FORMACIÓN E-LEARNING

Curso Online de

Planificar Proyectos con Primavera P6

Fundamentos teóricos y aplicación práctica de Primavera P6 en la planificación, programación y control de proyectos.

CURSO BONIFICABLE

Iniciativas Empresariales
estrategias de formación

MBS MANAGER BUSINESS SCHOOL

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Planificar Proyectos con Primavera P6

Presentación

En este curso se pretende que el alumno desarrolle las habilidades necesarias para realizar una planificación de proyecto usando el software más extendido y reconocido a nivel internacional "Primavera Project Planner 6". Con este propósito se estudiarán los conceptos y principios en los que se fundamenta la planificación de proyectos para, posteriormente, adentrarnos en la planificación propiamente dicha usando Primavera P6, haciendo hincapié en los aspectos más importantes a tener en cuenta para que dicha planificación sea una herramienta útil para la toma de decisiones.

El curso consta de cuatro temas claramente diferenciados, pero perfectamente complementarios:

- En el primero haremos una introducción de los aspectos y conceptos más importantes en los que se fundamenta Primavera P6.
- En el segundo entraremos ya en Primavera P6 para crear una planificación de proyecto desde el inicio, a falta tan solo de introducir recursos a la misma.
- Es objeto del tercer tema la introducción de dichos recursos, así como realizar el análisis y ajuste de la misma para adecuarla a las necesidades del proyecto. Cuando la planificación cumpla con nuestras expectativas crearemos la Baseline de proyecto, la cual no cambiará a lo largo del mismo.
- Finalmente, empezaremos a usar la planificación creada y a hacer un seguimiento a la misma para ver si la información real que acontece en nuestro proyecto se corresponde con la previsión que teníamos sobre el mismo. En ese momento veremos los desfases que se están produciendo y tomaremos las medidas de corrección adecuadas para que el proyecto termine cuando lo teníamos previsto.

La Formación E-learning

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

1. La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.
2. *Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
3. *Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.
4. *Trabajar* con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com - www.iniciativasempresariales.com

Planificar Proyectos con Primavera P6

Objetivos del curso:

- Conocer los conceptos y principios básicos en la planificación de proyectos y cómo aplicarlos en Primavera P6.
- Conocer los antecedentes históricos en la planificación de proyectos y las Metodologías de Camino Crítico (CPM) en las que se basa Primavera P6.
- Definir con claridad los conceptos de actividad, recursos y relaciones.
- Comprender cómo se estructura la información dentro de la base de datos de Primavera P6, atendiendo a la estructura organizativa o jerárquica de la empresa (OBS) y a la estructura organizativa de los proyectos dentro de dicha empresa (EPS).
- Crear y asignar calendarios al proyecto y/o a los recursos del mismo.
- Generar en Primavera P6 el alcance de nuestro proyecto y la secuencia que se debe seguir para llevar a cabo los trabajos en el mismo, esto es, la WBS, las actividades que la conforman y las relaciones entre las mismas.
- Crear y asignar recursos de distinto tipo en Primavera P6 para ser usados por los distintos proyectos.
- Entender cómo se puede realizar en Primavera P6 la fase de seguimiento y control del proyecto.
- Obtener los diagramas e informes más importantes para visualizar la información.
- Comprender y profundizar en la técnica de “Earned Value Management (EVM)”.
- Analizar los aspectos más importantes de las “Extension of Time (EOT) Claims”.

“Fundamentos teóricos y aplicación práctica de Primavera P6 para gestionar sus proyectos de cualquier tamaño de manera ágil”

Dirigido a:

Directivos, Mandos y Técnicos con responsabilidad en la gestión de proyectos que deseen alcanzar mayores niveles de eficacia, así como a todos aquellos responsables que quieran adquirir una visión de conjunto del potencial de Primavera P6 y sus características en la gestión de proyectos.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com - www.iniciativasempresariales.com

Planificar Proyectos con Primavera P6

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 60 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio
4 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario
En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación
para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning

Aula Virtual *
Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.
En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.

Soporte Docente Personalizado
El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.

* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com - www.iniciativasempresariales.com

Planificar Proyectos con Primavera P6

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Introducción a la planificación de proyectos — 15 horas

La planificación de proyectos es la disciplina que pretende establecer cómo llevar a cabo un proyecto en un plazo determinado, con etapas y actividades definidas, relacionadas entre sí y con recursos asignados a las mismas.
En esta planificación se establecerá, por tanto, la relación entre el alcance, el tiempo y los recursos necesarios para llevar a cabo el proyecto en cuestión.

1.1. Orígenes y metodologías de planificación de proyectos:
1.1.1. Antecedentes históricos.
1.1.2. Diagrama de Gantt.
1.1.3. Metodología de Camino Crítico (CPM).
1.1.4. La programación.

1.2. Fases y niveles en la planificación de proyectos:
1.2.1. Alcance-Tiempo-Coste: el triángulo.
1.2.2. Fases de la planificación.
1.2.3. Niveles de la planificación.

1.3. Actividades, recursos y relaciones.

1.4. Iniciando Primavera P6:
1.4.1. Enterprise Project Structure (EPS).
1.4.2. Organizational Breakdown Structure (OBS).
1.4.3. Primeros pasos en Primavera P6.

1.5. Conclusiones.

MÓDULO 2. Creación de una planificación — 15 horas

Uno de los primeros pasos que debemos dar cuando empezamos a trabajar en Primavera P6 es definir la estructura organizativa de nuestra empresa (OBS). Con la OBS ya creada saber cuál es la estructura en la que debemos tener ordenados los proyectos (EPS), definir un buen calendario y crear el esquema en el que se descomponen los entregables del proyecto (WBS).

2.1. Estructura y organización de la información, OBS y EPS.

2.2. Calendarios:
2.2.1. Calendarios globales.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com - www.iniciativasempresariales.com

2.2.2. Calendarios de recurso.
2.2.3. Calendarios de proyecto.

2.3. Creación de un proyecto.

2.4. WBS, Actividades y Relaciones.

2.5. Conclusiones.

MÓDULO 3. Recursos y análisis de la planificación

15 horas

3.1. Creación y asignación de recursos.

3.2. Introducción de información económica:
3.2.1. Recursos materiales de coste.
3.2.2. Expenses o gastos.

3.3. Análisis y ajuste de la planificación:
3.3.1. Análisis de la planificación y herramientas de ajuste.
3.3.2. Nivelación de recursos.

3.4. Baseline:
3.4.1. Creación de una Baseline.
3.4.2. Asignación de la Baseline al Proyecto.

3.5. Conclusiones.

MÓDULO 4. Seguimiento y resultados de la planificación

15 horas

La planificación es una herramienta básica para la buena gestión del proyecto, pero de poco sirve una muy buena planificación si en la fase de proyecto no la usamos. Y usar una planificación consiste en chequear si seguimos el camino previsto o si nos desviamos del mismo.

4.1. Seguimiento de una planificación:
4.1.1. Data Date.
4.1.2. Herramientas de seguimiento.

4.2. Impresión de diagramas y de informes:
4.2.1. Herramientas para la obtención de información.
4.2.2. Informes en Primavera P6.

4.3. Introducción al "Earned Value Management (EVM)":
4.3.1. El por qué.

4.3.2. Curva S.
4.3.3. El cómo.
4.3.4. Predicciones.
4.3.5. Recopilación.
4.3.6. Indices de eficiencia.
4.3.7. Midiendo el valor ganado.
4.3.8. El concepto de programación ganada.

4.4. Introducción a las "Extendion of Time (EOT) Claims".

4.5. Conclusiones.

Planificar Proyectos con Primavera P6

Autor

José Aguilar Medina
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos ha desarrollado su carrera profesional ocupando distintas posiciones en la gestión y dirección de proyectos de ingeniería y construcción, principalmente en el sector industrial de diferentes países.
Actualmente es el jefe de la Oficina Ejecutiva del Programa DONES, además de Vocal del Comité de Energía y Recursos Naturales del Instituto de Ingeniería de España (IIE) y profesor en el Instituto Europeo de Postgrado (IEP). Entre sus logros destaca el reconocimiento como Ingeniero del Año 2024 en Andalucía.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.