



# Curso Online de Control de las Existencias en el Almacén

*Conceptos, técnicas y herramientas para controlar los inventarios en el almacén de forma ágil y eficiente, reducir la pérdida desconocida y mejorar la rentabilidad empresarial.*



**[e]**  
Iniciativas Empresariales  
*| estrategias de formación*



Tel. 900 670 400 - [attcliente@iniciativasempresariales.com](mailto:attcliente@iniciativasempresariales.com)  
[www.iniciativasempresariales.com](http://www.iniciativasempresariales.com)

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

# Control de las Existencias en el Almacén

## Presentación

En los últimos años se han producido cambios significativos en la conducta del consumidor final que han tenido un profundo impacto en la gestión y control de los inventarios para las empresas a lo largo de su cadena de abastecimiento.

Todos ellos tienen mercancías que van al público, por lo que deben comprar, almacenar, transportar y reponer esta mercancía para lograr que el producto adecuado esté en el lugar apropiado en el instante oportuno.

Uno de los cambios que han experimentado las cadenas de abastecimiento ha sido el constante aumento en el nº de referencias para satisfacer demandas de los clientes cada vez más variadas.

La gestión y control de inventarios constituye una de las principales actividades de la función logística en la cadena de abastecimiento. Los inventarios cumplen una doble función: por una parte constituyen un costo importante del capital de trabajo de una empresa y por otra parte son importantes para dar un buen servicio de entrega a nuestros clientes, por lo que el control de las existencias y la realización del inventario es crucial para la eficaz y eficiente gestión de toda empresa.

Este curso considera el rol del inventario en el proceso logístico, considerando la complejidad del entorno y determinando el lugar adecuado para su almacenamiento; además, le proporcionará conceptos, técnicas y herramientas con las que podrá realizar controles eficaces de los inventarios, aprenderá a segmentar la complejidad de los artículos y a priorizar, a tomar conductas proactivas ante las diferencias y sobre todo, que la información de los niveles de existencias en los sistemas de la empresa puedan reflejar la realidad para poder tomar decisiones acertadas en el momento de la gestión comercial o del reabastecimiento.

## La Educación On-line

Los cursos e-learning de Iniciativas Empresariales le permitirán:

1

La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado.

2

*Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.

3

*Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en este curso.

4

*Trabajar* con más y diversos recursos que ofrece el entorno on-line.

## Control de las Existencias en el Almacén

### Método de Enseñanza

El curso se realiza on-line a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite, si así lo desea, descargarse los módulos didácticos junto con los ejercicios prácticos de forma que pueda servirle posteriormente como un efectivo manual de consulta.

A cada alumno se le asignará un tutor que le apoyará y dará seguimiento durante el curso, así como un consultor especializado que atenderá y resolverá todas las consultas que pueda tener sobre el material docente.

El curso incluye:



### Contenido y Duración del Curso

El curso tiene una duración de **80 horas** distribuidas en 5 módulos de formación práctica.

El material didáctico consta de:

#### Manual de Estudio

Los 5 módulos contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales expertos en la materia.

#### Material Complementario

Cada uno de los módulos contiene material complementario que ayudará al alumno en la comprensión de los temas tratados. Encontrará también ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

## Control de las Existencias en el Almacén

### Este curso le permitirá saber y conocer:

---

- Los principales fundamentos del concepto de inventario.
- Qué tipos de inventarios encontramos a lo largo de la cadena de abastecimiento.
- Cuáles son las áreas de un almacén involucradas en el control de inventarios.
- Cuál es el impacto del inventario en el Balance y en las Necesidades Operativas de Fondos.
- Cuál es el nivel de inventario adecuado y cuál es su impacto en el servicio al cliente. Qué es la rotación, cuáles son sus efectos en la rentabilidad y cómo se relaciona con la diferencia de stock.
- Cómo realizar un análisis ABC de existencias e implementar un conteo cíclico.
- Cuáles son las buenas prácticas en el control de inventarios.
- Cómo seguir un proceso uniforme y estandarizado de control de las existencias: qué hacer antes, durante y después del control de inventarios.
- Cuáles son los principales documentos que se utilizan en las transacciones de inventarios y en su control.
- La importancia de una buena asignación de responsabilidades para llevar un control eficaz de los inventarios.
- Cómo hacer del control de inventario un esfuerzo de equipo.
- Cómo identificar los principales riesgos que podemos encontrarnos durante el proceso del control de inventarios.

“ Reduzca al mínimo sus existencias y asegure su disponibilidad en los momentos precisos ”

### Dirigido a:

---

Responsables de Logística, Responsables de Almacén, Planificación, Compras, Operaciones, Producción, Distribución y, en general, a todos aquellos profesionales y directivos de empresas industriales y comercializadoras que intervienen en el aprovisionamiento, almacenamiento, gestión de stocks y control de inventarios y distribución, y estén interesados en obtener nuevas técnicas o contrastar las suyas actuales para rentabilizar al máximo su gestión en el control de las existencias de un almacén.

## Contenido del Curso

### MÓDULO 1. Introducción a los inventarios

26 horas

El inventario es el conjunto de mercancías o artículos que tiene la empresa para comerciar con aquellos, permitiendo la compra y venta o la fabricación primero, antes de venderlos, en un periodo económico determinados. En este módulo conoceremos los conceptos de inventario y control de inventarios así como qué áreas están involucradas en dicho control.

- 1.1. El concepto de inventarios.
- 1.2. El rol del inventario y los objetivos empresariales.
- 1.3. El inventario a lo largo de la cadena logística.
- 1.4. El inventario y su vinculación con el capital de trabajo.
- 1.5. La rotación del inventario.
- 1.6. Control de inventarios vs administración de inventarios.

### MÓDULO 2. Métodos de revisión de los inventarios

10 horas

Para optimizar nuestros resultados aprenderemos la herramienta de segmentación de artículos con criterio ABC, Pareto, que es el criterio que aconsejan las normas internacionales de Auditoría para el Control Cíclico de los Inventarios.

- 2.1. Análisis ABC – Pareto.
- 2.2. Conteo cíclico.

### MÓDULO 3. Revisión de inventarios. El conteo

12 horas

Tan importante como el tiempo que dedicamos al conteo del inventario es el tiempo que dedicamos a la planificación. A través de este módulo conoceremos qué hacer antes, durante y después en un control de inventarios, así como las buenas prácticas que deben considerarse según las Normas Internacionales de Auditoría.

- 3.1. Estimación de costos de construcción.
- 3.2. El costo y los elementos del costo.

## Control de las Existencias en el Almacén

- 3.3. La ejecución. El conteo.
- 3.4. Actividades finales del inventario.
- 3.5. La pérdida desconocida.

### MÓDULO 4. Análisis de las diferencias

20 horas

El control de las diferencias de inventario supone un compromiso para seguir con fiabilidad buenos procesos de auditoría, fuertes políticas de personal, control de suministradores y personas involucradas en el proceso, para dar un mejor servicio al cliente interno y externo. En este módulo conoceremos cómo analizar las diferencias, sean por causas conocidas o desconocidas, aplicando buenas prácticas con proveedores y empleados para contribuir a reducirla.

- 4.1. Principios clave en el control de los inventarios.
- 4.2. Análisis de las diferencias.
- 4.3. Estudio de las causas de las diferencias: empleados, proveedores.
- 4.4. Estándares básicos de prevención del robo de los empleados.
- 4.5. Estándares básicos de control de proveedores.
- 4.6. Exactitud de los inventarios. Algunos cálculos.

### MÓDULO 5. Valoración de inventarios

12 horas

- 5.1. Conceptos contables:
  - 5.1.1. Contabilidad Financiera.
  - 5.1.2. El Estado de Situación Patrimonial o Balance:
    - 5.1.2.1. Activos.
    - 5.1.2.2. Pasivos.
    - 5.1.2.3. Patrimonio Neto.
  - 5.1.3. El Estado de Resultados.
- 5.2. Las ventas y los activos monetarios.
- 5.3. Métodos de reconocimiento de las ganancias:
  - 5.3.1. Período de reconocimiento.
  - 5.3.2. Monto a reconocer.
  - 5.3.3. Activos monetarios.

## Control de las Existencias en el Almacén

### **5.4. El costo de ventas y los inventarios:**

5.4.1. El flujo de los costos.

**5.5. Métodos de valoración.**

**5.6. Análisis de métodos.**

**5.7. Otros temas de discusión.**

# Control de las Existencias en el Almacén

## Autor

El contenido y las herramientas pedagógicas del curso han sido elaboradas por un equipo de especialistas dirigidos por:



### Miguel Garateguy

Post Graduado en Logística y Abastecimiento. Certificación AMLOG y APICS/ISM en Compras y Abastecimiento con amplia experiencia como consultor independiente tanto en empresas comerciales como industriales.

Amplia experiencia en Implementación de proyectos de Control de Inventarios en cadenas agroindustriales, industriales y comerciales.

El autor y su equipo de colaboradores estarán a disposición de los alumnos para resolver sus dudas y ayudarles en el seguimiento del curso y el logro de objetivos.

## Titulación

Una vez realizado el curso el alumno recibirá el diploma que le acredita como **experto en CONTROL DE LAS EXISTENCIAS EN EL ALMACÉN**. Para ello, deberá haber realizado la totalidad de las pruebas de evaluación que constan en los diferentes apartados. Este sistema permite que los diplomas entregados por Iniciativas Empresariales y Manager Business School gocen de garantía y seriedad dentro del mundo empresarial.

