

FORMACIÓN E-LEARNING

Curso Online de Gestión y Optimización de Inventarios de Mantenimiento

→ Técnicas y herramientas para la correcta gestión y optimización de repuestos y materiales empleados en la función del mantenimiento industrial.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA



Presentación

En toda empresa industrial es necesario mantener en existencia una gran cantidad de repuestos y materiales para garantizar su disponibilidad al momento de ser requeridos. La mayoría de las veces, la inversión que se mantiene en inventarios para el mantenimiento y las operaciones supera de forma significativa las necesidades reales, trayendo como consecuencia importantes pérdidas de dinero lo que se traduce en un deficiente desempeño financiero.

Durante el curso se demuestra la importancia de administrar correctamente los inventarios y se enseñan las técnicas y herramientas para tomar las mejores decisiones en cuanto al nivel óptimo de existencias. Se inicia con los métodos de clasificación de los repuestos y materiales en función de su valor, rotación y criticidad con el objeto de comprender la importancia de dar el tratamiento gerencial adecuado en función de las características mencionadas.

Es analizada la influencia de los parámetros clave en la gestión de inventarios, realizando los cálculos relacionados con el nivel de existencias para cada tipo de materiales y analizando el riesgo de las decisiones tomadas. Se estudian los diferentes métodos de valoración de inventarios y los principales indicadores de la gestión de inventarios.

Finalmente se abordan los problemas típicos y rutinarios que generan una gestión ineficiente y las estrategias conducentes a reducir el exceso de inventarios.

La Educación On-line

Tras 15 años de experiencia formando a directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales presenta sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Los cursos e-learning de Iniciativas Empresariales le permitirán:

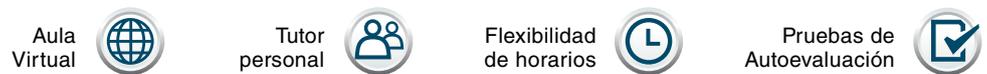
- La posibilidad de escoger el momento y lugar más adecuado.
- Interactuar con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- Trabajar con más y diversos recursos que ofrece el entorno on-line.
- Aumentar sus capacidades y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en este curso.

Método de Enseñanza

El curso se realiza on-line a través de la plataforma *e-learning* de Iniciativas Empresariales que permite, si así lo desea, descargarse los módulos didácticos junto con los ejercicios prácticos de forma que pueda servirle posteriormente como un efectivo manual de consulta.

A cada alumno se le asignará un tutor que le apoyará y dará seguimiento durante el curso, así como un consultor especializado que atenderá y resolverá todas las consultas que pueda tener sobre el material docente.

El curso incluye:



Contenido y Duración del Curso

El curso **GESTIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE INVENTARIOS DE MANTENIMIENTO** tiene una duración de 50 horas distribuidas en 12 módulos de formación práctica.

El material didáctico consta de:

Manual de Estudio

Los 12 módulos contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

Cada uno de los módulos contiene material complementario que ayudará al alumno en la comprensión de los temas tratados.

Encontrará también ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

En el último módulo del curso se hace una breve introducción a OPTIM: Software desarrollado para determinar el nivel óptimo del inventario de materiales usados en mantenimiento.

Curso Bonificable



Este curso le permitirá saber y conocer:

- Cómo emprender proyectos de optimización de inventarios de los departamentos de mantenimiento.
- Cómo eliminar o minimizar los excedentes.
- Cómo establecer los niveles mínimos y máximos recomendables para cada tipo de material en el almacén y en general.
- La importancia de la correcta gestión de inventarios en los sistemas de producción.
- Qué factores promueven el exceso de inventarios.
- Cómo clasificar los artículos utilizados en mantenimiento en función de su criticidad, valor y rotación.
- Cómo calcular y analizar los parámetros claves (stock mínimo, stock de seguridad, punto de pedido, cantidad económica de pedido, stock máximo, nivel de servicio) en la gestión de inventarios.
- Cómo valorar los inventarios para mantenimiento aplicando los diferentes métodos y criterios existentes.
- Cómo identificar los indicadores más importantes en la gestión de almacenes.
- Cómo realizar auditorías a los sistemas de almacenamiento e inventarios de la organización.
- Cómo ejecutar las acciones para reducir inventarios.

Un correcto control de los inventarios de mantenimiento nos ayudará en la tarea de alcanzar la máxima disponibilidad de nuestros equipos en planta al mínimo costo contribuyendo a la obtención de la máxima rentabilidad.

Dirigido a:

Responsables y Técnicos de las áreas de Mantenimiento, Producción e Ingeniería que deseen desarrollar capacidades para la correcta gestión de los inventarios de mantenimiento.

Contenido del curso

→ MÓDULO 1. Conceptos básicos y aspectos clave

3 horas

En gestión del mantenimiento, la gestión de inventarios de los materiales utilizados es uno de los aspectos menos atendidos, pero también uno de los más importantes, debido a la gran inversión monetaria necesaria para satisfacer en cualquier momento los requerimientos de repuestos y materiales en general, y de esta manera evitar la paralización de los procesos productivos.

- 1.1. Introducción.
- 1.2. Conceptos básicos sobre inventarios.
- 1.3. Inventarios MRO (Mantenimiento, Reparación y Operaciones).
- 1.4. Aspectos claves en la gestión de inventarios.
- 1.5. Comportamiento típico de los inventarios para mantenimiento.
- 1.6. Optimización del inventario MRO.

→ MÓDULO 2. Importancia económica de los inventarios

2 horas

Generalmente la gente del departamento de mantenimiento no comprende la gran influencia que tiene el valor del inventario sobre el desempeño financiero de la organización, razón por la cual existe la tendencia a comprar y tener almacenadas cantidades superiores a las realmente necesarias.

- 2.1. Importancia económica de los inventarios.

→ MÓDULO 3. Factores que promueven el exceso de inventarios de mantenimiento

2 horas

Existen diversas razones por las cuales se originan inventarios excedentarios en las industrias. Unas están relacionadas con los cambios no advertidos del entorno empresarial y otras con la estructura organizacional y el modelo gerencial propios de la empresa particular.

- 3.1. Factores que promueven el exceso de inventarios de mantenimiento.

Contenido del curso

→ MÓDULO 4. Clasificación del inventario para mantenimiento

6 horas

Los materiales empleados durante la ejecución de las actividades de mantenimiento presentan diferentes características en cuanto a precios, demanda y criticidad, razón por la cual, desde el punto de vista de su administración, no deben ser tratados de igual manera.

- 4.1. Introducción.
- 4.2. Inventario de artículos activos.
- 4.3. Inventario de artículos pasivos.
- 4.4. Inventario de materiales de consumo.
- 4.5. Técnicas de clasificación:
 - 4.5.1. Clasificación ABC.
 - 4.5.2. Clasificación XYZ.

→ MÓDULO 5. Análisis de criticidad. Jerarquización de inventarios de mantenimiento

5 horas

En muchas organizaciones es evidente la necesidad de emprender un programa para la optimización de sus inventarios y cualquier intento para lograr este objetivo debe comenzar por clasificar los materiales de acuerdo a su criticidad y valor para establecer prioridades en cuanto a los esfuerzos dedicados a la determinación de los parámetros y políticas de inventarios para los distintos materiales existentes en el almacén.

- 5.1. Introducción.
- 5.2. Clasificación según la criticidad.
- 5.3. Método valor – criticidad.
- 5.4. Qué orden de jerarquía adoptar.
- 5.5. Conclusiones.

Contenido del curso

→ MÓDULO 6. Parámetros clave en la gestión de inventarios

6 horas

Calcular correctamente los parámetros clave como la tasa de utilización, el tiempo de entrega, el stock de seguridad y el punto de pedido de los materiales en inventario, es de vital importancia para alcanzar el objetivo de optimizar el nivel de materiales MRO.

6.1. Sistema de inventario permanente.

6.2. Políticas de reposición:

6.2.1. Método MIN/MAX.

6.2.2. Método PP/CP.

6.2.3. Intervalo constante / cantidad variable.

6.3. El punto de pedido.

6.4. Tasa de utilización.

6.5. Tiempo de entrega.

6.6. Cálculos:

6.6.1. Cálculo del tiempo de entrega.

6.6.2. Cálculo del stock mínimo.

6.6.3. Cálculo del stock de seguridad.

6.6.4. Cálculo del punto de pedido.

→ MÓDULO 7. Nivel de servicio

5 horas

En gestión de inventarios, el nivel de servicio es uno de los indicadores más importantes, quizá el más importante desde el punto de vista operacional. En este módulo se explicará el concepto del nivel de servicio como un indicador predictor, es decir, se calculará en cuanto podrá ser estimado en función del tiempo de entrega, de la criticidad del artículo y de la cantidad que se compra en cada pedido realizado.

7.1. Nivel de servicio.

Contenido del curso

→ MÓDULO 8. Cantidad económica de pedido

5 horas

El EOQ (*Economic Order Quantity*) es el modelo fundamental para determinar la cantidad de artículos o materiales que se debería ordenar en cada pedido con el objeto de minimizar el costo total asociado a la decisión de compra.

- 8.1. Introducción.
- 8.2. Supuestos del modelo.
- 8.3. Función de costo total.
- 8.4. Tiempo de ciclo de pedido.
- 8.5. Ventajas e inconvenientes.

→ MÓDULO 9. Técnicas de confiabilidad para optimizar el nivel de existencias de repuestos críticos y de baja rotación

5 horas

Este módulo presenta el análisis de repuestos con una tasa muy baja de utilización y para los que no existe información suficiente para realizar cálculos con métodos sencillos y de manera precisa.

- 9.1. Introducción.
- 9.2. Cálculo del nivel óptimo de inventario.

→ MÓDULO 10. El valor del inventario

5 horas

La valoración de los inventarios es el proceso aplicado a todos los materiales que conforman el inventario para asignarles un valor en términos monetarios, bien sea para conocer en cualquier momento el valor total de los artículos almacenados o para asignar el costo de los repuestos o consumibles que son utilizados para ejecutar las actividades de mantenimiento.

- 10.1. Introducción.
- 10.2. Métodos de valoración de inventarios.

Contenido del curso

10.3. Ejemplo de valoración de inventarios.

10.4. Resumen de los métodos de valoración.

→ MÓDULO 11. Indicadores en la gestión de inventarios

5 horas

Los KPI juegan un papel muy importante en la medida del éxito o fracaso en la gestión de inventarios y almacenes. Los más utilizados son el valor del inventario y la rotación, indicadores analizados en este módulo.

11.1. Introducción.

11.2. Valor del inventario.

11.3. Rotación del inventario.

11.4. Indicadores generales para la gestión de inventarios.

11.5. Auditorías.

→ MÓDULO 12. OPTIM: Software para optimizar el nivel de inventarios

1 hora



Autor

El contenido y las herramientas pedagógicas del curso Gestión y Optimización de Inventarios de Mantenimiento han sido elaboradas por un equipo de especialistas dirigidos por:

→ José Contreras

Especialista en Gerencia de Proyectos y en Dirección de Operaciones y Calidad, cuenta con más de 30 años de experiencia como profesor universitario a nivel de postgrado.

En la actualidad se dedica a la investigación en temas relacionados con la eficiencia de la Gestión del Mantenimiento siendo autor del método valor-criticidad para la clasificación de materiales MRO y del sistema jerárquico-funcional para la medición del desempeño en Mantenimiento.

El autor y su equipo de colaboradores estarán a disposición de los alumnos para resolver sus dudas y ayudarles en el seguimiento del curso y el logro de objetivos.

Titulación

Una vez realizado el curso el alumno recibirá el diploma que le acredita como **experto en Gestión y Optimización de Inventarios de Mantenimiento**. Para ello, deberá haber cumplimentado la totalidad de las pruebas de evaluación que constan en los diferentes apartados. Este sistema permite que los diplomas entregados por Iniciativas Empresariales y Manager Business School gocen de garantía y seriedad dentro del mundo empresarial.

