiencia de las instalaciones minimizando interrupciones con una correcta gestión y almacenamiento de los repuestos para el mantenimiento”

Dirigido a:

Responsables, Supervisores y Técnicos de las áreas de Mantenimiento, Producción e Ingeniería que quieran desarrollar capacidades para la correcta gestión y almacenaje de los repuestos para el mantenimiento.

Gestión de Repuestos para almacenes de mantenimiento

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 30 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio

6 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning



Aula Virtual *

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.



* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Almacenes y sus ventajas

5 horas

Un almacén es un lugar especialmente estructurado para custodiar y controlar los bienes de activo fijo o variable de la empresa, antes de ser requeridos por la administración, la producción o cualquier otra área. Todo manejo y almacenamiento de materiales y productos eleva el costo del producto final sin agregarle valor, por lo cual, se debe conservar el mínimo de existencias con el mínimo riesgo de faltantes y al menor costo posible de la operación.

1.1. Conceptos generales de un almacén:

- 1.1.1. Objetivos de un almacén.
- 1.1.2. Tipos de almacenes.
- 1.1.3. Formas de almacenamiento.

1.2. Almacenes de una planta productiva:

- 1.2.1. Definiciones de insumos y consumibles.

1.3. Área de mantenimiento.

1.4. Ventajas de poseer un almacén de repuestos.

1.5. Impacto de un almacén de repuestos en los indicadores.

1.6. Impacto de un almacén de repuestos en el mantenimiento preventivo.

1.7. Rol del almacén en repuestos.

MÓDULO 2. Clasificación y criticidad

5 horas

2.1. Clasificación:

- 2.1.1. Clasificación de repuestos.

2.2. Criticidad:

- 2.2.1. Definiciones de criticidad.
- 2.2.2. Técnicas de análisis de riesgos.
- 2.2.3. Formato de cálculo.

2.3. Criticidad de repuestos.

2.4. Clasificación por familias.

MÓDULO 3. Almacenamiento

5 horas

3.1. Técnicas de almacenamiento:

- 3.1.1. Agrupar los productos similares.
- 3.1.2. Almacenar productos en forma vertical.
- 3.1.3. Almacenar productos para fácil enlace.
- 3.1.4. Almacenaje de productos pesados.
- 3.1.5. Establecer una ubicación para cada producto.
- 3.1.6. Control de irregularidades por medios visuales.
- 3.1.7. Almacenar productos de acuerdo con el movimiento.
- 3.1.8. Almacenamiento de productos con requerimientos especiales.
- 3.1.9. Conclusión.

3.2. Organización de ubicaciones:

- 3.2.1. Identificación de las columnas con números o letras.

3.3. Codificación e identificación de artículos:

- 3.3.1. Codificación de repuestos:
 - 3.3.1.1. ¿Por qué depende de la herramienta informática?
- 3.3.2. Armado de descripciones:
 - 3.3.2.1. Criterio para el armado de las descripciones y texto de búsqueda.

MÓDULO 4. Sistemas de administración del stock

5 horas

Cuando hablamos de la administración del stock de un almacén nos referimos a la función de resguardar la cantidad de cada artículo que se define como necesidad y su ubicación para evitar tener un faltante y así generar improductividad en la gestión de mantenimiento. Para esto existen distintos tipos de herramientas y éstas están dadas por la complejidad y la dimensión del almacén.

4.1. Administración de stocks y herramientas.

4.2. Herramientas de administración de stocks:

- 4.2.1. Por punto de pedido.
- 4.2.2. Sistema MRP (Planificación de Requerimientos de Materiales).
- 4.2.3. Sistema ERP.

4.3. Relaciones entre herramientas:

- 4.3.1. ¿Cuál es la diferencia entre MRP y ERP?

4.4. Parametrización de artículos:

- 4.4.1. Simulación por punto de reposición.
- 4.4.2. Simulación con sistema MRP.

Gestión de Repuestos para almacenes de mantenimiento

- 4.5. Criterios para definir una cantidad de stock.
- 4.6. Consumos de repuestos.
- 4.7. Proceso de alta de repuestos.

MÓDULO 5. Indicadores y optimización del almacén

5 horas

5.1. Indicadores (KPI):

- 5.1.1. Diferencia entre KPI y métrica.
- 5.1.2. ¿Cómo seleccionar los KPI?
- 5.1.3. Tipos de indicadores de almacén.

5.2. Indicadores de almacén de repuestos de mantenimiento:

- 5.2.1. Nivel de rotación de artículos.
- 5.2.2. Inventarios de stock de almacén.
- 5.2.3. Organización del inventario.

5.3. Conteo de artículos.

5.4. Valorización del stock:

- 5.4.1. ¿Qué es el costo o valor promedio ponderado?
- 5.4.2. Cálculo del valor económico del stock:
 - 5.4.2.1. Valor económico del stock dinámico.
 - 5.4.2.2. Valor económico del stock estático.
- 5.4.3. Definición del valor límite del stock.

5.5. Optimización del stock:

- 5.5.1. Contratos marco o preciaros.
- 5.5.2. Consignación de repuestos.

MÓDULO 6. Nacionalización de repuestos

5 horas

Cuando las variables económicas de un país dificultan las importaciones impactando en la provisión de repuestos o los tiempos de reposición son demasiado altos y, por ende, nos obliga a tener un stock muy alto de materiales o, simplemente, como alternativas para bajar los costos de los repuestos, podemos recurrir a la fabricación o desarrollo local de repuestos.

- 6.1. Qué significa nacionalizar un repuesto.
- 6.2. Qué repuestos conviene nacionalizar.

Gestión de Repuestos para almacenes de mantenimiento

6.3. Nacionalización de repuestos:

6.3.1. Fabricación de piezas a medida.

6.3.2. Organización y gestión de planos:

6.3.2.1. Adjuntar en el sistema de gestión.

6.3.2.2. Carpeta compartida con el sector de compras.

Gestión de Repuestos para almacenes de mantenimiento

Autor



Ricardo Dogi

Ingeniero Electromecánico. MBA en Administración de Empresas con amplia experiencia como gerente de mantenimiento en empresas de diferentes sectores.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

