FORMACIÓN E-LEARNING

Curso Online de

Gestión y Optimización de Inventarios de Mantenimiento

Técnicas y herramientas para la correcta gestión y optimización de repuestos y materiales empleados en el mantenimiento industrial.

Iniciativas Empresariales
estrategias de formación

MANAGER BUSINESS SCHOOL

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.edu.es
america.iniciativasempresariales.com
Sede Central: BARCELONA - MADRID

Llamada Whatsapp
(34) 601615098

Gestión y Optimización de Inventarios de Mantenimiento

Presentación

En toda empresa industrial es necesario mantener en existencia una gran cantidad de repuestos y materiales para garantizar su disponibilidad en el momento de ser requeridos. La mayoría de las veces, la inversión que se mantiene en inventarios para el mantenimiento y las operaciones supera de forma significativa las necesidades reales, trayendo como consecuencia importantes pérdidas de dinero y un deficiente desempeño financiero.

A lo largo del curso se demuestra la importancia de administrar correctamente los inventarios y se proporcionan técnicas y herramientas para tomar las mejores decisiones en cuanto al nivel óptimo de existencias. Se inicia con los métodos de clasificación de los repuestos y materiales en función de su valor, rotación y criticidad con el objeto de comprender la importancia de dar el tratamiento gerencial adecuado en función de las características mencionadas. Analiza, además, la influencia de los parámetros clave en la gestión de inventarios, realizando los cálculos relacionados con el nivel de existencias para cada tipo de materiales y analizando el riesgo de las decisiones tomadas. Estudiaremos diferentes métodos de valoración, así como los principales indicadores de la gestión de inventarios para, finalmente, abordar los problemas típicos y rutinarios que generan una gestión ineficiente y las diferentes estrategias que conducen a reducir el exceso de inventarios.

La Formación E-learning

Los cursos online se han consolidado como un método educativo de éxito en la empresa ya que aportan flexibilidad al proceso de aprendizaje, permitiendo al alumno escoger los momentos más adecuados para su formación. Con más de 35 años de experiencia en la formación de directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales y la Manager Business School presentan sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

1. La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.
2. *Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
3. *Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.
4. *Trabajar* con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.edu.es - america.iniciativasempresariales.com

Gestión y Optimización de Inventarios de Mantenimiento

Objetivos del curso:

- Emprender proyectos de optimización de inventarios en los departamentos de mantenimiento.
- Saber cómo eliminar o minimizar los excedentes.
- Establecer los niveles mínimos y máximos recomendables para cada tipo de material en el almacén y en general.
- Conocer la importancia de una correcta gestión de inventarios en los sistemas de producción.
- Identificar todos aquellos factores que promueven el exceso de inventarios.
- Clasificar los artículos utilizados en mantenimiento en función de su criticidad, valor y rotación.
- Calcular y analizar los parámetros claves (stock mínimo, stock de seguridad, punto de pedido, cantidad económica de pedido, stock máximo, nivel de servicio) en la gestión de inventarios.
- Valorar los inventarios de mantenimiento aplicando los diferentes métodos y criterios existentes.
- Identificar los indicadores más importantes en la gestión de almacenes.
- Realizar auditorías a los sistemas de almacenamiento e inventarios de la organización.

> “Un correcto control de los inventarios de mantenimiento nos ayudará en la tarea de alcanzar la máxima disponibilidad de nuestros equipos en planta al mínimo costo contribuyendo a la obtención de la máxima rentabilidad”

Dirigido a:

Responsables y Técnicos de las áreas de Mantenimiento, Producción e Ingeniería que quieran desarrollar capacidades para la correcta gestión de los inventarios de mantenimiento.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.edu.es - america.iniciativasempresariales.com

Gestión y Optimización de Inventarios de Mantenimiento

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 50 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio
12 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario
En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación
para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning

Aula Virtual *

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.
En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.

Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.

* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.edu.es - america.iniciativasempresariales.com

Gestión y Optimización de Inventarios de Mantenimiento

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Conceptos básicos y aspectos clave

3 horas

En mantenimiento, la gestión de inventarios de los materiales utilizados es uno de los aspectos menos atendidos, pero también uno de los más importantes, debido a la gran inversión monetaria necesaria para satisfacer en cualquier momento los requerimientos de repuestos y materiales en general, y de esta manera evitar la paralización de los procesos productivos de la organización.

1.1. Introducción.

1.2. Conceptos básicos sobre inventarios.

1.3. Inventarios MRO (Mantenimiento, Reparación y Operaciones).

1.4. Aspectos claves en la gestión de inventarios.

1.5. Comportamiento típico de los inventarios para mantenimiento.

1.6. Optimización del inventario MRO.

MÓDULO 2. Importancia económica de los inventarios

2 horas

2.1. Importancia económica de los inventarios.

MÓDULO 3. Factores que promueven el exceso de inventarios de mantenimiento

2 horas

Existen diversas razones por las cuales se originan inventarios excedentarios en las industrias. Unas están relacionadas con los cambios no advertidos del entorno empresarial y otras con la estructura organizacional y el modelo gerencial propios de la empresa.

3.1. Factores que promueven el exceso de inventarios de mantenimiento.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.edu.es - america.iniciativasempresariales.com

Gestión y Optimización de Inventarios de Mantenimiento

MÓDULO 4. Clasificación del inventario para mantenimiento

6 horas

Los materiales empleados durante la ejecución de las actividades de mantenimiento presentan diferentes características en cuanto a precios, demanda y criticidad, razón por la cual, desde el punto de vista de su administración, no deben ser tratados de igual manera.

4.1. Introducción.

4.2. Inventario de artículos activos.

4.3. Inventario de artículos pasivos.

4.4. Inventario de materiales de consumo.

4.5. Técnicas de clasificación:
4.5.1. Clasificación ABC.
4.5.2. Clasificación XYZ.

MÓDULO 5. Análisis de criticidad. Jerarquización de inventarios de mantenimiento

5 horas

En muchas organizaciones es evidente la necesidad de emprender un programa para la optimización de sus inventarios. Cualquier intento para lograr este objetivo debe comenzar por clasificar los materiales de acuerdo a su criticidad y valor para establecer prioridades en cuanto a los esfuerzos dedicados a la determinación de los parámetros y políticas de inventarios para los distintos materiales existentes en el almacén.

5.1. Introducción.

5.2. Clasificación según la criticidad.

5.3. Método valor – criticidad.

5.4. Qué orden de jerarquía adoptar.

5.5. Conclusiones.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.edu.es - america.iniciativasempresariales.com

MÓDULO 6. Parámetros clave en la gestión de inventarios

6 horas

Calcular correctamente los parámetros clave como la tasa de utilización, el tiempo de entrega, el stock de seguridad y el punto de pedido de los materiales en inventario, es de vital importancia para alcanzar el objetivo de optimizar el nivel de materiales MRO.

6.1. Sistema de inventario permanente.

6.2. Políticas de reposición:
6.2.1. Método MIN/MAX.
6.2.2. Método PP/CP.
6.2.3. Intervalo constante / cantidad variable.

6.3. El punto de pedido.

6.4. Tasa de utilización.

6.5. Tiempo de entrega.

6.6. Cálculos:
6.6.1. Cálculo del tiempo de entrega.
6.6.2. Cálculo del stock mínimo.
6.6.3. Cálculo del stock de seguridad.
6.6.4. Cálculo del punto de pedido.

MÓDULO 7. Nivel de servicio

5 horas

En gestión de inventarios, el nivel de servicio es uno de los indicadores más importantes, quizá el más importante desde el punto de vista operacional. Está relacionado con el nivel de confianza establecido en el stock de seguridad y el punto de pedido y se puede interpretar como la probabilidad de disponer de un artículo en el almacén durante el tiempo de entrega.

7.1. Nivel de servicio.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.edu.es - america.iniciativasempresariales.com

Gestión y Optimización de Inventarios de Mantenimiento

MÓDULO 8. Cantidad económica de pedido

5 horas

El EOQ (*Economic Order Quantity*) es el modelo fundamental para determinar la cantidad de artículos o materiales que se debería ordenar en cada pedido con el objeto de minimizar el costo total asociado a la decisión de compra. El principio del EOQ es simple y se basa en encontrar el punto en el que los costos por ordenar un producto y los costos por mantenerlo en inventario son iguales.

8.1. Introducción.

8.2. Supuestos del modelo.

8.3. Función de costo total.

8.4. Tiempo de ciclo de pedido.

8.5. Ventajas e inconvenientes.

MÓDULO 9. Técnicas de confiabilidad para optimizar el nivel de existencias de repuestos críticos y de baja rotación

5 horas

9.1. Introducción.

9.2. Cálculo del nivel óptimo de inventario.

MÓDULO 10. El valor del inventario

5 horas

La valoración de los inventarios es el proceso aplicado a todos los materiales que conforman el inventario para asignarles un valor en términos monetarios, bien sea para conocer en cualquier momento el valor total de los artículos almacenados o para asignar el costo de los repuestos o consumibles que son utilizados para ejecutar las actividades de mantenimiento.

10.1. Introducción.

10.2. Métodos de valoración de inventarios.

10.3. Ejemplo de valoración de inventarios.

10.4. Resumen de los métodos de valoración.

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.edu.es - america.iniciativasempresariales.com

Gestión y Optimización de Inventarios de Mantenimiento

MÓDULO 11. Indicadores en la gestión de inventarios

5 horas

11.1. Introducción.

11.2. Valor del inventario.

11.3. Rotación del inventario.

11.4. Indicadores generales para la gestión de inventarios.

11.5. Auditorías.

MÓDULO 12. OPTIM: software para optimizar el nivel de inventarios

1 hora

Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.edu.es - america.iniciativasempresariales.com

Gestión y Optimización de Inventarios de Mantenimiento

Autor

José Contreras
Especialista en Gerencia de Proyectos y en Dirección de Operaciones y Calidad, cuenta con amplia experiencia como profesor universitario a nivel de postgrado. Profesional dedicado a la investigación en temas relacionados con la eficiencia de la gestión del mantenimiento siendo autor del método valor-criticidad para la clasificación de materiales MRO y del sistema jerárquico-funcional para la medición del desempeño en mantenimiento.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

MANAGER BUSINESS SCHOOL

DIPLOMA

Iniciativas Empresariales y la Manager Business School certifican que D. / Dña.

XXXXX XXXXXX XXXXXXXXXX

Ha superado satisfactoriamente el curso

GESTIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE INVENTARIOS DE MANTENIMIENTO

Habiendo demostrado el dominio de las materias impartidas mediante la superación de las pruebas de evaluación de las que consta el curso.

MANAGER BUSINESS SCHOOL